



# INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

## Estado de Actividades

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoActividades

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha y  
hora de Impresión | 21/oct./2025  
08:52

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$6,226.73</b>	<b>\$5,016.31</b>
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$6,226.73	\$5,016.31
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>\$173,300,000.00</b>	<b>\$495,256,158.79</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$173,300,000.00	\$495,256,158.79
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>\$2,083,495.58</b>	<b>\$3,078,507.59</b>
INGRESOS FINANCIEROS	\$753,700.69	\$2,693,905.18
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$1,329,794.89	\$384,602.41
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$175,389,722.31</b>	<b>\$498,339,682.69</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$74,172,652.77</b>	<b>\$298,584,920.17</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$55,605,521.17	\$179,116,375.77
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,455,465.59	\$28,728,034.58
SERVICIOS GENERALES	\$17,111,666.01	\$90,740,509.82
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$107,552,608.68</b>	<b>\$186,643,207.83</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$104,515,100.22	\$182,246,838.99
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$3,037,508.46	\$4,396,368.84



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:52

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoActividades

Concepto	2025	2024
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>\$1,090,433.80</b>	<b>\$2,019,364.58</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$1,090,433.80	\$2,019,364.58
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$182,815,695.25</b>	<b>\$487,247,492.58</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-\$7,425,972.94</b>	<b>\$11,092,190.11</b>



**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO**

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoActividades

**Estado de Actividades**  
**Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025**  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025  
08:52

Concepto	2025	2024
----------	------	------

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usu: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y 21/oct./2025  
hora de Impresión 08:47

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$18,132,742.05	\$16,760,975.84	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$14,941,517.62	\$7,262,192.83
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$135,010.52	\$335,306.56	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>\$18,267,752.57</b>	<b>\$17,096,282.40</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>\$14,941,517.62</b>	<b>\$7,262,192.83</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$35,450,740.00	\$33,541,854.00	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$24,146,636.06	\$26,328,735.22	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$403,031.44	\$403,031.44	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	<del>-\$17,948,633.03</del>	<del>-\$19,274,859.23</del>	PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$12,885.00	\$12,885.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00			
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	<b>Total del Pasivo</b>	<b>\$14,941,517.62</b>	<b>\$7,262,192.83</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$42,064,659.47</b>	<b>\$41,011,646.43</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>\$60,332,412.04</b>	<b>\$58,107,928.83</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$19,304,750.85</b>	<b>\$19,304,750.85</b>
			APORTACIONES	\$19,304,750.85	\$19,304,750.85
			DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$26,086,143.57</b>	<b>\$31,540,985.15</b>
			RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	<del>-\$7,425,972.94</del>	\$11,092,190.11
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$16,098,272.63	\$5,006,082.52
			REVALÚOS	\$21,679,491.00	\$19,770,605.00
			RESERVAS	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usu: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:47

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$4,265,647.12	-\$4,327,892.48
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$45,390,894.42	\$50,845,736.00
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$60,332,412.04	\$58,107,928.83



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 21/oct./2025  
hora de Impresión 08:47

Usu: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES			CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$0.00	\$0.00
VALORES	\$0.00	\$0.00	CUENTAS DERIVADAS DE PROVISIONES CONTABLES	\$0.00	\$0.00
VALORES EN CUSTODIA	\$0.00	\$0.00	PROVISION CONTABLE POR PASIVO LABORAL	\$46,194,733.12	\$42,140,111.91
CUSTODIA DE VALORES	\$0.00	\$0.00	PASIVO LABORAL PROVISION CONTABLE	\$46,194,733.12	\$42,140,111.91
INSTRUMENTOS DE CREDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
PRESTAMO DE INSTRUMENTOS DE CREDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTIA	\$0.00	\$0.00			
INSTRUMENTOS DE CREDITO RECIBIDOS EN GARANTIA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
GARANTIA DE CREDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
EMISION DE OBLIGACIONES	\$0.00	\$0.00			
AUTORIZACION PARA LA EMISION DE BONOS, TITULOS Y VALORES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
AUTORIZACION PARA LA EMISION DE BONOS, TITULOS Y VALORES DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCION DE CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCION DE CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
AVALES Y GARANTIAS	\$0.00	\$0.00			
AVALES AUTORIZADOS	\$0.00	\$0.00			
AVALES FIRMADOS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTIAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTIAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	\$0.00	\$0.00			
JUICIOS	\$0.00	\$0.00			
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCION	\$0.00	\$0.00			
RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$0.00			
INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS PARA INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
INVERSION PUBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESION	\$0.00	\$0.00			
CONTRATO DE CONCESION POR BIENES	\$0.00	\$0.00			
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y 21/oct./2025  
hora de Impresión 08:47

CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS		
LEY DE INGRESOS		
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$232,146,690.00	\$499,833,162.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$58,846,690.00	\$0.00
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$2,089,722.31	\$1,493,479.31
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$175,389,722.31	\$498,339,682.69
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$175,389,722.31	\$498,339,682.69
PRESUPUESTO DE EGRESOS		
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$232,146,690.00	\$499,833,162.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$62,120,149.62	\$2,423,116.88
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$11,975,281.91	\$1,922,336.43
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$182,001,822.29	\$499,332,381.55
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$181,959,822.29	\$491,932,184.19
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$181,923,205.69	\$491,921,759.19
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$181,923,205.69	\$491,921,759.19

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo



# INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

## Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025  
08:53

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>	<b>\$19,304,750.85</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$19,304,750.85</b>
APORTACIONES	\$19,304,750.85	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$19,304,750.85
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$20,448,795.04</b>	<b>\$11,092,190.11</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$31,540,985.15</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$11,092,190.11	\$0.00	\$11,092,190.11
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$5,006,082.52	\$0.00	\$0.00	\$5,006,082.52
REVALÚOS	\$0.00	\$19,770,605.00	\$0.00	\$0.00	\$19,770,605.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	<b>-\$4,327,892.48</b>	\$0.00	\$0.00	<b>-\$4,327,892.48</b>
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	<b>\$19,304,750.85</b>	<b>\$20,448,795.04</b>	<b>\$11,092,190.11</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$50,845,736.00</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$11,092,190.11</b>	<b>-\$16,547,031.69</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$5,454,841.58</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	-\$7,425,972.94	\$0.00	-\$7,425,972.94
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$11,092,190.11	-\$11,092,190.11	\$0.00	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$1,908,886.00	\$0.00	\$1,908,886.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$62,245.36	\$0.00	\$62,245.36
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	<b>\$19,304,750.85</b>	<b>\$31,540,985.15</b>	<b>-\$5,454,841.58</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$45,390,894.42</b>





**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**QUERETARO**

**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025**

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:53

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	--	---	--	--	-------

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo



# INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

Ustr: supervisor

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y  
hora de Impresión | 21/oct./2025  
08:54

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>\$2,382,395.20</b>	<b>\$4,606,878.41</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$200,296.04</b>	<b>\$1,371,766.21</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$1,371,766.21
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$200,296.04	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$2,182,099.16</b>	<b>\$3,235,112.20</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$1,908,886.00
BIENES MUEBLES	\$2,182,099.16	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$0.00	\$1,326,226.20
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO</b>	<b>\$7,679,324.79</b>	<b>\$0.00</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$7,679,324.79</b>	<b>\$0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$7,679,324.79	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:54

Concepto	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$13,063,321.47	\$18,518,163.05
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$13,063,321.47	\$18,518,163.05
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$18,518,163.05
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$11,092,190.11	\$0.00
REVALÚOS	\$1,908,886.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$62,245.36	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo



Usr: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

# INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha y  
hora de Impresión 21/oct./2025  
08:55

Concepto	2025	2024
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$183,294,971.90</b>	<b>\$508,682,735.03</b>
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$2,089,722.31	\$3,083,523.90
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$173,300,000.00	\$495,256,158.79
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	\$7,905,249.59	\$10,343,052.34
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$181,688,644.85</b>	<b>\$485,217,703.00</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$55,605,521.17	\$179,116,375.77
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$1,450,842.99	\$28,728,034.58
SERVICIOS GENERALES	\$17,079,672.01	\$90,730,084.82
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$104,515,100.22	\$182,246,838.99
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$3,037,508.46	\$4,396,368.84
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
Tranferencias al exterior	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$1,606,327.05</b>	<b>\$23,465,032.03</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$234,560.84</b>	<b>\$6,704,056.19</b>



**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO**

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025**  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025  
08:55

Concepto	2025	2024
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$234,560.84	\$6,704,056.19
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-\$234,560.84</b>	<b>-\$6,704,056.19</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$1,371,766.21</b>	<b>\$16,760,975.84</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$16,760,975.84</b>	<b>\$13,547,814.83</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$18,132,742.05</b>	<b>\$30,308,790.67</b>



Usr: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

# INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

## Estado de Flujos de Efectivo

**Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025**  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025  
08:55

Concepto	2025	2024
----------	------	------

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

---

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro

Secretario Ejecutivo

---

C.P. Oscar Torres Rodríguez

Coordinador Administrativo



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado Analítico del Activo

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoAnalíticoDeActivosYPasivos\_R

Fecha y hora de Impresión 21/oct./2025 08:56

(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>\$58,107,928.83</b>	<b>\$661,123,191.31</b>	<b>\$658,898,708.10</b>	<b>\$60,332,412.04</b>	<b>\$2,224,483.21</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$17,096,282.40</b>	<b>\$656,563,084.47</b>	<b>\$655,391,614.30</b>	<b>\$18,267,752.57</b>	<b>\$1,171,470.17</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$16,760,975.84	\$479,657,252.12	\$478,285,485.91	\$18,132,742.05	\$1,371,766.21
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$335,306.56	\$176,905,832.35	\$177,106,128.39	\$135,010.52	-\$200,296.04
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$41,011,646.43</b>	<b>\$4,560,106.84</b>	<b>\$3,507,093.80</b>	<b>\$42,064,659.47</b>	<b>\$1,053,013.04</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$33,541,854.00	\$1,908,886.00	\$0.00	\$35,450,740.00	\$1,908,886.00
BIENES MUEBLES	\$26,328,735.22	\$234,560.84	\$2,416,660.00	\$24,146,636.06	-\$2,182,099.16
ACTIVOS INTANGIBLES	\$403,031.44	\$0.00	\$0.00	\$403,031.44	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$19,274,859.23	\$2,416,660.00	\$1,090,433.80	-\$17,948,633.03	\$1,326,226.20
ACTIVOS DIFERIDOS	\$12,885.00	\$0.00	\$0.00	\$12,885.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO  
QUERETARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usu: supervisor

Rep: rptEstadoAnalíticoDeudaYPasivos

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:57

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$7,262,192.83</b>	<b>\$14,941,517.62</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$7,262,192.83</b>	<b>\$14,941,517.62</b>





**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**

**Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025**

Usu: supervisor

Rep: rptEstadoAnalíticoDeudaYPasivos

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:57

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro  
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez  
Coordinador Administrativo