



Formato RF-061

**Formato de Comisión**

24/FEBRERO/2026



**Nombre:** MARTHA PAOLA CARBAJAL ZAMUDIO

**Departamento:** Comisión de Transparencia y Tecnologías de la Información. **Puesto:** Consejería Electoral

**Vehículo:** COROLLA

**Comision:** ASISTENCIA AL EVENTO "TECNOLOGÍA Y DEMOCRACIA: DIAGNÓSTICO DE SISTEMAS ELECTORALES" ORGANIZADO POR EL INSTITUTO NACIONAL ELECTORA LOS DÍAS 18 Y 19 DE FEBRERO DE 2026 EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

**Fecha de Traslado:** 17 <sup>FEB</sup> Enero 2026

**Anticipo para gastos:** \$ 8,300.00

Concepto	Domingo	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Total
<b>Fecha</b>	--	--	17 Ene	18 Ene	19 Ene	--	--	
<b>Hospedaje</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	3,107.00	0.00	0.00	3,107.00
<b>Alimentos</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	390.00	0.00	0.00	390.00
<b>Estacionamiento</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Otros</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Sub-Total</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	3,497.00	0.00	0.00	3,497.00
<b>Pasajes Terrestres</b>	0.00	0.00	1,017.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,017.00
<b>Pasajes Aereos</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Combustible</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Sub-Total</b>	0.00	0.00	1,017.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,017.00
<b>Suma Sub-Total</b>	0.00	0.00	1,017.00	0.00	3,497.00	0.00	0.00	4,514.00
<b>Anticipo</b>								- 8,300.00
<b>Total</b>								-3,786.00

*Marta Paola Carbal Zamudio*  
 MARTHA PAOLA CARBAJAL ZAMUDIO  
 Jefe Inmediato

Firma de quien realiza la comisión

Mtro. Óscar Torres Rodríguez  
 Coordinación Administrativa

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
 Secretario Ejecutivo

ACT 103

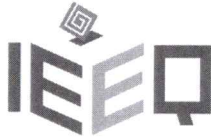
D00023

Querétaro, Qro., 26 de febrero de 2026

Informe de Actividades  
**Mtra. Martha Paola Carbajal Zamudio**  
**Consejera Electoral**

Evento e Instituciones Organizadoras:	<i>“Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales”.</i> <i>Instituto Nacional Electoral.</i>
Sede:	Auditorio de Oficinas Centrales del Instituto Nacional Electoral, sita en Viaducto Tlalpan, número 100, colonia Arenal Tepepan, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Actividades realizadas:	Por invitación de la Secretaría Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, mediante oficio INE/SE/246/2026, acudí al encuentro Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales con el objetivo de integrar mesas de trabajo especializadas en materia electoral y así generar un espacio de análisis técnico e institucional, que dé como resultado un diagnóstico sobre los sistemas tecnológicos electorales y con ello fortalecer la gobernanza tecnológica, modernización de sistemas, auditoría informática, infraestructura tecnológica y otras herramientas aplicadas a la función electoral.
Resultados obtenidos y conclusiones.	<p>Con el objetivo de fortalecer el sistema tecnológico electoral en el contexto de la era digital, durante los trabajos, se identificaron avances en la modernización de los procesos electorales mediante el uso de herramientas tecnológicas orientadas a fortalecer la transparencia, la trazabilidad del voto y la confianza ciudadana.</p> <p>En dicho evento, se dieron cita diversas Consejerías integrantes, y áreas tecnológicas de los 32 diferentes Organismos Públicos Electorales Locales del país. Durante los trabajos, se destacó la importancia de la ciberseguridad y la gestión de riesgos informáticos como estándares operativos en el sistema electoral a efecto de fortalecer la confianza y la transparencia en los procesos electorales locales en todo el país mediante la identificación precisa de brechas tecnológicas y de oportunidades para la homologación y eficiencia.</p>





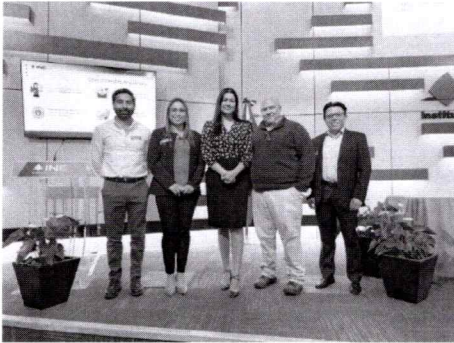
Instituto Electoral del  
Estado de Querétaro

**CONSEJO GENERAL  
COMISIÓN DE  
TRANSPARENCIA Y  
TECNOLOGÍAS DE LA  
INFORMACIÓN**

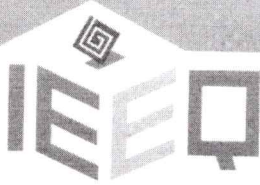
Asimismo, se evidenció que, si bien la tecnología representa una oportunidad clave para robustecer la democracia, su efectividad depende de marcos normativos sólidos, capacitación constante y una estrategia integral que garantice inclusión, accesibilidad y protección de derechos.

Destaco que asistí como Consejera Presidenta de la Comisión de Transparencia y Tecnologías de la Información, atendiendo a la invitación referida de manera previa.

Al respecto, se adjuntan algunas imágenes.



Mtra. Martha Paola Carbajal Zamudio  
Consejera Electoral y  
Presidenta de la Comisión de  
Transparencia y Tecnologías de la Información



Instituto Electoral del  
Estado de Querétaro

**CONSEJO GENERAL  
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA  
Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN**

**OFICIO: CTyTI/007/26**

**Asunto:** Solicitud de viáticos.  
Querétaro, Qro., a 13 de febrero de 2026

**M. EN I. ÓSCAR TORRES RODRÍGUEZ**

Coordinador Administrativo del  
Instituto Electoral del Estado de Querétaro.

**PRESENTE**

Por este conducto me permito comentarle que en virtud del oficio remitido por la Dra. Claudia Arlett Espino, Secretaria Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral (INE), asistiré al evento "Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales", el cual se llevará a cabo el próximo miércoles 18 de febrero de 2026 de las 08:30 a 19:00 horas, en el Auditorio de las oficinas centrales del INE, en la Ciudad de México, mismo que fue convocado por la Lic. Guadalupe Taddei Zavala, Consejera Presidenta del INE.

Es por ello, que solicito amablemente gire instrucciones a la persona indicada a efecto de que se realicen los trámites administrativos siguiente:

- Reservación de una habitación sencilla en el Hotel Royal Pedregal, en Ciudad de México que constará del día 17 al 18 de febrero del presente año.
- Depósito de 2 desayunos, 2 comidas y 2 cenas.
- Depósito de \$1,000.00 (mil pesos 00/100 m.n.) para recarga de tag.
- Depósito de \$1,000.00 (quinientos pesos 00/100 m.n.) para combustible.

No dejo de mencionar que los recursos deberán ser depositados a mi cuenta, y serán tomados de la actividad CTTI/48/01 (acudir a actividades desarrolladas por entes gubernamentales, instituciones de educación públicas y privadas e instituciones privadas o asociaciones).

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

*Tu participación hace la democracia*

**MARTHA PAOLA CARBAJAL ZAMUDIO**

Consejera Electoral y Presidenta de la

Comisión de Transparencia y Tecnologías de la Información

INSTITUTO ELECTORAL DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO  
CONSEJO GENERAL

C.c.e. Archivo.

MPCZ/sarj

Av. Las Torres No. 102, Residencial Galindas, C.P. 76177, Santiago de Querétaro, Qro.  
Tel. 01(442) 101 98 00, 01(800) 400 2003

www.ieuq.mx

Ciudad de México, 11 de febrero de 2026

**Asunto:** Convocatoria al evento  
*Tecnología y Democracia: "Diagnóstico de Sistemas Electorales" y Agenda INE.*

**Presidencias y Consejerías de los Organismos Públicos Locales Electorales**  
**Presentes**



Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 73, párrafo 1, incisos a) y e) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral, y en el marco de los trabajos de coordinación interinstitucional orientados al fortalecimiento de los sistemas electorales del país, por instrucciones de la Consejera Presidenta Lic. Guadalupe Taddei Zavala, se convoca a los Organismos Públicos Locales Electorales, a participar en el evento denominado Tecnología y Democracia: "Diagnóstico de Sistemas Electorales", el cual se llevará a cabo el próximo 18 de febrero de 2026, de 8:30 a 19:00 hrs, en el Auditorio de oficinas centrales del Instituto Nacional Electoral en la Ciudad de México.

El objetivo de este encuentro, como se comentó en la reunión virtual previa, es generar un espacio de análisis técnico e institucional que permita revisar, diagnosticar y fortalecer los sistemas tecnológicos electorales, mediante mesas de trabajo especializadas en materia de gobernanza tecnológica, modernización de sistemas, auditoría informática, infraestructura tecnológica, ciberseguridad y herramientas digitales aplicadas a la función electoral.

Para tal efecto, se solicita atentamente que cada Organismo Público Local Electoral designe una delegación especializada, conformada por personal técnico y por supuesto, quienes se encuentran en la toma de decisiones en el órgano administrativo electoral:

- La Presidencia, Secretaría Ejecutiva, Consejerías Electorales que presidan comisiones relacionadas con las TIC's.
- Directores Ejecutivos o de área, o figuras responsables de la directriz, ejecución, operación o desarrollo de sistemas electorales.

En este sentido, se solicita atentamente que, a la brevedad posible, cada Organismo Público Local Electoral tenga a bien confirmar su participación, a más tardar el viernes 13 de febrero de 2026, remitiendo la siguiente información:

- Nombre completo y cargo de las personas designadas.

No omito señalar, que el INE cuenta con convenios con cuota preferencial en los diferentes Hoteles del Sur de la Ciudad y cercanos al edificio de Tlalpan, los cuales pueden ser citados para la cuota preferencial. En este sentido, el Hotel Royal Pedregal nos ha confirmado la

disponibilidad de habitaciones para estas fechas.

Para mayor referencia, se adjunta al presente el programa del evento citado con fecha 18 de febrero, así como la Agenda del Instituto del 19 de febrero del presente año a las 11:00 horas, donde contaremos con la Presentación del Libro "Entre la Constitución y la Campaña Mediática" del Magistrado de la Sala Superior del TEPJF, Dr. Felipe de la Mata Pizaña.

Sin otro particular, y reiterando la relevancia de su participación en este ejercicio de fortalecimiento institucional, y la Agenda INE, les envío un cordial saludo.

**Atentamente**



**Dra. Claudia Arlett Espino**  
Secretaría Ejecutiva del  
Instituto Nacional Electoral

Revisó *Hero. Edmar León García*  
Jefe de Oficina de Secretaría Ejecutiva  
Elaboró *Lic. Miriam Saray Pacheco Martínez*  
Asesora de Secretaría Ejecutiva

ID. 21985313

## DÍA 1

### APERTURA

FEB

19

08:30 - 09:00

09:00 - 09:30 Palabras de bienvenida

### MESAS DE TRABAJO

09:30 - 10:30  
Sala A: Modelo de Gobernanza TIC  
Sala B: Modernización de Sistemas y Aplicaciones

10:30 - 11:30  
Sala A: Coadyuvancia técnica con Órgano Interno de Control (OIC)  
Sala B: Auditorías a sistemas informáticos electorales

11:30 - 12:00  
Sala A: RedINE  
Sala B: Equipo de Escritorio y Nube

### RECESO

14:00 - 15:00

Tiempo de comida

### MESAS DE TRABAJO

14:00 - 15:00  
Sala A: Ciberseguridad  
Sala B: Necesidades de Licenciamiento

15:00 - 16:00  
En Adicional: Curso para la capacitación del personal sobre el uso regulado de Inteligencia Artificial.  
Plenaria de conclusiones con relatoría de cada mesa de trabajo.

## DÍA 2

FEB

19

08:30 - 09:00

09:00 - 12:00  
Presentación del libro "Entre la Constitución y la campaña mediática: Asignación de diputaciones en México en 2024 y sentencia SUP-REC-35057/2024"

12:00 - 12:30 Clausura oficial

¡Súmate, participa y se parte de la construcción tecnológica!