



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

PARTIDOS POLÍTICOS

PAN

REELECCIÓN, RESULTADO DEL DESEMPEÑO: KURI

La reelección debe ser resultado del desempeño y no una meta anticipada, señaló el gobernador Mauricio Kuri González, al señalar que el “primer piso” para un alcalde que haya realizado un buen papel es buscar la continuidad en el cargo. (DQ 4)

“MI FUTURO DEPENDE DEL GOBERNADOR”

No ha habido diálogo con la dirigencia nacional del Partido Acción Nacional (PAN) sobre la posible reelección a la que podrían aspirar los actuales presidentes municipales, indicó Felipe Macías Olvera, alcalde de Querétaro. (DQ 4)

NO HA HABIDO DIÁLOGO CON DIRIGENCIA NACIONAL DEL PAN SOBRE REELECCIÓN: FELIPE MACÍAS

No ha habido diálogo con la dirigencia nacional del Partido Acción Nacional (PAN) sobre la posible reelección a la que podrían aspirar los actuales presidentes municipales, indicó Felipe Macías Olvera, alcalde de Querétaro. Lo anterior, luego de que Jorge Romero, dirigente nacional del PAN, garantizó a todos los panistas que actualmente son alcaldes su derecho a buscar la reelección. (DQ)

GRUPOS YA NO TIENEN PESO EN EL PAN: ARANGO

Con la llegada de Mauricio Kuri a la gubernatura del estado, las cuotas políticas y los grupos dejaron de tener peso en el Partido Acción Nacional, aseguró el presidente estatal, Martín Arango García, además de que se convirtió en el referente moral de los panistas y con quien se consensuan las decisiones partidistas. “La incursión del gobernador Mauricio Kuri en la gubernatura del Estado y como jefe máximo de la política en el Estado, y por supuesto de nuestro partido, ha venido a interrumpir este esquema de grupos que tradicionalmente había existido en el PAN. Uno de los proyectos que comenté con el gobernador al momento de tomar la dirigencia fue precisamente el hecho de romper con el esquema de grupos que había sido tan dañino para el Partido Acción Nacional”. (DQ)

NOTAS PRINCIPALES

DQ: ARMA MACÍAS CENTROS DE MONITOREO VECINAL

Anuncia nuevo plan para instalar cámaras en casas y comercios; diseñan reglas de operación.

N: CONSOLIDACIÓN ESTRATÉGICA: KURI

Inaugura MKG oficinas de Ingeniería de GE Vernova especializada en generación de energía.

AD: AFIANZA QUERÉTARO OBRAS ESTRATÉGICAS

El Gobierno federal anunció la construcción del Arco Norte-SJR con inversión de 24 mil mdp y un puente vehicular en el libramiento Norponiente, a la altura de la comunidad de Castillo.

EUQ: BAJO LA LUPA, CUENTAS PÚBLICAS DE TEQUIS, HUIMILPAN Y COLÓN

Omisión de vigilancia señalan que estos tres presentarán mayor número de observaciones tras auditorías en 2024.



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

CQRO: FIRMAN CONVENIO PARA AGILIZAR MEDIDAS DE PROTECCIÓN URGENTES

El convenio firmado por el poder Judicial del estado y el municipio de Querétaro permitirá enviar resoluciones de forma electrónica a Seguridad Pública Municipal para atención inmediata, fortaleciendo la protección a personas en riesgo.

PA: CARRETERA ARCO NORTE-SAN JUAN

Invertirá la Federación 24 mil 66 millones de pesos en el proyecto que mejorará la conexión en el centro del país y la zona del Bajío, informaron.

P: ABARROTA IKER CASILLAS EL AUDITORIO JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUEZ

El ex arquero del Real Madrid y la selección española participó en los festejos organizados por INDEREQ en la capital de Querétaro.

PODER EJECUTIVO

PRESENTAN ESTRATEGIA “MEDIOS CON PERSPECTIVA”. ALIANZA POR UNA COMUNICACIÓN LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES

La Secretaría de las Mujeres presentó la estrategia “Medios con Perspectiva”. Alianza por una comunicación libre de violencia contra las mujeres”. Una iniciativa que articula esfuerzos entre gobierno, academia y medios de comunicación para impulsar nuevas narrativas informativas con perspectiva de género. La secretaria Sonia Rocha destacó que la forma en que se comunican las noticias también influye en la manera en que una sociedad comprende la realidad y en la construcción de una cultura de respeto y dignidad. (AD 4)

UAQ, MEDIOS Y SRÍA. DE LA MUJER FIRMAN “CÓDIGO 8M”

La Secretaría de las Mujeres del estado, la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) y representantes de medios de comunicación firmaron el acuerdo “Código 8M”, una alianza que establece compromisos para incorporar la perspectiva de género en la cobertura informativa y promover prácticas de comunicación libres de violencia contra las mujeres. Diario de Querétaro y El Sol de San Juan del Río se sumaron a este acuerdo.

GOBIERNO DE QUERÉTARO INAUGURA LABORATORIO DE REALIDAD INMERSIVA EN LA UTEQ

El gobernador Mauricio Kuri encabezó la ceremonia de inauguración del Laboratorio de Realidad Inmersiva en la Universidad Tecnológica de Querétaro, el primero de su tipo en una universidad pública en México, espacio que representa para Querétaro un paso firme hacia la educación tecnológica avanzada y que lo vuelve a ubicar como un referente en educación de excelencia en el país. (N 3)

MAURICIO KURI DESTACA AVANCES DE SEGURIDAD A TRES AÑOS DEL EVENTO VIOLENTO EN EL ESTADIO CORREGIDORA

A tres años de los hechos violentos registrados el 5 de marzo de 2022 en el Estadio Corregidora, el gobernador Mauricio Kuri aseguró que el estado ha logrado avances importantes en materia de seguridad y control en eventos deportivos, (...) se implementaron nuevas medidas que garantizan la seguridad en el estadio y evitan que se repitan hechos similares. (AD 10)



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

PODER LEGISLATIVO

PROPONDRÁ FORTALECER LOS APOYOS A MADRES DE FAMILIA

La presidenta de la Comisión Instructora de la LXI Legislatura del estado de Querétaro, Juliana Hernández Quintanar, reveló que trabajará en un proyecto para impulsar a Centros de Día y Guarderías, primeramente, en la capital del estado. (PA)

DIPUTADA PROPONE DECLARAR LA CARRERA DE LAS CRUCES COMO PATRIMONIO CULTURAL

La diputada Juliana Hernández Quintanar, integrante del grupo legislativo del PAN en el Congreso local, presentó una iniciativa para declarar a la tradicional carrera De las Cruces, que se realiza en el barrio de Hércules, como patrimonio cultural del estado de Querétaro. (CQRO 7)

PODER JUDICIAL

FIRMAN CONVENIO PARA AGILIZAR MEDIDAS DE PROTECCIÓN URGENTES

El poder Judicial del estado de Querétaro y el municipio de Querétaro firmaron un convenio de colaboración con el fin de fortalecer la coordinación institucional para la ejecución inmediata de medidas de protección urgentes a favor de personas en situación de riesgo, mediante el uso de herramientas tecnológicas que optimizan la comunicación y reducen los tiempos de respuesta. (CQRO 4)

MUNICIPIOS

ARMA MACÍAS CENTROS DE MONITOREO VECINAL

Este año la administración municipal de Querétaro entregará kits de cámaras de vigilancia a habitantes de la ciudad con el objetivo de sumar esfuerzos en la materia y contar con centros de monitoreo vecinales, dio a conocer el alcalde Felipe Macías Olvera. (DQ)

ATIENDE CHEPE DIRECTAMENTE A COLONOS

El presidente municipal de Corregidora, Josué Guerrero, escuchó las inquietudes de los vecinos de Residencial Tejeda en una reunión que sostuvo con la asociación de colonos. (DQ 08)

RECORRE RODRIGO MONSALVO TRABAJOS DE DRENAJE, CALLES Y RED ELÉCTRICA

El presidente municipal de El Marqués, Rodrigo Monsalvo Castelán, supervisó obras en las comunidades de San Isidro Miranda, Agua Azul y El Rosario, donde actualmente se realizan proyectos de urbanización y ampliación de servicios con una inversión total de 19 millones 161 mil 449 pesos. (DQ)

INFORMACIÓN GENERAL

PIDE DESMONTAR PODER SIMBÓLICO Y EL MACHISMO EN LOS MEDIOS

En el marco del Día Internacional de la Mujer, la escritora, periodista y feminista española, Nuria Varela Menéndez, impartió una conferencia magistral en la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ), donde reflexionó sobre la relación entre comunicación, poder y género, y llamó a periodistas, estudiantes y académicos a desmontar los sesgos



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

patriarcales que aún estructuran los discursos mediáticos y sociales. Durante su intervención, Varela Menéndez colocó en el centro el concepto de poder simbólico, al que definió como uno de los más significativos en las sociedades contemporáneas. “A largo plazo, el poder simbólico quizás sea el más significativo. Lo más significativo del poder simbólico es que apenas lo vemos”, afirmó e indicó que su fuerza radica precisamente en su capacidad de “naturalizar desigualdades”. (PA)

PEDIRÁN DESTITUCIÓN DE MAGISTRADO

La asociación civil Adax Digitales solicitará la destitución del magistrado federal Aloys Rütter Castro, por el retraso en la revisión del recurso de revisión sobre la despenalización del aborto en el estado de Querétaro. (DQ 6)

TOMARÁN CALLES DEL CENTRO 20 MIL MUJERES

Bajo la consigna “Vamos Todas”, más de 20 mil mujeres tomarán las calles del Centro Histórico de Querétaro este domingo 8 de marzo, en conmemoración del Día Internacional de la Mujer, como parte de la marcha convocada por diversas colectivas feministas, entre ellas Adax Digitales. (DQ 6)

AUMENTÓ 1.8% LA ECONOMÍA INFORMAL

La economía informal creció 1.8% en el tercer trimestre de 2025 en comparación anual, y sus remuneraciones crecieron 7.7% en el mismo periodo, de acuerdo con la medición realizada por el INEGI. De acuerdo con el INEGI, la economía informal en México está integrada por el sector informal, el cual incluye a todas las empresas sin personalidad jurídica propiedad de los hogares, y otras modalidades de la informalidad. (DQ 2)

COLUMNAS Y OPINIÓN

CUARTO DE GUERRA

Pugna. Muchos cabos sueltos quedan en torno al tren en Querétaro. Por ejemplo, sobre la “parada rápida” hay una disputa de dos grupos de poder dentro del gobierno de Claudia Sheinbaum: uno encabezado por el titular de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, Andrés Lajous Loaeza, quien insiste en construir una “parada rápida” en la zona de Alcanfores, junto a la vieja estación, y el otro conformado por militares que apuestan por utilizar los terrenos de la Zona Militar para una estación “como Dios manda”. **Dudas.** Al proyecto del Centro Histórico lo ven como un detonador de muchos problemas más, por ejemplo la falta de vialidades, pero también porque la estación principal debe estar en Querétaro, donde la mayoría deseará bajar, y no en El Marqués. Por eso la Zona Militar es la mejor ubicación por espacio, accesibilidad y posibilidades de crecimiento. No se trata de llenarle el ojo hoy a Claudia Sheinbaum, sino de dar una solución de largo plazo. Que gane el más sensato. **¿Será?.** Que Gaspar Trueba, presidente municipal de Colón, traiga prisa por subirse a la pelea por las candidaturas a gobernador para apoyar desde Movimiento Ciudadano a un senador panista que es su patrocinador desde 2024. (DQ 4)

ASTERISCO

Méritos. El gobernador Mauricio Kuri plantea una idea sensata, que solo los alcaldes exitosos busquen la reelección como “primer piso”, siempre respaldados por su labor y la aprobación ciudadana. Sus mediciones internas avalan a la mayoría, priorizando el trabajo sobre ambiciones electorales. No obstante, el partido decidirá, vía encuestas, al más competitivo. Luego del aval del dirigente nacional del PAN, Jorge Romero, para que todos aquellos que quieran reelegirse lo busquen sin pensarlo dos veces, en Querétaro la prudencia busca evitar el “salto” prematuro y poner al ciudadano en el centro. **Alineados.** Pese a las opciones que tienen para el próximo proceso electoral, los alcaldes



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

panistas 'Felifer' Macías y Jairo Morales subordinan su futuro a Mauricio Kuri, priorizando resultados antes de ambiciones. Macías, en la capital, y Morales, en Huimilpan, ven la reelección 2027 como opción viable si el gobernador y el PAN los avalan, basados en encuestas ciudadanas. Este alineamiento fortalece la cohesión partidista, aunque también alerta sobre el riesgo de un poder centralizado. Bien por enfocarse en el pueblo, sin egos, donde la disciplina política permita que se concentren en sus labores antes de las pasiones electorales. **Aliados.** Sonia Rocha Acosta, secretaria de la Mujer en Querétaro, organizó el evento 'Medios con perspectiva', una estrategia para erradicar narrativas violentas contra mujeres en prensa y medios digitales. Con una firma de acuerdo y la ponencia de Nuria Varela, los medios locales se sumaron a la iniciativa, pues, con su influencia y responsabilidad social, los medios no solo informan; moldean realidades. Al promover perspectiva de género, Querétaro lidera en paz social. El compromiso es informar con empatía, no estigmas, y que los periodistas seamos parte del cambio. (AD 14)

BAJO RESERVA

Cuarto Aniversario del 5M. Hoy se cumplen cuatro años de los hechos violentos que marcaron el estadio Corregidora en un partido que jugaron Gallos y Atlas. Las autoridades reportaron en su momento un saldo de 26 personas lesionadas, tres de ellas de gravedad. En redes se insistió sobre varios muertos, pero nunca lo pudieron demostrar. Ese día hubo infinidad de noticias falsas. Lo que sí dejaron los hechos son dos cadáveres políticos: Miguel Ángel Contreras Álvarez y Carlos Rodríguez Di Bella, quienes eran titulares de Seguridad Ciudadana y Protección Civil, pero dejaron aventada su chamba para irse de fiesta, mientras la trifulca nadie la controlaba. **Jairo Morales, lleva mano para repetir como candidato panista.** Jairo Morales, actual presidente municipal de Huimilpan, nos comentan, es uno de los ediles que ya tiene el visto bueno del gobernador Mauricio Kuri González para ser candidato de Acción Nacional para esta demarcación. Con ello, todo apunta a una posible reelección. Don Jairo, nos mencionan, cuenta con un amplio respaldo social debido a su constante trabajo de tierra, en donde se le observa en permanente contacto con sus gobernados. Todo indica que Morales, al igual que lo hizo en la elección pasada, ahora en 2027 se enfrentará en los comicios a la familia Guzmán, ya sea Georgina Guzmán —actual presidenta de la Mesa Directiva del Congreso local— o su padre, el exedil Juan Guzmán. (EUQ 2)

ENTRE CHISMES Y CAMPANAS

Confirman un caso más de sarampión en Querétaro; suman 23 en 2026. Que una vez que la iniciativa de reforma electoral de la presidenta Sheinbaum llegó a la Cámara baja, el coordinador de los senadores del PAN, Ricardo Anaya, declaró que, como era de esperarse, Morena se resiste a sancionar con la pérdida del registro a los partidos y a los candidatos que reciban dinero del crimen organizado. "Para acabar pronto: la iniciativa ni siquiera dice las palabras 'crimen organizado'. Lo que esto a nosotros nos confirma es que Morena no quiere romper sus vínculos, no quiere romper sus relaciones con los criminales, y quiere seguir dejando abierta la puerta para que los apoyen en las campañas, para que aporten dinero, para que impulsen a sus candidatos", sostuvo. Agregó que, tras haber leído la iniciativa, el PAN votará en contra porque su exigencia era que estableciera que los partidos que reciban dinero del crimen organizado perderían su registro. Sobre el "plan B" que la presidenta dijo tener, en caso de que la iniciativa no sea aprobada, señaló: "Nada más falta que el 'plan B' implique una reforma ya no constitucional, sino legal, que sea contraria a la Constitución, con la esperanza de que la Suprema Corte de Justicia de la Nación la valide. En un país democrático, esto sería impensable, pero en esta autocracia que ha estado imponiendo Morena en México, todo es posible". **3 mil 400 queretanos han visitado el Senado: Dorantes.** Que, para cumplir su promesa de acercar el Senado a los queretanos, Agustín Dorantes ha conseguido que más de 3 mil 400 personas, divididas en 88 grupos de distintos sectores de la sociedad, visitaran sus instalaciones en la Ciudad de México. En un comunicado, el legislador dijo que, en lo que va del segundo año de trabajos, de octubre de 2025 a la fecha ha sido anfitrión de estudiantes de



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

dos universidades privadas, de tres facultades de la UAQ y de una preparatoria privada, así como de dirigentes de dos sindicatos, de la Asociación Nacional de Abogados por Querétaro y del Comité de Tianguistas de Pedro Escobedo, además de grupos de adultos mayores de Querétaro, Pedro Escobedo y San Juan del Río, entre otros. **Advierte IMSS sobre notificaciones falsas sobre auditorías.** Que, para evitar situaciones de riesgo al dar clic en algún enlace, el IMSS alertó a patrones con trabajadores afiliados a la institución sobre el envío de correos electrónicos falsos con supuestas notificaciones para el inicio de auditorías, que incluso pueden ser enviados de correos electrónicos ¡con el dominio @imss.gob.mx! Recordó que el instituto entrega las cartas de invitación o notificación del inicio de auditorías de manera personal, mediante notificadores adscritos a las 133 subdelegaciones del país, y que al patrón le entregan un documento de inicio con firma electrónica y un código QR, con el cual puede corroborar su autenticidad al escanearlo, pues lo redirecciona a la página oficial del Seguro Social. ¡Increíble, a lo que ha llegado la delincuencia en el país!. (CQRO 2)

FUEGO AMIGO

La leyenda. Iker Casillas, portero del Real Madrid y campeón del mundial de fútbol 2010 con España, invitado por el gobernador Mauricio Kuri. Aquí antes de su conferencia de ayer en el Congreso del Deporte de Indereq, acompañado por Sergio Arturo Venegas Alarcón, director general de Plaza de Armas. (PA 1)

FUENTE DE EL MARQUES

Por Juan A. del Agua

A cuatro años del 5m. Cuatro años después de los sucesos del 5M en el Estadio Corregidora, que le dieron la vuelta al mundo con notas falsas y vetos sin precedente, al saldo blanco del juego México-Islandia (con el país bajo fuego) el gobierno de Mauricio Kuri calló bocas y mostró el Querétaro real: seguro y próspero. Duela a quien le duela. Con agua o sol, aquí sí se grita el gol. (PA 1)

POLÍTICA CONFIDENCIAL

Dubái. La mayoría de los queretanos que se encontraban en los Emiratos Árabes están camino a casa; el camino no será fácil, pero el gobierno del estado ha trazado una ruta para que puedan llegar a casa. Nos cuentan que con sorpresa recibieron la llamada del gobernador, quien de manera personal se ha comunicado con ellos para hacerles saber que cuentan con el apoyo y el respaldo del Estado y del Gobierno Federal y ha instruido a su equipo para que se mantenga en constante comunicación con los viajeros. **Advertencia.** Aunque el dirigente nacional del PAN, Jorge Romero, aseguró que los alcaldes que busquen la reelección prácticamente la tienen asegurada, el gobernador Mauricio Kuri paró en seco a varios adelantados y les pidió mejor trabajar. Aunque muchas gestiones se encaminan a la mitad de su gobierno, la mira de muchos alcaldes está puesta en reelegirse, mientras se pueda. **Molesta.** Es como nos dicen que está la presidenta de la Mesa Directiva, y es que mientras ella busca diálogos y tratar de avanzar con los temas en el Congreso local como mediadora, algunos de sus compañeros le hacen peticiones que no abonan a destrabar las luchas entre bloques de mayoría. Lo cierto es que una legislatura que parecía interesante, al menos en el papel, va quedando atrás sin pena ni gloria. (P 2)

EDITORIAL | EL ALFIL NEGRO

Como debe ser. Sin importar colores ni ideologías, se gobierno por igual, sin distingos y la presidenta Claudia Sheinbaum sigue apoyando a Querétaro, por ello el gobernador le manifiesta el agradecimiento, por el programa carretero. No pensar igual, también es signo de convivencia. (N 1)



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

OPINIÓN | CONDICIONES

Por Teresa García

Si esas prácticas existieran, estaríamos frente a un mecanismo de captación política que utiliza la necesidad social como herramienta de afiliación partidista. El esquema descrito reuniones en casas, promesas de dinero o material para “pie de casa” y solicitud de datos personales apunta a una forma de operación que, de confirmarse, no sólo comprometería a operadores individuales, sino que obligaría a una explicación institucional del partido. El primer obligado a fijar postura es el diputado federal Ricardo Astudillo Suárez, dirigente real del Verde en el estado. En Querétaro nadie ignora que el partido funciona como una franquicia con mando claro y estructuras bien identificadas. Si las personas señaladas actúan por cuenta propia, el partido tendría que deslindarse con rapidez y presentar denuncias. Si, por el contrario, se trata de operadores vinculados a su estructura territorial, el asunto escala porque implicaría el uso de promesas falsas para construir base política y recopilar información electoral de ciudadanos. Pedir copia de la credencial de elector bajo la promesa de un apoyo que no existe puede convertirse en un mecanismo de control político y de manipulación electoral. En un estado como Querétaro, donde la competencia política se intensifica rumbo a 2027, cualquier intento de inflar estructuras mediante afiliaciones obtenidas bajo engaño rompe con reglas mínimas de competencia democrática. La afiliación partidista es un derecho ciudadano, pero debe ser voluntaria e informada y sin jugar con la necesidad de las personas. El Partido Verde en Querétaro carga además con una historia conocida de acuerdos políticos pragmáticos. Durante años ha operado como fuerza bisagra, capaz de negociar con distintas fuerzas según la coyuntura. Ha acompañado proyectos con el PAN y también ha caminado con Morena en otros escenarios del país. Esa lógica de conveniencia lo coloca hoy en una posición incómoda rumbo al proceso de 2027: tendrá que decidir si se alinea con alguno de los bloques dominantes o si intenta competir solo para mantener margen de negociación. En ese contexto, cualquier práctica que busque engrosar padrones o construir estructuras mediante promesas falsas termina siendo un problema político serio. Porque si algo queda claro en este episodio es que condicionar apoyos reales o inventados a una afiliación partidista no sólo es éticamente cuestionable, también coloca al partido en una zona de riesgo legal y político. **De rebote.** Mientras en el Congreso de Querétaro hay temas urgentes que siguen esperando discusión seria, como las reformas esperadas; la diputada panista Juliana Quintanar decide colocar nuevamente en la agenda el tema del aborto para fijar postura ideológica. En una Legislatura con pendientes acumulados, insistir en debates que polarizan sin que exista una discusión legislativa inmediata parece más un mensaje político y una caja china./DQ 15)

OPINIÓN | A DOS AÑOS DE BLOQUE

Por Rodrigo Ruiz Ballesteros

En agosto de 2022 se movió el primer camión de tierra para construir Bloque. Recuerdo ese momento con claridad porque no era solo el inicio de una obra pública; era una apuesta por imaginar el futuro en una ciudad que venía saliendo de la pandemia. Querétaro, como muchas ciudades del mundo, estaba despertando después de dos años extraños: calles que recuperaban su ritmo, universidades volviendo a abrir aulas, cafeterías llenándose otra vez de conversaciones. Pero también había una sensación distinta en el aire. La pandemia había acelerado el reloj tecnológico del mundo. De pronto hablábamos de digitalización, de trabajo remoto, de comercio electrónico y de inteligencia artificial con una naturalidad que pocos años antes parecía imposible. En ese contexto comenzamos a construir Bloque, el Centro de Innovación y Tecnología Creativa de Querétaro, con una idea simple pero ambiciosa: crear un lugar donde las personas que imaginan el futuro pudieran encontrarse. Curiosamente, mientras en Querétaro movíamos tierra para levantar el edificio, el mundo tecnológico estaba obsesionado con otra cosa. En 2022 un tal Mark Zuckerberg había tomado una de las decisiones corporativas más dramáticas de la historia reciente: cambiar el nombre de Facebook por Meta. De pronto la industria hablaba de un concepto que parecía salido de una



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

novela de ciencia ficción: el metaverso. Ese mismo entusiasmo lo vi de cerca cuando viajé a Austin para asistir a South by Southwest, el congreso tecnológico y cultural donde cada primavera se intenta adivinar hacia dónde va el mundo. Recuerdo caminar entre auditorios y pasillos escuchando la misma palabra repetirse como si fuera una contraseña: metaverso. Metaverso para trabajar, metaverso para estudiar, metaverso para asistir a conciertos. Los gigantes tecnológicos invertían miles de millones de dólares en visores de realidad virtual, las startups prometían oficinas digitales, y las marcas imaginaban centros comerciales virtuales. Parecía inevitable. El futuro —nos decían— sería un universo paralelo donde viviríamos con avatares. Pero la historia tecnológica tiene un extraño sentido del humor: mientras todos miraban hacia el metaverso, la verdadera revolución venía por otro lado. Ese mismo año tuve la oportunidad de viajar a Boston como parte del equipo del programa MIT REAP, una iniciativa internacional que estudia cómo las ciudades pueden construir ecosistemas de innovación. En la delegación viajábamos emprendedores mexicanos, académicos, empresarios, colegas del sector tecnológico, el rector del Tecnológico de Monterrey y líderes industriales. Entre ellos recuerdo bien a David Pineda, responsable de operaciones de investigación y desarrollo en Continental Querétaro, a Víctor Mena y Pascual Alcocer, director del Tecnológico de Monterrey. Todos buscábamos responder una pregunta que parecía simple pero que en realidad es profundamente compleja: ¿cómo se construye un lugar donde las ideas cambian el mundo?. (EUQ 3)

OPINIÓN | DEL DISCURSO A LA POLÍTICA PÚBLICA

Por Valeria Guerrero

Cada 8 de marzo escuchamos discursos, vemos estadísticas, compartimos mensajes de reconocimiento y exigencia, pero la verdadera pregunta que debemos hacernos (sobre todo quienes tenemos responsabilidades públicas) es otra: ¿Qué decisiones concretas estamos tomando para que la vida de las mujeres cambie realmente? En México, según la ENDIREH, más del 70 por ciento de las mujeres mayores de 15 años han experimentado algún tipo de violencia a lo largo de su vida. En el ámbito económico, la tasa de participación laboral ronda el 45 por ciento, considerablemente menor a la de los hombres. Además, la brecha salarial de género se mantiene: en promedio, las mujeres ganan entre 14 y 16 por ciento menos que sus pares masculinos por trabajos de igual valor. En contraste, Querétaro ha mostrado indicadores que, si bien no nos permiten bajar la guardia, sí reflejan avances al existir disciplina institucional y continuidad en las políticas públicas. Nuestra entidad se encuentra por encima del promedio nacional con una tasa cercana al 47-48 por ciento de mujeres económicamente activas y en los últimos años se ha fortalecido la presencia de mujeres en espacios de decisión y se ha consolidado la paridad en el Congreso local y en los ayuntamientos. Sin embargo, el crecimiento por sí solo no garantiza igualdad; se requiere presupuesto con perspectiva de género, coordinación institucional y evaluación de resultados. El 8M solo como fecha conmemorativa, sin introspección, no cumple su función social y política; por ello, discurso es necesario, pero la política pública es la que verdaderamente representa un avance sustantivo. (AD 14)

HOY OPINA | UN FEDERALISMO MUY CENTRALIZADO

Por Bruno Casalini

De cada peso que se recauda en impuestos, 80 centavos se quedan en la Federación, 16 centavos en los estados y apenas cuatro centavos llegan a los municipios. Cuatro centavos. Sin embargo, es en el municipio donde se pavimentan calles, se mejora el alumbrado, se refuerza la seguridad preventiva, se mantienen parques y se atienden las necesidades inmediatas de la ciudadanía. Es el Gobierno más cercano a la gente, pero es el que opera con la menor parte de los recursos. En el caso de Querétaro, se han fortalecido los ingresos propios. Eso nos ha permitido invertir en servicios, obras y seguridad. Pero que un municipio tenga capacidad para salir adelante no significa que el modelo de distribución sea el adecuado. La realidad es que muchos municipios del país enfrentan enormes responsabilidades



JUEVES 05 DE MARZO DE 2026

con recursos extremadamente limitados. Esto es un problema de diseño institucional. México se define constitucionalmente como una república federal. Sin embargo, cuando la gran mayoría de los recursos se concentran en un solo nivel de Gobierno, el federalismo se vuelve más un concepto, relegado por el centralismo de la realidad. Fortalecer a los municipios no debilita a la Federación ni a los estados. Al contrario: fortalece la capacidad del país para responder desde lo local a los desafíos cotidianos. Si queremos un federalismo que funcione, necesitamos también un federalismo fiscal más equilibrado, porque, al final, un país fuerte se construye desde municipios fuertes. (AD 2)

PERIÓDICOS	
AD: AD QUERÉTARO	ESSJR: EL SOL DE SAN JUAN
CQRO: CÓDIGO QRO	EUQ: EL UNIVERSAL DE QUERÉTARO
DQ: DIARIO DE QUERÉTARO	N: NOTICIAS
PA: PLAZA DE ARMAS	P: PUBLIMETRO