LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

IEEQ EXPLORA MECANISMOS PARA REFORZAR TRANSPARENCIA

Por Monica Gordillo

La presidenta del Consejo General del **Instituto Electoral del Estado de Querétaro (IEEQ),** Grisel Muñiz Rodríguez, confirmó que exploran mecanismos para reforzar la transparencia; no obstante, recalcó que todas las determinaciones del órgano electoral local han sido, son y seguirán siendo públicas. Reiteró que la norma prevé "candados", entre ellas la "Ley de Adquisiciones"; esto, ante la investigación que inició la Auditoría Superior de la Federación (ASF) por el posible caso de corrupción y conflicto de intereses relacionado con Cajas Graf y Litho Formas en el Instituto Nacional Electoral (INE), empresas que también recibieron contratos por parte del **IEEQ** en 2021 y 2024. "Existen los mecanismos; sin embargo, también te podría decir que en el instituto sí estamos explorando algunas actividades o acciones que pudieran sumar a la transparencia, por supuesto, por el tema de la coyuntura, porque por hoy la 'Ley de Adquisiciones' prevé candados. Son públicas todas las determinaciones. Todo ha sido, será y seguirá siendo público. Estamos buscando mecanismos que fortalezcan el cómo llegar a la ciudadanía y de qué manera fortalecer los procedimientos", indicó. Muñiz Rodríguez mencionó que "pudiera entenderse que los costos en materia electoral escapan de las manos de las instituciones electorales"; por ello, consideró que otras autoridades en el ámbito de sus competencias deben analizar el contexto, ya que, a nivel nacional, dijo, hay pocas empresas que brindan dichos servicios. "Pudiera regularse, sí considero que sí, pero es completamente competencia de otras autoridades a quienes también se les invitaría a que pudieran analizar el contexto, porque incluso lo han dicho algunos otros actores políticos a nivel nacional: ¿Qué pasa con que son muy pocas empresas? Y estas empresas, ninguna, incluso la del estado (…) no tiene la capacidad técnica ni las capacidades instaladas para darle respuesta a todas las instituciones. Estaríamos quedándonos de alguna manera incluso en una situación complicada y, por eso, estamos esperando que se le dé el trámite y el seguimiento", refirió. (CQRO 3)

https://codigoqro.mx/nota/local/2026/11/23/ieeq-explora-mecanismos-para-reforzar-transparencia

INTERINATO DEL INE NO COMPROMETE ELECCIONES DE 2027: EXCONSEJERO

La presidencia provisional del Instituto Nacional Electoral (INE) no pone en riesgo la organización de las elecciones de 2027, pese a su inestabilidad interna, consideró Efraín Mendoza Zaragoza, expresidente del Instituto Electoral de Querétaro. En entrevista con "Códigoqro", afirmó que la estructura operativa del INE puede sostener sus funciones, pese a los cambios en sus órganos directivos. "La institución es más fuerte que las personas que están ahí al frente", afirmó. Destacó que en tres años seis personas han pasado por la Secretaría Ejecutiva, enlace entre el Consejo General y el personal operativo. No obstante, reiteró: "No creo yo que se esté poniendo en peligro la marcha del proceso electoral de 2026-2027". Planteó recuperar las decisiones colegiadas y evitar los bloques que marcaron la gestión de Guadalupe Taddei. Recordó que Blanca Yassahara Cruz García fue elegida presidenta provisional por unanimidad de las 10 consejerías y consideró que esa debe ser la ruta para alcanzar acuerdos. Cabe recordar que el PAN acudió al Tribunal Electoral para exigir la convocatoria y Ricardo Monreal, coordinador de Morena en San Lázaro, anticipó que el relevo podría posponerse hasta febrero de 2027. Ante los llamados del PAN y PRI, consideró deseable que la Cámara de Diputados emita la convocatoria por consenso, aunque criticó las presiones partidistas. "Si no sale por consenso, pues saldrá con quien tiene la mayoría", expresó. Además, cuestionó la petición de relevar a todo el Consejo General, tras las denuncias de presuntas irregularidades en la gestión anterior. "No se aporta ninguna evidencia de que estuvieran en complicidad", dijo al rechazar que las acusaciones se extiendan a los consejeros restantes. Sobre el **IEEQ**, consideró que el descrédito del INE puede alcanzar a los organismos locales, pero dijo no conocer hechos

que justifiquen descalificar al árbitro estatal. “Si hay quien tenga las evidencias, que las muestre, que las presente”, sentenció. (CQRO 4)

INFORMACIÓN ELECTORAL

PIDE PAN CONSENSO PARA DESIGNAR TITULAR DEL INE Y GARANTIZAR IMPARCIALIDAD ELECTORAL
El senador panista por Querétaro, Agustín Dorantes Lámbarri, calificó como “muy grave” que el Instituto Nacional Electoral (INE) permanezca sin un acuerdo para designar a su nuevo titular, ante el proceso electoral del próximo año, y pidió que la elección se resuelva por consenso entre las fuerzas políticas. (PA)

PARTIDOS POLÍTICOS

PAN

NIEGA LUIS NAVA GUERRERO RUPTURA CON EL PAN
Luis Nava Guerrero aseguró que nunca recibió una invitación formal de Movimiento Ciudadano (MC)para sumarse a sus filas y descartó una ruptura con el Partido Acción Nacional (PAN), luego de las versiones que lo relacionaron con el partido naranja rumbo a las elecciones de 2027. (EUQ 8)

FRANCISCO DOMÍNGUEZ SERVIÉN: HAY QUE REPETIR EL CARRO COMPLETO
El exgobernador de Querétaro, Francisco Domínguez Servién, llamó al Partido Acción Nacional (PAN) a repetir el "carro completo" en las elecciones de 2027, como ocurrió durante su administración, y aseguró que el partido tiene condiciones para ganar los próximos comicios. (EUQ 9)

DEBEMOS PROCURAR EL ÉXITO EN TODOS LOS RINCONES DE QUERÉTARO: AGUSTÍN DORANTES
Porque el éxito de la ciudadanía depende de tener los espacios para mejorar constantemente, el senador Agustín Dorantes Lámbarri, señaló que se tienen que generar ecosistemas que permitan a los queretanos lograr sus metas y desarrollar sus capacidades para lograrlas. “Tenemos la obligación de procurar que el éxito de Querétaro llegue a todos los rincones, para que las familias vivan dignamente y para que las y los jóvenes tengan un ecosistema favorable que les permita tomar buenas decisiones, se desarrollen y alcancen sus metas”, dijo. (DQ)

NOTAS PRINCIPALES

DQ: NETFLIX TRANSMITE A TODA AL DESDE QUERÉTARO
Abre punto para mejorar su streaming; México es el segundo con esta instalación.

N: PRIVILEGIAR SEGURIDAD
Reconoce gobernador al Legislativo por avalar la Ley de Movilidad.

AD: ADVIERTE CEA DEFICIT HÍDRICO
El vocal de la CEA advirtió que Querétaro enfrenta un escenario de déficit hídrico y falta de recarga de los acuíferos.

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

EUQ: DISMINUYEN 18% LOS HOMICIDIOS DOLOSOS, DE ENERO A OCTUBRE
De acuerdo con datos del SESNSP, el estado acumula 98 casos; mayo es el mes con el registro más alto al contabilizar 13. La mayoría fue perpetrada con arma de fuego.

CQRO: PROYECTO DE PRESUPUESTO DEL PODER JUDICIAL DEL ESTADO APUESTA A LA TECNOLOGÍA: BRAULIO GUERRA
Ante el incremento del 43 por ciento en los asuntos judiciales durante los últimos cinco años, el Poder Judicial de Querétaro busca modernizar la impartición de justicia mediante tecnología e Inteligencia Artificial.

PA: TRAERÁ EL NIÑO SEQUÍAS E INCENDIOS FORESTALES
Pronósticos prevén un déficit de lluvias y temperaturas elevadas, por lo que especialistas plantean reforzar las medidas preventivas para evitar afectaciones a la biodiversidad.

P: CUATRO AÑOS VALIERON LA PENA LOS 49ERS APLASTAN 35-10 A LOS VIKINGS
En el Azteca, los de San Francisco se encargaron de prender la fiesta en México, el segundo mercado más grande para NFL fuera de EEUU.

PODER EJECUTIVO

NUEVA LEY DE MOVILIDAD REPRESENTA BUENAS NOTICIAS PARA QUERÉTARO: KURI
La entrada en vigor de la nueva Ley de Movilidad y Seguridad Vial representa buenas noticias para la movilidad de la entidad, aseguró el gobernador Mauricio Kuri, quien reconoció el trabajo del Poder Legislativo para concretar este nuevo ordenamiento. Destacó la importancia de contar con una legislación actualizada en esta materia, que permita reorganizar las reglas de circulación y fortalecer la planeación vial. (N 2)

RECONOCEN A TRABAJADORES COMO MOTOR DEL DESARROLLO
Durante la XXII Convivencia Anual 2026 con Empresarios y Trabajadores, autoridades estatales y municipales reconocieron la labor de los trabajadores como uno de los principales motores del desarrollo del estado. En el evento, encabezado por el gobernador Mauricio Kuri y con la presencia de representantes de la CTM, destacaron que el esfuerzo, la preparación y la perseverancia de las mujeres y los hombres de la entidad contribuyen a construir un mejor futuro. (Quadratín)

PODER LEGISLATIVO

REVISARÁ COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS AVANCE DE NUEVA LEY ESTATAL DE AGUAS
Diputados locales y el vocal ejecutivo de la Comisión Estatal de Aguas, Luis Vega, se reunirán para revisar la propuesta de dictamen de la ley estatal de aguas. El vocal detalló que se ha tenido comunicación con la diputada Andrea Tovar, como presidenta de las comisiones unidas, y en próximos días sostendrá una reunión con el diputado Eric Silva, quien ha promovido una iniciativa al respecto. (P 2)

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

MUNICIPIOS

AVALAN MUNICIPALIZACIÓN DEL AGUA EN CADEREYTA
La presidenta municipal de Cadereyta de Montes, Astrid Ortega Vázquez, informó que la consulta vecinal sobre la posible municipalización del servicio de agua registró una mayoría preliminar por el sí, tras la jornada realizada este domingo y organizada por la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ). (DQ 8)

INFORMACIÓN GENERAL

COLECTIVOS FEMINISTAS REALIZAN CONCENTRACIÓN CONTRA LA VIOLENCIA
En el marco de las actividades por el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres, colectivos feministas realizó una concentración pacífica en el Jardín Corregidora, en el Centro Histórico de la capital. La actividad es realizada por el colectivo feminista Adax Digitales, en conjunto con We Are Women On Fire, como parte de las acciones que desarrollan durante noviembre para generar conciencia sobre la violencia de género y visibilizar las distintas formas de agresión que enfrentan las mujeres. (Alerta Qro)

REPORTA INM HASTA 30 RESCATES HUMANITARIOS Y 10 DEPORTACIONES AL MES
El titular de la Oficina de Representación del Instituto Nacional de Migración en el estado, Jorge Montes, informó que, derivado de los operativos de verificación migratoria al mes en la entidad, realizan entre 20 y 30 rescates humanitarios y, de ellos, derivan en al menos 10 deportaciones de personas extranjeras. (CQRO 2)

COLUMNAS Y OPINIÓN

ASTERISCOS
Primero, el peatón. Mauricio Kuri adelantó detalles sobre la nueva Ley de Movilidad y Seguridad Vial. No es un detalle menor; la norma, vigente desde el sábado, invierte la pirámide tradicional y coloca a peatones, personas con discapacidad, ciclistas y usuarios del transporte público por encima del automóvil particular. Los límites de velocidad más estrictos, el sistema de puntos en la licencia, la regulación de 'scooters' y la protección reforzada a motociclistas de reparto responden a una realidad urbana que ya no aguanta el predominio absoluto del coche. La verdadera prueba llegará en la calle: sin cultura vial, fiscalización efectiva y coordinación municipal, las buenas intenciones pueden diluirse. Querétaro tiene la norma; ahora necesita la disciplina cotidiana para hacerla valer. **Sin agua.** El titular de la CEA no exagera. Querétaro enfrenta estrés hídrico y déficit de recarga. Perforar pozos de forma indefinida es insostenible; el abatimiento en la zona metropolitana ya es frecuente y el próximo sexenio puede ser más duro, con la misma o menos agua y más habitantes. El Batán ayudaría a reducir la extracción y dar respiro a los acuíferos, pero no basta. La regulación de recargas es federal, más las consecuencias son locales. Sin eficiencia, reúso, recarga artificial y freno al crecimiento desordenado, el Plan 2050 será solo papel. El agua no admite postergaciones.
Homenaje. El homenaje a más de tres mil panistas en Santa Rosa Jáuregui no fue simple nostalgia. Dorantes y Felifer reivindicaron el "modelo queretano" como obra de militantes de cepa y gobiernos con continuidad. El llamado a defender lo logrado frente a quienes llegan huyendo de violencia y miseria es comprensible, pero corre el riesgo de alimentar un "nosotros contra ellos". Querétaro creció también por su apertura y capacidad de integrar. Paco Garrido acertó al recordar que los derechos exigen obligaciones ciudadanas. Celebrar el pasado está bien; gobernar el presente exige más que discursos de corazón y puertas abiertas. El éxito no se hereda solo con homenajes. (AD 15)

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

BAJO RESERVA

En Morena difunden desinformación como medida de presión. El apetito por una candidatura en Morena, nos cuentan, trae desde hace algunos días una guerra de noticias y publicaciones en redes sociales. En estas plataformas, nos aseguran, han difundido varias listas de candidaturas para los 18 ayuntamientos, las diputaciones locales y federales. Tal es la avalancha de desinformación y confrontación interna que esto ya generó que el comité estatal que presiden Gisela Sánchez y Alejandro Pérez saliera tardíamente a intentar apagar el fuego. Morena, nos comentan, subrayó, que, son falsas dichas listas, las cuales, únicamente pretenden generar confusión. En pocas palabras, las mentiras son la herramienta que se usa para presionar a las instancias partidistas que harán las designaciones y debilitar a sus adversarios. **Sufren desesperación visitantes de la Feria en un juego mecánico.** La Feria de Querétaro que está bajo la organización de la Unión Ganadera que preside Romualdo Moreno, nos cuentan, continúa acumulando malas notas. La semana pasada se dio la suspensión del concierto de Gabito Ballesteros por interpretar narcocorridos, ahora este fin de semana, nos dicen, se fue la luz en algunas de las áreas donde están instalados los juegos mecánicos. Uno de ellos se detuvo por espacio de cinco minutos con usuarios que estaban arriba del mismo. La situación no pasó a mayores, pero fueron momentos de desesperación y de incertidumbre que se hicieron muy largos. (EUQ 2)

ENTRE CHISMES Y CAMPANAS

Se viralizan en redes cobijas con imagen de Felifer. Que las cobijas con la imagen del alcalde de Querétaro, Felifer Macías, que venden en la Feria Internacional Ganadera de Querétaro 2026, se viralizaron en redes sociales. La venta de esta cobija también generó comparaciones con las que se comercializan con la imagen de Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana. Al respecto, Macías Olvera dijo que respeta la actividad de los comerciantes. “Respeto al libre comercio, esperando que la gente duerma calientita”, expresó y acotó que este tipo de productos son expresiones espontáneas de la ciudadanía y que pueden tener distintas interpretaciones. **Unidad y humildad…** Que, con las banderas azules en alto, el senador Agustín Dorantes, en su papel de coordinador municipal de Cuidar Querétaro, dejó algo en claro, en el evento del panismo capitalino realizado el fin de semana en el Parque Bicentenario: “Necesitamos a todas y todos los panistas, para lograr la victoria”. Y ese reconocimiento era necesario, después de un proceso interno largo, que dejó roces en los equipos y sinsabores en más de uno. Por eso, de entrada, en el evento al que asistieron el gobernador Mauricio Kuri, los alcaldes Felifer Macías, “Chepe” Guerrero y Rodrigo Monsalvo; los exgobernadores Pancho Domínguez y Paco Garrido, hubo un reconocimiento a distintos hombres y mujeres que han luchado por ese partido, independientemente de los cargos; pero también un merecido aplauso y agradecimiento a los exalcaldes panistas de la capital, entre los que destacó la ovación a Luis Nava, quien estuvo presente en el encuentro. Dorantes y Felifer saben que para ganar necesitan de todos, sin importar grupos, filias o fobias, y eso se vio reflejado en las fotos en el Parque Bicentenario. La señal para los panistas es una: La unidad debe ir acompañada de la humildad. Solo así el PAN podrá ganar las elecciones de 2027. **Listado de aspirantes es falso: Morena**. Que, tras la difusión en redes sociales de una supuesta lista de los aspirantes de Morena en Querétaro a las candidaturas a las presidencias municipales, diputaciones locales y federales, el comité ejecutivo estatal, a través de un comunicado, aseveró que son falsas. “En Morena Querétaro rechazamos la difusión de información sin sustento que pretende generar confusión y atribuir al movimiento decisiones que no han sido tomadas ni comunicadas por los órganos competentes. Las diversas listas que circulan en redes sociales sobre supuestas coordinaciones distritales federales y municipales rumbo a 2027 son Falsas y no corresponden a ningún comunicado oficial”. Asimismo, subrayó que la información carece de carácter oficial y no representa ninguna definición, decisión o posicionamiento institucional de la Comisión Nacional de Elecciones de Morena y llamó a su militancia, simpatizantes y ciudadanía a no reproducir las publicaciones y a informarse a través de canales oficiales. (CQRO 2)

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

FUEGO AMIGO

Felifer Macías y Agustín Dorantes, coordinadores estatal y capitalino cerraron filas el sábado en un acto con miles de panistas para cuidar Querétaro defender el modelo de seguridad y desarrollo, y -agregaron- impedir que entren a la entidad la negligencia, la mentira y el desorden como ocurre en la mayoría del país. (PA)

MEDIO SIGLO

Reaparición de Luis Nava. **Sin alianza, priistas al PAN**. **Agustín, músculo panista**. A casi un mes de asumir la coordinación municipal de Cuidar Querétaro, el senador Agustín Doran-tes reunió el sábado en el Parque Bicentenario a buena parte de la plana mayor del panismo queretano, con una alta capacidad de convocatoria para enviar un mensaje de unidad rumbo al 2027. A su presentación en sociedad como virtual candidato en la capital asistieron el gobernador Mauricio Kuri, los exmandatarios Francisco Domínguez y Francisco Garrido, así como el alcalde capitalino Felipe Macías y su antecesor Luis Nava, a quienes Dorantes reconoció por sus respectivas gestiones. La reunión permitió juntar en un mismo escenario a figuras de distintas generaciones y grupos políticos del PAN, en momentos en que comienzan a tomar forma las aspiraciones por las candidaturas del próximo proceso electoral. Pero quizá la imagen más significativa fue la de Agustín Dorantes y Felifer levantándose mutuamente las manos, un gesto de unidad entre dos de los principales aspirantes panistas a la gubernatura. Una fotografía que, por ahora, deja constancia de la disposición de ambos a compartir escenario, aunque todavía falte mucho para conocer cómo resolverá Acción Nacional sus candidaturas. **Reaparición** La reaparición de Luis Nava tras unas largas vacaciones no es casualidad. Es consecuencia de la operación cicatriz del alcalde Felipe Macías con el resto de los exaspirantes a la candidatura panista a la gubernatura. El recién nombrado coordinador estatal se sentó con el futuro coordinador de los diputados albiazules en la legislatura local para invitarlo a que lo acompañe en todas las actividades partidistas para mostrar que van unidos al proceso electoral, de ahí que en adelante los vamos a ver más cerca. **Del PRI al PAN**. Por cierto, que el mensaje de Luis Nava sobre reclutar liderazgos de otros partidos que se encuentran desilusionados de sus actuales militancias tiene dedicatoria. Así que no les sorprenda ver otra vez a la priista María Alemán incorporada en las campañas panistas el próximo año, con apoyo del propio Nava y operando como lo han hecho otros priistas desde 1997 a favor de Acción Nacional para ganar posiciones personales. **Manita de puerco**. Tuvo que haber una manifestación de comerciantes de la calle Riva Palacio, en pleno centro de San Juan del Río, para que el presidente municipal Roberto Cabrera Valencia atienda la petición que desde semanas atrás le hacían de aplazar la rehabilitación de esa vialidad ante el temor de que los trabajos afecten las ventas de la temporada decembrina. Los inconformes aprovecharon una rueda de prensa del presidente municipal en el Jardín Independencia para reclamar personalmente y, aunque visiblemente molesto les pidió paciencia, al día siguiente anunció que la obra se pospuso hasta enero, tal como lo solicitaban los comerciantes. Al final se impuso el sentido común y diría el clásico: ¿Qué necesidad? **Familia brillante**. Otro que ya levantó la mano para el 2027 es Gerardo Sinecio Ríos, quien renunció a la delegación federal de Conagua en Querétaro para sumarse a la cada vez más larga lista de aspirantes de Morena en San Juan del Río. El efímero funcionario buscará ahora la candidatura a diputado local por el Distrito XI, una aspiración que lleva varios años persiguiendo sin conseguir aparecer en las boletas electorales. A ver cómo se acomodan las cosas en familia, porque su madre Rosy Ríos también tiene aspiraciones y habrá que ver si ambos alcanzan nominación, si terminan enfrentados por el mismo espacio o si ella le deja libre el camino a su retoño, que lleva varios procesos intentando abrirle espacio en la política sanjuanense, hasta ahora sin éxito. **Espacios públicos**. Tanto que presume en su currículum haber dedicado muchos años al combate a la corrupción, pero Santiago Nieto desconoce que usar recursos públicos para actos partidistas constituye un acto de corrupción por desvío de recursos públicos. O tiene memoria selectiva, porque el 14 de noviembre en Tolimán usó para su "Asamblea Informativa" una carpa que había pagado el municipio que preside Alejo Sánchez de Santiago,

quien va de un traspié político a otro, para un evento con el INEA un día antes. Y de eso no dijo nada en su conferencia semanal en la Legislatura Local, en otro edificio público. (DQ 2)

LOS HIJOS DE LA CORNETA

MC, ¿Congruente? Movimiento Ciudadano lleva la ciudadanía en el nombre, pero en Querétaro su crecimiento plantea una pregunta: ¿está construyendo una alternativa desde la sociedad o reuniendo las trayectorias que otros partidos dejaron disponibles? El partido que tiene en Dante Delgado Rannauro a su referente histórico presume renovación. Sin embargo, entre sus incorporaciones aparecen personajes con una larga vida partidista: Paul Ospital Carrera, Mario Calzada Mercado y Armando Alejandro Rivera Castillejos. Los dos primeros provienen del PRI; el tercero construyó su carrera política en el PAN. El naranja queretano comienza a parecer una colcha de retazos: cambia el color del conjunto, pero las costuras permiten reconocer la procedencia de cada pieza. Desde luego, haber militado en otro partido no cancela la condición ciudadana ni impide cambiar de convicciones. La cuestión política es otra: ¿qué cambió en las ideas de quienes llegaron y qué cambió solamente en sus posibilidades de obtener una candidatura? La experiencia puede enriquecer una organización; también puede convertirla en una sala de espera para la siguiente elección. Un partido que ofrece una alternativa ciudadana debería mostrar dónde están los nuevos liderazgos surgidos de universidades, empresas, organizaciones sociales y comunidades. Si sus principales escaparates terminan ocupados por políticos conocidos, le corresponde explicar en qué consiste la renovación. Porque sumar nombres puede fortalecer una estructura electoral sin renovar su manera de hacer política. Armando Rivera ilustra esa tensión. Fue presidente municipal de Querétaro entre 2003 y 2006 y volvió a competir por el PAN en 2012, cuando perdió frente a Roberto Loyola Vera. Su historia política está vinculada con Ignacio Loyola Vera, en cuyo gabinete participó antes de llegar a la alcaldía. Sus diferencias con el panismo tampoco son recientes. En su primer informe municipal, celebrado el 27 de septiembre de 2004, lanzó aquella advertencia dirigida a los liderazgos de su partido: “con ellos, sin ellos y a pesar de ellos”. La frase retrata una relación en la que el proyecto personal podía avanzar por una vía distinta de la organización que lo había llevado al gobierno. Hoy, la discusión también alcanza la congruencia entre el discurso y la promoción política. La publicidad de Paul Ospital y Armando Rivera ha provocado cuestionamientos que obligan a Movimiento Ciudadano a explicar sus propios criterios. Una organización pierde autoridad cuando encuentra justificaciones para sus anuncios y reproches para los de sus adversarios. Si Movimiento Ciudadano quiere presentarse como una alternativa, debe sostener el mismo estándar para todos. La congruencia se acredita cuando el criterio permanece, incluso cuando aplicarlo resulta incómodo para los propios. La pureza electoral no puede proclamarse como una virtud exclusiva mientras se toleran dentro de casa las prácticas que se cuestionan afuera. Cambiar de color una estrategia de posicionamiento no modi fica su propósito político. Y queda la pregunta electoral. Una eventual candidatura de Rivera podría aportar reconocimiento y votos a MC; está por verse si bastaría para ganar la capital. También existe un antecedente: después de la elección de 2012, Rivera quedó como regidor de representación proporcional en el ayuntamiento encabezado por Loyola. Por eso cabe preguntarse si el horizonte sería recuperar la presidencia municipal o asegurar presencia en el cabildo. Son resultados distintos, aunque ambos puedan servir para ampliar el espacio de un partido. En política también se puede apuntar al diez para terminar negociando con el seis. **Agustín Dorantes, factor de unidad y trabajo en el PAN.** Este fin de semana en un multitudinario evento que organizó el Comité Estatal del PAN que encabeza Martín Arango García, que se llevó a cabo en el Parque Bi centenario de la capital del estado y ante miles de panistas y simpatizantes en el que participaron los más importantes actores políticos del estado; empezando por Mauricio Kuri; Felifer Ma cías; Pancho Domínguez; Luis Nava y Francisco Garrido en su calidad de ciudadanos y activos personajes de la historia reciente de Querétaro para escuchar los planteamientos de Agustín Dorantes Lambarri quien ha sido nombrado como “líder municipal del Plan Querétaro por un mejor futuro para todos” quien se comprometió a seguir, a pie juntillas, los principios y valores de la doctrina del PAN y, lo más importante, a “defender Querétaro” de lo que

pueden ser los embates del partido guinda en la recomposición de la geografía política electoral del país que se jugará en Querétaro en el 2027 junto con otros 16 estados en nuestro país. El senador por Querétaro, Agustín Dorantes Lámbarri, destacó la importancia de fortalecer la unidad de Acción Nacional y mantener el trabajo cercano a la ciudadanía, para seguir defendiendo las más importantes causas de las familias queretanas que nos han dado certidumbre institucional y la fortaleza para ser ejemplo a nivel nacional de buenos gobiernos. Uno de los retos es consolidar la unidad interna; mantener un PAN unido y combativo además de siempre estar comprometido con las necesidades de las familias queretanas. Al hacer uso de la voz, el todavía senador de la república se refirió a las principales exigencias e inquietudes de la sociedad que ha podido captar en los diferentes recorridos que ha podido hacer desde que fue diputado local, presidente del PAN en el estado y ahora senador de la república con el compromiso de "dar res puesta con resultados hacia el futuro inmediato y puso los ejemplos de seguridad, prosperidad, tranquilidad y generar todos los días mayores oportunidades para las familias porque Querétaro debe aspirar a más". Agregó que Querétaro "ha sido el refugio de muchas familias que han tratado de escapar de los altos niveles de inseguridad y violencia; por la falta de oportunidades para sus hijos y que han salido de sus estados de origen porque allá no se puede vivir; ni se vive como en Querétaro y por eso hay que poner el corazón por delante". Por su parte el líder estatal del Plan Querétaro, Felifer Macías convocó a la militancia panista a luchar contra los adversarios de nuestra historia que representan "la negligencia, la mentira, la incompetencia, la mediocridad; la delincuencia y desorden". Finalmente, Luis Nava también se sumó a la misma convocatoria para que "la propuesta del PAN en esta coyuntura que nos ha tocado vivir sea una propuesta ganadora, confiable y efectiva para transformar la realidad en las vidas de las familias queretanas", concluyó quien se encargará de coordinar los trabajos en cada uno de los distritos locales electorales del estado. Ya veremos de qué cuero salen más correas. **Cosmos y Sinergia, de la mano para la procuración de justicia.** El fiscal general del estado, Víctor Antonio de Jesús Hernández, enfrenta con entereza los comentarios y, sobre todo, con resultados las críticas que se han hecho de la estrategia Sinergia que él mismo ha instituido en la FGE para brindar resultados contundentes en lo que se refiere a la seguridad en el estado de Querétaro; una acción que ha permitido fortalecer los vínculos entre las autoridades federales estatales y municipales para, literalmente, blindar todo el estado de Querétaro en materia de procuración de justicia. Hay que agregar que, recientemente, el doctor Santiago Nieto, coordinador de Morena, a nivel estatal refirió que el anterior sistema Cosmos, que pusieron en marcha y también con excelentes resultados durante el gobierno de Pancho Domínguez y la primera parte del gobierno del de Mauricio Kuri y que generó resultados contundentes en la procuración de justicia, y que fueron reconocidos, en su tiempo, por World Justice Project como "uno de los sistemas más precisos y de mejores resultados en nuestro país en materia de justicia que le ha dado a Querétaro una fortaleza institucional que no se ve regularmente en México" Hoy, pareciera, se trata de confrontar lo que fue Cosmos con lo que hoy es Sinergia lo cual puede convertirse en un "error garrafal de interpretación de la función de la fiscalía" por que como lo ha señalado el gobernador Mauricio Kuri, "no se trata destruir lo que tanto ha costado construir y que, tal parece, que siempre será más fácil destruir que construir" haciendo alusión clara al comentario del político sanjuanense. Hace unos días, el jefe del ejecutivo estatal cuestionó severamente la propuesta de Morena para abrogar la Ley del Sistema Cosmos, al considerar que representa, dicen, "un lastre o retroceso en los avances del modelo de justicia de Querétaro". Es evidente que Kuri entiende perfectamente bien que el sistema Cosmos ha facilitado la presentación de denuncias de parte de los ciudadanos y ha permitido conocer con, extraordinaria precisión, la incidencia delictiva en tiempo real al fortalecer el trabajo institucional entre las diferentes corporaciones de policías en el estado y esa es una labor que ha generado resultados serios e importantes en nuestra entidad. ""La verdad es que yo no entiendo porque se quiere destruir lo que nos ha costado tanto tiempo trabajar". Finalmente, hay que decir que el sistema Cosmos es el modelo que sentó las bases de la modernización sistemática para eficientar la denuncia ciudadana lo que permite a los policías recibir denuncias de manera sincronizada y en los diferentes niveles de gobierno para darles seguimiento y, en su caso, poder abrir las carpetas de investigación para ceñirse "al debido

proceso" y eso es un gran avance para Querétaro que ha permitido que hoy la estrategia Sinergia vaya abonando con resultados en una mayor seguridad, fortaleza y resultados en la procuración de justicia en el estado de Querétaro. ¿No lo creen? **La seguridad de las familias queretanas, el mayor reto para Felifer.** Hablando de SINERGIA que ya llegó a los dos mil 200 cateos en defensa de Querétaro y que esta semana hizo referencia el presidente municipal, Felifer Macías junto con el fiscal, Víctor Antonio de Jesús Hernández, en un video que circuló en redes sociales y que grabaron en la madrugada en medio, justamente, de un cateo realizado en la capital del estado con lo que se han reducido hasta en un 50 por ciento delitos como robo de vehículo, robo a casa habitación y robo a comercio en buena parte de la zona metropolitana de Querétaro entre la Fiscalía General del Estado, las policías municipales, la Policía Estatal, el Ejército Mexicano y la Guardia Nacional lo que ha permitido realizar operativos permanentes para combatir la delincuencia y fortalecer la seguridad en la capital, la Zona Metropolitana y en los 18 municipios del estado. Todo eso ha sido resulta dos del trabajo coordinado entre los tres órdenes de gobierno para alcanzar estos resultados que calificó como "históricos" porque considerando la realidad de otras entidades donde la violencia y la inseguridad se han apoderado de ellos, aquí en Querétaro, las cosas siguen funcionando de manera óptima para servir a las familias queretanas. Felifer Macías reconoció que gracias a estos operativos y cateos que se han realizado y difundido con toda precisión en nuestra entidad; es ese trabajo operativo que no existe en otras entidades del país y que hacen a Querétaro una entidad y una zona metropolitana ejemplar por los resultados obtenidos y que ha encabezado el mismo gobernador Mauricio Kuri y que se traducen en resultados que aumentan la confianza y la certidumbre de la ciudadanía y que refuerzan los valores y principios fundamentales de nuestra sociedad. Según la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del INEGI, Querétaro alcanzó un 73.2 por ciento de percepción de seguridad. Esta es la cifra más alta registrada para la capital de Querétaro desde que se realiza esta medición, lo que la ubica como la segunda capital del país con mayor percepción de seguridad según datos oficiales del gobierno federal. Ese trabajo entre Felifer y Víctor Antonio de Jesús seguramente va a generar extraordinarios resultados de seguridad para la sociedad queretana que, más allá, de los tiempos pasado y futuros, lo importante es que se fortalezcan las estrategias como Sinergia; siempre en favor de la tranquilidad, la paz y la seguridad de las familias queretanas. Que así sigan. **Toda una apuesta la entrada en vigor de la ley de movilidad.** A partir de esta semana, entra en vigor la nueva Ley de Movilidad y Seguridad Vial para el Estado de Querétaro que tiene el objetivo claro y puntual para reorganizar y hacer más funcionales las calles, avenidas y espacios públicos poniendo al peatón al centro y en lo más alto de la pirámide de movilidad. Además de establecer límites de velocidad en zonas restringidas como en las zonas escolares y de hospitales con una velocidad máxima de 30km por hora; establece nuevas y más estrictas responsabilidades para los motociclistas, repartidores de comida rápida y hasta para que quienes se trasladan en los llamados monopatines. Particularmente todos estos aspectos se van a convertir en grandes desafíos para los alcaldes de la Zona Metropolitana como Jairo Morales de Huimilpan; Rodrigo Monsalvo de El Marqués; Chepe Guerrero de Corregidora y Felifer Macías en Querétaro para integrarse al desarrollo ordenado del futuro inmediato de Querétaro para que, como dice el gobernador Mauricio Kuri, realmente genere una mayor seguridad a las familias queretanas. Una legislación que urgía en Querétaro por el grado de crecimiento que han tenido las zonas urbanas y, específicamente, las zonas metropolitanas ante el crecimiento incesante de la población y con ello, de la necesidad de ordenar, corregir y hacer que todos cumplan con la aplicación de una norma que pretende mejorar la calidad de vida en el estado de Querétaro. En el orden de relevancia van los peatones; le siguen los ciclistas y después los usuarios de vehículos de micromovilidad como las bicicletas eléctricas para dar paso a los usuarios del transporte público y quienes se dedican al transporte de carga y muy al final de esta pirámide vienen los automóviles para uso particular. Esa es la nueva forma de la pirámide de movilidad y no, exactamente, al revés como estamos, literalmente, acostumbrados en las grandes ciudades donde, además, hemos perdido las perspectivas de género y de accesibilidad en los diferentes espacios públicos. Quienes conduzcan bicicletas y "scooters" con un peso superior a los 25 kilogramos, deberán contar con una nueva forma de licencia tipo "E" y tener una póliza de

seguro vigente para poder circular en las calles de esta ciudad; además del uso de cascos de protección con características debidamente certificadas y desechar aquellos que solo sirven para "evitar multas" pero que no tienen la calidad necesaria, además del uso obligatorio de aditamentos reflejantes y la prohibición estricta de llevar pasajeros o de manejar bajo los influjos del alcohol o alguna sustancia tóxica. La velocidad máxima de los vehículos particulares en zonas urbanas será de 80 km por hora como se establece en vialidades primarias consideradas "de alta velocidad" y cero tolerancias en el consumo de alcohol para quienes manejan unidades transporte público de personal o de personal en los 18 municipios del estado. Sin duda, dará seguridad y movilidad con una visión más social y responsable de lo que significa el uso de las vialidades en los tiempos que están por venir. Ya los veremos si se cumple o no con esta "nueva" normatividad. ¿Se podrá? **y hablando de.** Chepe Guerrero aprovecha el reacomodo de su equipo de trabajo para mostrar de forma todavía más eficiente la vocación de atención a la ciudadanía y sus demandas. Los reportes que llegan al municipio indican que una de las principales demandas sociales es el bacheo en vialidades secundarias del municipio, para lo cual Chepe Guerrero ha anticipado una inversión importante que empezará a ejecutarse antes de que termine el año, mostrando así que mientras muchos ya piensan en las piñatas y los aguinaldos, en Corregidora la instrucción del alcalde es hacer efectivo cada día laboral del año y no descuidar ni obviar la buena percepción ciudadana que mantiene, no se pueden descuidar los resultados, hasta ahora, favorables en dicho municipio. **Sinergia: Fiscalía y municipio de Querétaro refuerzan coordinación con 13 cateos simultáneos y 12 detenidos como resultado.** La seguridad de Querétaro se construye con coordinación, pero sobre todo con acciones concretas. Los recientes operativos encabezados por la fiscalía general del Estado reflejan cómo Sinergia por Querétaro ha fortalecido la capacidad de investigación y respuesta de las instituciones. Durante las primeras horas del 21 de noviembre, se realizaron 13 cateos simultáneos en distintos puntos de la capital queretana, específicamente en las comunidades de Puerto de Aguirre y Buenavista, así como en las colonias Centro y Las Rosas. Las intervenciones derivaron en la detención de 12 personas, además del aseguramiento de armas, sustancias con características de narcótico y diversos indicios relacionados con las investigaciones. Estos resultados reflejan también la importancia del trabajo conjunto con el Gobierno Municipal de Querétaro, encabezado por Felipe Fernando Macías Olvera, cuya colaboración con la Fiscalía ha permitido fortalecer las acciones operativas y consolidar una estrategia compartida en favor de la seguridad de las familias queretanas. La coordinación entre el fiscal general, Víctor Antonio De Jesús Hernández, y el presidente municipal, Felifer Macías, demuestra que la seguridad requiere instituciones que trabajen bajo una misma visión. Cada autoridad, desde sus atribuciones, contribuye a fortalecer las investigaciones, ampliar la capacidad de respuesta y combatir los delitos. Sinergia por Querétaro demuestra que cuando las instituciones suman capacidades, la coordinación se convierte en resultados concretos para la seguridad y la procuración de justicia. (N 3)

BBQ 15

Guerra de listas y listos en la 4T ▌Saldrán primero coordinadores federales. ▌Cierra filas el PAN para cuidar Querétaro. ▌Priistas buscan regidurías con Dorantes. ▌Trasciende relevo o ascenso de Harfurch. -Puerta de la armería- Listomanía. Hay una guerra de listas y listos en la 4T para posicionar a los aspirantes de uno y otro bando, o mejor dicho de una y otra banda, producto no solamente de la competencia natural entre los presuntos aliados sino de la falta de conducción política en Morena Querétaro. Abrazos, no periodicazos. El viernes hubo fuego cruzado en las benditas redes sociales. Por un lado, la supuesta definición de las coordinaciones municipales de Morena, con membrete y todo. Por el otro, la versión extraoficial de que Gilberto Herrera iría por la Capital y Ricardo Astudillo por San Juan del Río. Primero los federales. Antes de los ayuntamientos se resolverán los seis nombres para las curules de San Lázaro. Fuentes confiables insistieron en que esta semana o la siguiente saldrá la lista oficial. Podría ser ésta. 1.0 Distrito: Gilberto Herrera Ruiz. 2.0 Ricardo Astudillo o Rosy Sinecio. 3.0 Sinuhé Piedragil Ortiz. 4.0 Mujer, sin definir. 5.0 Judith Elizabeth Sánchez Luna. 6.0 Lorena Martínez. Y, bueno, aunque Morena -en donde

se advierte tensión entre las dirigencias nacional y estatal- emitió ayer un comunicado desautorizando la listomanía, hay aspirantes bien posicionados en los municipios. Probables. Amealco: Paulino González o Ana María García. Corregidora: Mireya Fernández. El Marqués: Paty Rizo. Colón: Nancy Uribe. Jalpan: Eustaquio Cabrera. Tolimán: Alejo Sánchez o Aarón Godinez y Querétaro: Chema Tapia. Y, ojo. San Juan del Río, tierra del coordinador estatal Santiago Nieto, se cuece aparte. Edgar Inzunza encabeza las encuestas y de no ser él, podría irse a MC; a Rosy Sinecio que la quiere, la incluirían en un distrito federal, el de Ricardo Astudillo si este rompe la alianza y se va por el Verde. Al confirmarse las posiciones federales se clarificarán las municipales en conflicto. ¡Cierren las puertas! **-Contrafuego- Orden.** El panismo se declaró unido el sábado en un acto de apoyo para Agustín Dorantes Lámbarri, coordinador para la Capital, con la presencia del mandatario estatal Mauricio Kuri González, el abanderado Felifer Macías Olvera y los exgobernadores Francisco Garrido Patrón y Francisco Domínguez Servién, además de Luis Nava Guerrero, que lideraría la bancada azul en la próxima Legislatura. Cuidar Querétaro. Este es el lema subrayado por Agustín Dorantes en el Parque Bicentenario de Santa Rosa Jáuregui, en donde Felifer Macías convocó a impedir la llegada a Querétaro de "la negligencia, la mentira y el desorden". Por su parte el gobernador dijo confiar en que el PAN elija los mejores perfiles para las distintas posiciones a disputarse aquí, incluidos los 18 ayuntamientos y el Congreso del Estado. Y es que cabe recordar que en el 2024 perdieron la mayoría en la Cámara por concesiones a grupos. Damos fe. **-Trinchera- Tricolores.** Se rumora que varios priistas destacados quieren ser regidores con Agustín Dorantes, ¡pero por el PAN! Apunten en la lista a Mariana Ortiz, Marco Malo y Gabriela Monjaraz. Colorín, colorado. **-Anillo Junípero Serra- Buena nueva.** La Secretaría de Movilidad del Municipio de Querétaro prepara acciones para mejorar el flujo vehicular en prolongación Bernardo Quintana y en el Libramiento Fray Junípero a la altura de La Vista y El Refugio. En los siguientes días se presentarán las medidas y el programa piloto. Estaremos pendientes. **-Plaza Acueducto- Tricentenario.** El Año Nuevo se celebrará por primera vez en Calzada de los Arcos, promete la calidad del espectáculo del Aniversario por los 300 años del Acueducto. Muy merecido. Por cierto. Ya salió la convocatoria para una nueva edición del Festival de Comunidades Extranjeras, será del 25 al 28 de febrero del 2027. Queretanos todos. **-Circuito Álamos- Una más.** Desde aquí expresamos nuestra solidaridad para el comunicador Héctor Sinecio Moreno, artera y cobardemente agredido por un sujeto llamado Manuel Urquiza Trejo, inscrito en el padrón de violencia política en razón de género del INE junto con el propagandista de Morena David Hernández Smeke. La denuncia ya fue presentada ante la Fiscalía General del Estado de Querétaro. A ver si hacen algo. **-Roncopollo- A ver, a ver.** ¿Cómo está eso de que -luego de la captura del "Chapo Isidro" en un gran operativo del Ejército, La Marina, ¿Guardia Nacional y Seguridad Federal- está hablándose de la posible salida de Omar García Harfuch? Una de dos, o desde Palenque exigen volver a los abrazos o el funcionario más eficiente del gabinete de la presidenta Claudia Sheinbaum será nombrado secretario de Gobernación. La política es así. (PA 2)

FUENTE DE EL MARQUÉS | BIENVENIDO EL XI OBISPO DE QUERÉTARO

Por Juan Antonio del Agua

Todo está listo para recibir al XI Obispo de la Diócesis de Querétaro Monseñor **J. Víctor Alejandro Aguilar Ledesma** quien realizará profesión de fe y juramento de fidelidad este martes 24 en nuestra Catedral y al día siguiente la sucesión apostólica en la Basílica de Nuestra Señora de los Dolores de Soriano, en el municipio de Colón. Bienvenido quien viene en nombre del Señor. Agua bendita para la capillita. (PA 1)

POLÍTICA CONFIDENCIAL

Firme. Aunque hay unidad en Acción Nacional, quien sigue visibilizando la diferencia de ideas es Pancho Domínguez, quien nos dice que sigue pensando que Memo Vega y Martin Arango se equivocan al coquetear nuevamente con el PRI para hacer una alianza de cara a las elecciones del 2027, y es que nos dicen que la apuesta debe ser evitar replicar la estrategia de la 4T y sumar logos, aunque difieran en sus ADN. Nadie duda que el exgobernador es un buen

estratega. Veremos si sus palabras pesan en el partido. **Mayoría por el sí.** Nos cuentan que ayer se realizó la consulta ciudadana para municipalizar el agua en Cadereyta, de la cual, según la alcaldesa de Morena, Astrid Ortega, los resultados preliminares arrojaron en su mayoría por si municipalizar el servicio. Aunque nos es vinculante la consulta, parece ser que eso será base para iniciar el trámite legal. ¿Será que este tema sea usado como compromiso de campaña rumbo a la posible elección de la alcaldesa? Ya se verá con el tiempo. No obstante, buen ejercicio realizado. **Solo en el discurso.** Querétaro sigue sin una ley de bienestar animal, y quienes no tienen voz siguen siendo víctimas de abandono y hasta violencia en lugares diseñados para su cuidado, y en redes sociales sigue habiendo videos de malas experiencias en estéticas y hospitales veterinarios, pero legisladores locales siguen pensando en las campañas y su siguiente posible cargo. **Feria.** Al igual que en cada edición, hay voces a favor y voces en contra de la cartelera, la comida o los juegos. Sin embargo, este fin de semana ocurrió algo que vale la pena señalar y es que una planta de electricidad que abastece a los juegos dejó de funcionar, dejando atrapados a los visitantes en las alturas. Después se emitió un comunicado diciendo que solo fueron unos minutos y que se hizo bajo la supervisión de Protección Civil, algo que parece difícil de justificar para las personas que estaban arriba de los juegos. (P 2)

LA CIUDAD QUE CONSTRUIMOS, LA VIDA QUE PROTEGEMOS

Por Arturo García

Durante décadas, hemos construido nuestras ciudades pensando primero en los automóviles y después en las personas. Hemos ensanchado avenidas, construido distribuidores viales, autorizado fraccionamientos cada vez más alejados de los centros urbanos y destinado enormes superficies al estacionamiento de vehículos. Mientras tanto, caminar por nuestras calles, cruzar una avenida, trasladarse en bicicleta o llegar a una parada de transporte público se ha convertido, en muchos casos, en una actividad incómoda y hasta peligrosa. El resultado está a la vista: ciudades congestionadas, traslados cada vez más largos, espacios públicos fragmentados y una convivencia vial en la que peatones, ciclistas y personas con discapacidad frecuentemente llevan la peor parte. Existe otra consecuencia gravísima: personas que pierden la vida o sufren lesiones irreversibles en hechos de tránsito que pudieron prevenirse. La reciente publicación de la Ley de Movilidad y Seguridad Vial Querétaro representa una oportunidad para modificar esta realidad. La movilidad es un derecho humano, reconocido desde 2020 en el artículo 4 de nuestra Constitución. Si la movilidad es un derecho, las autoridades no pueden limitarse a facilitar la circulación de vehículos. (AD 14)

EL "NOSOTROS" QUE QUERÉTARO NECESITA ACTIVAR

Por Luis Rangel

Durante los últimos cinco años de trabajo profesional, he tenido la oportunidad de sostener conversaciones significativas con miles de queretanos provenientes de contextos muy distintos. A lo largo de este recorrido, una constante se ha repetido con claridad: la gran mayoría son personas buenas, con ideas frescas y con un genuino deseo de mejorar su comunidad, su estado y su país. Más allá de esa bondad de propósito, estos ejercicios de escucha y diálogo me han permitido identificar algo aún más poderoso en una entidad como la nuestra: existen miles de mujeres y hombres con un talento enorme y un sólido conocimiento técnico que podemos coordinar y poner al servicio de nuestra comunidad, para elevar la calidad de vida de Querétaro. A nivel nacional, Querétaro destaca como referente en indicadores sensibles y decisivos para la vida cotidiana, como la seguridad y la competitividad, por mencionar solo dos pilares fundamentales. Esos logros son motivo de orgullo y reflejan un esfuerzo sostenido. Sin embargo, sostengo que estamos lejos —muy lejos— de lo que podríamos alcanzar si no logramos coordinar de manera más estratégica nuestra inteligencia y nuestra fuerza colectiva. Querétaro es una potencia en ciernes. Posee una capacidad latente, subutilizada, pero perfectamente visible en el talento, la experiencia y el compromiso de su gente. La fuerza de la sociedad civil es cada vez más notoria, y considero que en nuestro estado la voluntad política

de las autoridades para sumar los esfuerzos ciudadanos ha ido en aumento. Ese acercamiento es un avance valioso, pero el potencial de esta alianza es mucho mayor si le dedicamos el tiempo y el rigor necesarios para construir el diseño y el marco institucional que la impulsen con verdadera fuerza. No basta con coincidir en el diagnóstico o con encuentros ocasionales; se requiere arquitectura institucional que dé estabilidad, continuidad y reglas claras a la colaboración. Impulsar esta visión exige un trabajo profundo de articulación social. Demanda mayor voluntad política, un andamiaje legal amplio e inteligente, así como la concurrencia de recursos públicos y privados bien orientados. Si avanzamos con constancia por este camino, esta forma de sumar capacidades generará cada vez más cultura cívica y se cerrará el círculo virtuoso indispensable para que la dinámica pase de ser lineal a exponencial. Para llevar este proceso a su máxima expresión, debemos aspirar a un cambio cultural que normalice la participación ciudadana como parte natural de la vida pública. Y ese cambio solo será posible si construimos confianza. Como señala Yuval Noah Harari, la confianza es el activo más necesario y, por ello, el de mayor valor en nuestro tiempo. Sin ella, cualquier proyecto se vuelve frágil; con ella, las instituciones y las comunidades multiplican su alcance. Únicamente bajo esquemas de trabajo integrados y cimentados en la confianza podremos tomar mejores decisiones de forma sostenida. Hoy más que nunca existe claridad sobre la naturaleza de los desafíos del siglo XXI: son complejos, interconectados y no se resuelven de un día para otro ni desde un solo actor. En lugar de perseguir atajos o soluciones rápidas que resultan efímeras, necesitamos avances paulatinos pero sólidos, conscientes de su impacto y capaces de integrar a todas las partes interesadas. Inmersos en la dinámica vertiginosa de este siglo, cargada de riesgos, pero también de oportunidades extraordinarias, sugiero que nos preparemos para responder desde diseños institucionales centrados en el "nosotros" más que en el "yo". Quienes descubran mejores formas de cooperar entre sí serán quienes construyan un gran futuro. Es nuestro tiempo y es nuestra responsabilidad. Como escribió la poeta June Jordan: "somos aquellos a quienes hemos estado esperando". Hagámoslo diferente, hagámoslo juntos, hagámoslo ahora. (EUQ 7)

¿Y USTED QUÉ QUIERE PARA SUS HIJOS?

Por Malena Hernández

La suspensión del concierto del cantante Gabito Ballesteros el 13 de noviembre en la Feria Internacional Ganadera de Querétaro, debido a que el artista interpretó en dos ocasiones temas no autorizados que, según las autoridades, hacían apología del delito, generó todo tipo de comentarios y descalificaciones en las redes sociales. "A Gabito Ballesteros lo detienen por cantar #AMG. A Taddei y Rocha Moya los protegen para que no canten. El México de 'la transformación'", publicó en X el dirigente nacional de Movimiento Ciudadano, Jorge Álvarez Máynez, quien, además -ni tardo ni perezoso- presentó una queja ante la Comisión Nacional de Derechos Humanos. El regidor de Morena en el ayuntamiento de Querétaro, Fernando Flores, escribió: "PROHIBIDO PROHIBIR! Se repite la historia y se vuelve a mostrar la torpeza, la intolerancia, la incompetencia y la falta de argumentos por parte del PAN en la Feria Ganadera de #Querétaro. Los panistas creen que prohibiendo algo, las problemáticas se solucionan… ¡Lo peor de todo, mientras multan a un cantante, el derroche y la evidente corrupción del PAN se oculta! #YaSeVan #GabitoBallesteros". A la par, usuarios de las redes publicaron, por ejemplo: "Ay, wueva, me da la autoridad, persiguiendo cantantes en vez de narcopolíticos… damos pena, la verdad… una disculpa a Gabito en nombre de todos los mexicanos" y "Se pasan aplicando toda la ley a un simple cantante; ya les supo estar aplicando la ley a los más débiles". La detención, junto con otras 5 personas, no fue porque el cantante hubiera interpretado corridos tumbados no incluidos en la lista autorizada previo a su presentación, sino por la posible comisión del delito de portación de un arma de fuego de uso exclusivo de las fuerzas armadas (al interior de una camioneta fueron localizados y asegurados una pistola, dos cargadores y 34 cartuchos), desobediencia y resistencia de particulares: así lo confirmó la propia Fiscalía General de la República (FGR). Ahora bien, el término "apología", según el Diccionario de la Lengua Española, significa "Discurso de palabra o por escrito, en defensa o alabanza de alguien o algo" y el "delito" refiere

una “Acción u omisión voluntaria o imprudente castigada por las leyes penales”. El Código Penal para el Estado de Querétaro prohíbe la apología del delito: “Al que públicamente provoque a cometer un delito o haga la apología de éste, se le impondrá prisión de tres meses a un año y de 10 a 30 días multa (…)”, al igual que el Código Penal Federal: “Al que provoque públicamente a cometer un delito, o haga la apología de éste o de algún vicio, se le aplicarán de 10 a 180 jornadas de trabajo en favor de la comunidad, si el delito no se ejecutare; en caso contrario se aplicará al provocador la sanción que le corresponda por su participación en el delito cometido (…)”. Además, el 18 de agosto de 2025, el gobernador Mauricio Kuri publicó en el periódico oficial del estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga”, el Decreto que prohíbe la interpretación y/o reproducción de música en eventos públicos que promueva la apología del delito y la violencia en el estado de Querétaro. “No se trata de callar voces, se trata de proteger nuestros valores, de cuidar a nuestras niñas, niños y jóvenes, a nuestra sociedad de mensajes que deforman, que seducen con falsas glorias, a través del miedo, el odio, la riqueza o el poder que viene del crimen. Querétaro es tierra de paz, de trabajo y de respeto (…) Y así va a seguir siendo”, argumentó. El decreto invocó, entre otras normas, una sentencia de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que reconoció como constitucionalmente válido el que las autoridades estatales limiten el ejercicio de la libertad de expresión para evitar un ataque a la moral o la perturbación del orden público. También determinó que la reproducción de material discográfico que promueve la cultura de violencia o hace apología del delito en espacios públicos contribuye a normalizar distintos tipos de violencia. Según un estudio publicado en 2022 por la UNAM y la Asociación Mexicana de Ciencias para el Desarrollo Regional (Amecider) - "Influencia de narco-series y narco-corridos en las aspiraciones educativas de estudiantes de Sinaloa, México"- en el cual fueron analizados 983 estudiantes de preparatoria en Culiacán, Sinaloa, quienes ven narcoseries o escuchan corridos alterados tienen una percepción más negativa de las oportunidades de superación y reconocimiento social del éxito en comparación con quienes no los consumen. “La construcción de una hegemonía cultural alrededor de valores del narcotráfico lleva a una subcultura dominante que introduce valores en la sociedad propias de un código funcional dentro de ella que la hacen viable como realidad en la que se convive con esa escala de valores, de ahí que la presencia de la temática de las ‘narco series’ y los ‘narco corridos’ se convierta en un filón para las cadenas comerciales que han surgido en Internet y que tienen en la juventud sus principales consumidores”, señala. Los investigadores urgieron a familias y escuelas a “reposicionarse como los entes sociales más preocupados por formar ciudadanos sanos, útiles y felices”. ¿Y usted qué quiere para sus hijos? (CQRO 11)

DESDE EL MONTÍCULO |EL APLAUSÓMETRO PANISTA DEL SÁBADO

Por Jaime Robledo

Strike 1. Claudia Sheinbaum hizo bien en viajar a Shenzhen. Cuando los dos gigantes que se disputan el comercio mundial coinciden bajo el mismo techo, a México le conviene ocupar una silla. La presidenta conversó con Xi Jinping y con Donald Trump, presentó el Plan México y promovió inversiones en trenes, paneles solares y hospitales inteligentes. Hasta los pandas encontraron espacio en la agenda, quizá porque son los únicos invitados capaces de caerle bien a Pekín y a Washington en la misma fotografía. El mérito político fue recordarle a Washington que México también tiene con quién hablar al otro lado del Pacífico. La dificultad empieza en casa. Para un fabricante de autopartes de Querétaro, la diversificación comenzará el día que un comprador chino le haga su primer pedido. Mientras tanto, Palacio Nacional puede presumir una gira productiva. Los empresarios, gente de costumbres menos ceremoniosas, suelen esperar a que llegue el anticipo para descorchar la botella. **Bola 1** En Shenzhen, Donald Trump, Xi Jinping y Vladímir Putin dedicaron ochenta minutos a una declaración de paz con cuatro puntos. Acordaron impulsar la reforma de la ONU, proyectaron aumentar la producción y el suministro de combustibles refinados y prometieron dialogar para reducir el riesgo nuclear y frenar la proliferación de armas. El cuarto punto fue un consejo a la Corte Penal Internacional para que ejerza sus facultades con moderación. Qué detalle con Putin, sobre quien pesa una orden de arresto de ese mismo tribunal. Sentar a tres potencias nucleares a conversar ya es ganancia. Lo que

salió más barato fue la unanimidad. Para conseguirla bastó con que nadie preguntara quién iba a desmantelar la primera ojiva. **Bola 2**. A Morena se le hizo bolas el engrudo con la sucesión de Guadalupe Taddei. Quiere sacar al INE medio a salvo y encontrar una presidenta tan independiente que convenza a la oposición, pero tampoco tanto que incomode a la bancada. Por lo pronto, el instituto tiene presidenta interina, el PAN ya llevó el pleito al Tribunal Electoral y los diputados siguen sin acordar los términos de la convocatoria. Todavía faltan las aspirantes y ya hay inconformes con el concurso. Rumbo a 2027, llenar la silla parece la parte sencilla. El pequeño inconveniente para Morena es que la confianza ciudadana tiene la pésima costumbre de no someterse a votación en la Cámara de Diputados. Ni levantando la mano. **Strike 2** El Congreso de Querétaro votó por llevar a 2028 la elección de jueces y magistrados. Separarla de la contienda por la gubernatura le quita presión al calendario y le ahorra al ciudadano la tarea de escoger gobernador, alcalde y juzgador con la misma chuleta. El dictamen pasó por unanimidad, detalle incómodo para aquellos morenistas que todavía quisieran meterle mano. proximaparada.com.mx. Siempre queda el recurso de mover una coma, invocar la línea nacional y explicar, con semblante de constituyente, que gracias a esa pausa quedó a salvo la República. Por acá, semejante hazaña editorial difícilmente cambiaría el fondo de lo votado. Claro que la tentación se entiende. Llegar a la dirigencia nacional a presumir que uno corrigió la reforma luce bastante mejor que confesar que levantó la mano junto con los panistas de Querétaro. **Bola 3** El sábado, Agustín Dorantes reunió al panismo queretano de ayer y de hoy. Como organizador, le tocó el centro del escenario y, como buen panista, tuvo la cortesía de dejar que los demás compitieran por el volumen. En la final del aplausómetro quedaron el propio Agustín, Felifer Macías, el exgobernador Francisco Domínguez y por supuesto el gobernador Mauricio Kuri. Declarar un ganador sería arruinarles el domingo a tres equipos que seguramente amanecieron convencidos de haber ganado. La gracia de estas reuniones de unidad está en los detalles. Todos aplauden al compañero, aunque algunos aprovechan para mirar de reojo quién se puso de pie y por quién. Dorantes logró juntar a todo el partido. Conseguir que todos aplaudan al mismo ya sería otro evento. **Strike 3…ponchado**. En San Juan del Río ya bajaron los gritos en Morena, quizá porque hasta para pelear hay que tomar aire. Supongamos que el Güero Insunza, el más fuerte de la baraja local, buscara la alcaldía por el PT y que Morena postulara a Rossi Sinecio o a Ricardo Astudillo. En el papel, las cuentas de Santiago Nieto podrían salir completas. Petistas y morenistas, tan entretenidos disputándose la presidencia municipal, todavía podrían coincidir en la boleta para gobernador. Qué tranquilidad para Santiago y qué delicadeza dejarles a los militantes la tarea de explicar en qué boleta son aliados y en cuál toca hacerle campaña al adversario. Ahí podría encontrar su oportunidad Tania Ruiz. Mientras unos y otros discuten quién representa mejor a la transformación, ella podría quedarse con el Ayuntamiento. Es apenas una variante del ajedrez sanjuanense, aunque tiene su gracia que los contrarios le despejen a Tania el camino hasta la alcaldía. (PA 7)

EL AGUA NO PUEDE SER REHÉN DE LA LUCHA PARTIDISTA

Por Enrique Uribarren

En el Quinto Diálogo por Querétaro y México, el exgobernador Mariano Palacios Alcocer expresó una reflexión que debería convertirse en punto de partida para replantear el futuro hídrico de nuestro estado: "El agua es un reto que debe ser pensado con un nuevo modelo de gestión con visiones más allá de criterios y prejuicios ideológicos". La afirmación no es menor. En un momento en que Querétaro enfrenta una creciente presión sobre sus acuíferos, expansión urbana, demanda industrial y deterioro de sus ecosistemas, seguir discutiendo el agua desde posiciones ideológicas y partidistas constituye un lujo que no podemos permitirnos. El problema de fondo es que hemos confundido la gestión del agua con la administración política de sus conflictos. Cada gobierno construye su propio diagnóstico, anuncia sus propias soluciones y, con demasiada frecuencia, posterga las decisiones estructurales. Mientras tanto, los acuíferos siguen bajo presión, las zonas de recarga pierden terreno y la demanda crece a un ritmo que compromete nuestra seguridad hídrica. Necesitamos reconocer que el agua no tiene partido político ni admite

soluciones dogmáticas. Lo que debe prevalecer es el interés público, la eficacia institucional, la sustentabilidad financiera, la justicia social y la responsabilidad ambiental. El verdadero debate debería centrarse en cómo garantizar su disponibilidad, distribución equitativa, calidad y conservación. Esto exige revisar el modelo de gestión, fortalecer a las instituciones operadoras, transparentar las decisiones, incorporar innovación tecnológica y establecer mecanismos efectivos de corresponsabilidad social. Pero, sobre todo, exige visión de Estado. La seguridad hídrica no puede depender de calendarios electorales ni de proyectos sexenales. Requiere acuerdos políticos, continuidad institucional y una agenda de largo plazo que comprometa a gobiernos, sectores productivos, academia y ciudadanía. La reflexión de Palacios Alcocer plantea, en esencia, una exigencia de madurez política: dejar de convertir el agua en instrumento de confrontación y bandera política, para asumirla como una responsabilidad compartida. Querétaro tiene ante sí la decisión histórica de continuar reaccionando ante las crisis o anticiparse a ellas mediante un nuevo pacto hídrico. Necesita abandonar la política de la administración de la escasez y asumir el agua como una cuestión de Estado. Porque el agua no puede esperar a que los políticos se pongan de acuerdo. Y el futuro de Querétaro no puede construirse sobre la incertidumbre de cuándo y cómo tendremos acceso a ella. Amigo lector, agradezco sus comentarios en mi cuenta de X: @EUribarren. (P 4)

24 AÑOS DE COMPROMISO, Y MUCHOS RETOS PENDIENTES

Por Miguel Flores

Lo bueno. El reconocimiento a AD Comunicaciones como referente del diálogo y la libertad de expresión en su 24.° aniversario pone en valor su profesionalismo en un entorno saturado de contenidos sin filtro. Las palabras de Virginia Hernández y Felifer Macías subrayan la necesidad de medios que investiguen, contrasten y asuman responsabilidad social, especialmente cuando las redes permiten a cualquiera publicar. Su certificación de excelencia y el alcance de más de 3.2 millones de personas al mes demuestran que la apuesta por información verificada aún genera confianza ciudadana en Querétaro. **Lo destacable.** El Monitor de Promesas de Campaña, ganador del Premio Estatal de Periodismo 2024, es la aportación más sólida, convierte el seguimiento a compromisos de los 18 municipios y el gobernador en una herramienta concreta de exigencia de cuentas. Junto al periodismo de datos y la evolución hacia un ecosistema digital (AD, Perfi les, VSD! Y Weekend), el medio se consolida como espacio de conversación pública útil para decisiones políticas y empresariales. La insistencia de sus consejeros y directivos en actualizar procesos sin abandonar la responsabilidad hacia Querétaro marca una dirección clara de modernización.

Lo pendiente. Persiste la brecha entre el reconocimiento institucional y las amenazas reales que enfrenta el periodismo en México, mencionadas con preocupación, pero sin mecanismos concretos de protección o independencia. La modernización tecnológica debe priorizar rigor editorial frente a cercanías con autoridades y no limitarse a audiencia. Falta medir el impacto efectivo del Monitor y extender herramientas similares más allá de las condiciones favorables de Querétaro, donde los desafíos económicos y sociales de otras regiones del país también demandan cobertura crítica y verificable. (AD 14)

PERIÓDICOS	
AD: AD QUERÉTARO	**ESSJR:** EL SOL DE SAN JUAN
CQRO: CÓDIGO QRO	**EUQ:** EL UNIVERSAL DE QUERÉTARO
DQ: DIARIO DE QUERÉTARO	**N:** NOTICIAS
PA: PLAZA DE ARMAS	**P**: PUBLIMETRO

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

IEEQ explora mecanismos para reforzar transparencia



Foto: Archivo Cuartoscuro

"(...) Estamos buscando mecanismos que fortalezcan el cómo llegar a la ciudadanía y de qué manera fortalecer los procedimientos".

Grisel Muñiz Rodríguez
Presidenta del Consejo General del IEEQ

Mónica Gordillo

La presidenta del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Querétaro (IEEQ), Grisel Muñiz Rodríguez, confirmó que exploran mecanismos para reforzar la transparencia; no obstante, recalcó que todas las determinaciones del órgano electoral local han sido, son y seguirán siendo públicas.

Y reiteró que la norma prevé "candados", entre ellas la "Ley de Adquisiciones"; esto, ante la investigación que inició la Auditoría Superior de la Federación (ASF) por el posible caso de corrupción y conflicto de intereses relacionado con Cajas Graf y Litho Formas en el Instituto Nacional Electoral (INE), empresas que también recibieron contratos por parte del IEEQ en 2021 y 2024.

"Existen los mecanismos; sin embargo, también te podría decir que en el instituto sí estamos explorando algunas actividades o acciones que pudieran sumar a la transparencia, por supuesto, por el tema de la coyuntura, porque por hoy la 'Ley de Adquisiciones' prevé candados. Son públicas todas las determinaciones. Todo ha sido, será y seguirá siendo público. Estamos buscando mecanismos que fortalezcan el cómo llegar a la ciudadanía y de qué manera fortalecer los procedimientos", indicó.

Muñiz Rodríguez mencionó que "pudiera entenderse que los costos en materia electoral escapan de las manos de las instituciones electorales"; por ello, consideró que otras autoridades en el ámbito de sus competencias deben analizar el contexto, ya que a nivel nacional, dijo, hay pocas empresas que brindan dichos servicios.

"Pudiera regularse, sí considero que sí, pero es completamente competencia de otras autoridades a quienes también se les invitaría a que pudieran analizar el contexto, porque incluso lo han dicho algunos otros actores políticos a nivel nacional: ¿Qué pasa con que son muy pocas empresas? Y estas empresas, ninguna, incluso la del estado (...) no tiene la capacidad técnica ni las capacidades instaladas para darle respuesta a todas las instituciones. Estaríamos quedándonos de alguna manera incluso en una situación complicada y, por eso, estamos esperando que se le dé el trámite y el seguimiento", refirió.

(CQRO 3)

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

Interinato del INE no compromete elecciones de 2027: exconsejero

José Luis Lugo

La presidencia provisional del Instituto Nacional Electoral (INE) no pone en riesgo la organización de las elecciones de 2027, pese a su inestabilidad interna, consideró Efraín Mendoza Zaragoza, expresidente del Instituto Electoral de Querétaro.

En entrevista con "Códigoqro", afirmó que la estructura operativa del INE puede sostener sus funciones, pese a los cambios en sus órganos directivos. "La institución es más fuerte que las personas que están ahí al frente", afirmó.

Destacó que en tres años seis personas han pasado por la Secretaría Ejecutiva, enlace entre el Consejo General y el personal operativo. No obstante, reiteró: "No creo yo que se esté poniendo en peligro la marcha del proceso electoral de 2026-2027".

La institución (INE) es más fuerte que las personas que están ahí al frente".

Efraín Mendoza Zaragoza
Expresidente del Instituto Electoral de Querétaro

Foto: Especial



Planteó recuperar las decisiones colegiadas y evitar los bloques que marcaron la gestión de Guadalupe Taddei. Recordó que Blanca Yassahara Cruz García fue elegida presidenta provisional por unanimidad de las 10 consejerías y consideró que esa debe ser la ruta para alcanzar acuerdos.

Cabe recordar que el PAN acudió al Tribunal Electoral para exigir la convocatoria y Ricardo Monreal, coordinador de Morena en San Lázaro, anticipó que el relevo podría posponerse hasta febrero de 2027.

Ante los llamados del PAN y PRI, consideró deseable que la Cámara de Diputados emita la convocatoria por consenso, aunque criticó las presiones partidistas. "Si no sale por consenso, pues saldrá con quien tiene la mayoría", expresó.

Además, cuestionó la petición de relevar a todo el Consejo General, tras las denuncias de presuntas irregularidades en la gestión anterior. "No se aporta ninguna evidencia de que estuvieran en complicidad", dijo al rechazar que las acusaciones se extiendan a los consejeros restantes.

Sobre el IEEQ, consideró que el descrédito del INE puede alcanzar a los organismos locales, pero dijo no conocer hechos que justifiquen descalificar al árbitro estatal. "Si hay quien tenga las evidencias, que las muestre, que las presente", sentenció.

(CQRO 4)