

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

User: supervisor

Rep: rptEstadoActividades

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:52

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$6,226.73	\$5,016.31
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$6,226.73	\$5,016.31
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$173,300,000.00	\$495,256,158.79
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$173,300,000.00	\$495,256,158.79
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$2,083,495.58	\$3,078,507.59
INGRESOS FINANCIEROS	\$753,700.69	\$2,693,905.18
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$1,329,794.89	\$384,602.41
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$175,389,722.31	\$498,339,682.69
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$74,172,652.77	\$298,584,920.17
SERVICIOS PERSONALES	\$55,605,521.17	\$179,116,375.77
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,455,465.59	\$28,728,034.58
SERVICIOS GENERALES	\$17,111,666.01	\$90,740,509.82
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$107,552,608.68	\$186,643,207.83
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$104,515,100.22	\$182,246,838.99
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$3,037,508.46	\$4,396,368.84

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

User: supervisor

Rep: rptEstadoActividades

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:52

Concepto	2025	2024
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$1,090,433.80	\$2,019,364.58
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$1,090,433.80	\$2,019,364.58
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$0.00
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$182,815,695.25	\$487,247,492.58
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-\$7,425,972.94	\$11,092,190.11



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

User: supervisor

Rep: rptEstadoActividades

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión | 21/oct./2025 08:52

Concepto	2025	2024
----------	------	------

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez
Coordinador Administrativo

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión | 21/oct./2025 08:47

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y equivalentes	\$18,132,742.05	\$16,760,975.84	Cuentas por pagar a corto plazo	\$14,941,517.62	\$7,262,192.83
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$135,010.52	\$335,306.56	Documentos por pagar a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	\$0.00	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Inventarios	\$0.00	\$0.00	Títulos y valores a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Almacenes	\$0.00	\$0.00	Pasivos diferidos a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	\$0.00	\$0.00	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Otros activos circulantes	\$0.00	\$0.00	Provisiones a corto plazo	\$0.00	\$0.00
			Otros pasivos a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Total de Activos Circulantes	\$18,267,752.57	\$17,096,282.40	Total de Pasivos Circulantes	\$14,941,517.62	\$7,262,192.83
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
Inversiones financieras a largo plazo	\$0.00	\$0.00	Cuentas por pagar a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	\$0.00	\$0.00	Documentos por pagar a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	\$35,450,740.00	\$33,541,854.00	Deuda pública a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Bienes muebles	\$24,146,636.06	\$26,328,735.22	Pasivos diferidos a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Activos intangibles	\$403,031.44	\$403,031.44	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-\$17,948,633.03	-\$19,274,859.23	Provisiones a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Activos diferidos	\$12,885.00	\$12,885.00			
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	\$0.00	\$0.00			
Otros activos no circulantes	\$0.00	\$0.00	Total de Pasivos No Circulantes	\$0.00	\$0.00
Total de Activos No Circulantes	\$42,064,659.47	\$41,011,646.43	Total del Pasivo	\$14,941,517.62	\$7,262,192.83
Total del Activo	\$60,332,412.04	\$58,107,928.83	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$19,304,750.85	\$19,304,750.85
			Aportaciones	\$19,304,750.85	\$19,304,750.85
			Donaciones de capital	\$0.00	\$0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00	\$0.00
			HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$26,086,143.57	\$31,540,985.15
			Resultado del ejercicio (ahorro/ desahorro)	-\$7,425,972.94	\$11,092,190.11
			Resultados de ejercicios anteriores	\$16,098,272.63	\$5,006,082.52
			Revalúos	\$21,679,491.00	\$19,770,605.00
			Reservas	\$0.00	\$0.00

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y
hora de Impresión

21/oct./2025

08:47

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$4,265,647.12	-\$4,327,892.48
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR POSICION MONETARIA	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$45,390,894.42	\$50,845,736.00
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$60,332,412.04	\$58,107,928.83

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:47

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES			CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$0.00	\$0.00
VALORES	\$0.00	\$0.00	CUENTAS DERIVADAS DE PROVISIONES CONTABLES	\$0.00	\$0.00
VALORES EN CUSTODIA	\$0.00	\$0.00	PROVISION CONTABLE POR PASIVO LABORAL	\$46,194,733.12	\$42,140,111.91
CUSTODIA DE VALORES	\$0.00	\$0.00	PASIVO LABORAL PROVISION CONTABLE	\$46,194,733.12	\$42,140,111.91
INSTRUMENTOS DE CREDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
PRESTAMO DE INSTRUMENTOS DE CREDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTIA	\$0.00	\$0.00			
INSTRUMENTOS DE CREDITO RECIBIDOS EN GARANTIA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
GARANTIA DE CREDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
EMISION DE OBLIGACIONES	\$0.00	\$0.00			
AUTORIZACION PARA LA EMISION DE BONOS, TITULOS Y VALORES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
AUTORIZACION PARA LA EMISION DE BONOS, TITULOS Y VALORES DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCION DE CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCION DE CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
AVALES Y GARANTIAS	\$0.00	\$0.00			
AVALES AUTORIZADOS	\$0.00	\$0.00			
AVALES FIRMADOS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTIAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTIAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALAR OBLIGACIONES NO FISCALES	\$0.00	\$0.00			
JUICIOS	\$0.00	\$0.00			
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCION	\$0.00	\$0.00			
RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$0.00			
INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS PARA INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
INVERSION PUBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
BIENES CONCESSIONADOS O EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESION	\$0.00	\$0.00			
CONTRATO DE CONCESSION POR BIENES	\$0.00	\$0.00			
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:47

CONCEPTO	2025	2024
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS		
LEY DE INGRESOS		
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$232,146,690.00	\$499,833,162.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$58,846,690.00	\$0.00
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$2,089,722.31	-\$1,493,479.31
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$175,389,722.31	\$498,339,682.69
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$175,389,722.31	\$498,339,682.69
PRESUPUESTO DE EGRESOS		
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$232,146,690.00	\$499,833,162.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$62,120,149.62	\$2,423,116.88
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$11,975,281.91	\$1,922,336.43
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$182,001,822.29	\$499,332,381.55
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$181,959,822.29	\$491,932,184.19
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$181,923,205.69	\$491,921,759.19
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$181,923,205.69	\$491,921,759.19

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez
Coordinador Administrativo

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:53

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	\$19,304,750.85	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$19,304,750.85
APORTACIONES	\$19,304,750.85	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$19,304,750.85
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	\$0.00	\$20,448,795.04	\$11,092,190.11	\$0.00	\$31,540,985.15
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$11,092,190.11	\$0.00	\$11,092,190.11
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$5,006,082.52	\$0.00	\$0.00	\$5,006,082.52
REVALÚOS	\$0.00	\$19,770,605.00	\$0.00	\$0.00	\$19,770,605.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$4,327,892.48	\$0.00	\$0.00	-\$4,327,892.48
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	\$19,304,750.85	\$20,448,795.04	\$11,092,190.11	\$0.00	\$50,845,736.00
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	\$0.00	\$11,092,190.11	-\$16,547,031.69	\$0.00	-\$5,454,841.58
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	-\$7,425,972.94	\$0.00	-\$7,425,972.94
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$11,092,190.11	-\$11,092,190.11	\$0.00	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$1,908,886.00	\$0.00	\$1,908,886.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$62,245.36	\$0.00	\$62,245.36
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	\$19,304,750.85	\$31,540,985.15	-\$5,454,841.58	\$0.00	\$45,390,894.42



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:53

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	---	---	--	--	-------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez
Coordinador Administrativo

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de impresión | 21/oct./2025
08:54

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO		
ACTIVO CIRCULANTE		
EFEKTIVO Y EQUIVALENTES	\$200,296.04	\$1,371,766.21
DERECHOS A RECIBIR EFEKTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$1,371,766.21
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFEKTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$1,908,886.00
BIENES MUEBLES	\$2,182,099.16	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$0.00	\$1,326,226.20
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
PASIVO		
PASIVO CIRCULANTE		
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$7,679,324.79	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$7,679,324.79	\$0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVO NO CIRCULANTE		
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de impresión | 21/oct./2025
08:54

Concepto	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$13,063,321.47	\$18,518,163.05
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$13,063,321.47	\$18,518,163.05
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$18,518,163.05
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$11,092,190.11	\$0.00
REVALÚOS	\$1,908,886.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$62,245.36	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez
Coordinador Administrativo



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:55

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO		
ORIGEN	\$183,294,971.90	\$508,682,735.03
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$2,089,722.31	\$3,083,523.90
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$173,300,000.00	\$495,256,158.79
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	\$7,905,249.59	\$10,343,052.34
APLICACIÓN	\$181,688,644.85	\$485,217,703.00
SERVICIOS PERSONALES	\$55,605,521.17	\$179,116,375.77
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$1,450,842.99	\$28,728,034.58
SERVICIOS GENERALES	\$17,079,672.01	\$90,730,084.82
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$104,515,100.22	\$182,246,838.99
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$3,037,508.46	\$4,396,368.84
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
Tranferencias al exterior	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$1,606,327.05	\$23,465,032.03
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$234,560.84	\$6,704,056.19

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

User: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión | 21/oct./2025 08:55

Concepto	2025	2024
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$234,560.84	\$6,704,056.19
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$234,560.84	-\$6,704,056.19
<hr/>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$1,371,766.21	\$16,760,975.84
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$16,760,975.84	\$13,547,814.83
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$18,132,742.05	\$30,308,790.67



INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO QUERETARO

User: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión | 21/oct./2025 08:55

Concepto	2025	2024
----------	------	------

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro

C.P. Oscar Torres Rodríguez

Secretario Ejecutivo

Coordinador Administrativo

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado Analítico del Activo

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoAnaliticoDeActivosYPasivos_R

Fecha y
hora de Impresión | 21/oct./2025
08:56

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	\$58,107,928.83	\$661,123,191.31	\$658,898,708.10	\$60,332,412.04	\$2,224,483.21
ACTIVO CIRCULANTE	\$17,096,282.40	\$656,563,084.47	\$655,391,614.30	\$18,267,752.57	\$1,171,470.17
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$16,760,975.84	\$479,657,252.12	\$478,285,485.91	\$18,132,742.05	\$1,371,766.21
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$335,306.56	\$176,905,832.35	\$177,106,128.39	\$135,010.52	-\$200,296.04
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$41,011,646.43	\$4,560,106.84	\$3,507,093.80	\$42,064,659.47	\$1,053,013.04
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$33,541,854.00	\$1,908,886.00	\$0.00	\$35,450,740.00	\$1,908,886.00
BIENES MUEBLES	\$26,328,735.22	\$234,560.84	\$2,416,660.00	\$24,146,636.06	\$2,182,099.16
ACTIVOS INTANGIBLES	\$403,031.44	\$0.00	\$0.00	\$403,031.44	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$19,274,859.23	\$2,416,660.00	\$1,090,433.80	-\$17,948,633.03	\$1,326,226.20
ACTIVOS DIFERIDOS	\$12,885.00	\$0.00	\$0.00	\$12,885.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro

Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez

Coordinador Administrativo

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

Fecha y
hora de impresión | 21/oct./2025
08:57

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Total de Otros Pasivos	Peso	México	\$7,262,192.83	\$14,941,517.62
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	\$7,262,192.83	\$14,941,517.62



Usr: supervisor
Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERETARO

QUERETARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y | 21/oct./2025
hora de Impresión | 08:57

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro
Secretario Ejecutivo

C.P. Oscar Torres Rodríguez
Coordinador Administrativo