



MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

## INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### CONVENIO IEEQ-UVM

#### **COLABORAN IEEQ Y UVM QUERÉTARO PARA FORTALECER LA DEMOCRACIA**

Autoridades del **Instituto Electoral del Estado de Querétaro (IEEQ)** y la Universidad del Valle de México (UVM) Campus Querétaro firmaron un convenio de colaboración para implementar programas y acciones conjuntas que fortalezcan la educación cívica, así como la cultura política y democrática. El acuerdo también establece mecanismos de coordinación para que estudiantes puedan prestar su servicio social y prácticas profesionales en el Instituto, además del acceso al servicio de préstamo interbibliotecario. La presidenta de la Comisión de Educación Cívica y Participación, la consejera electoral Rosa Martha Gómez Cervantes, dijo que la vinculación con instituciones académicas es una oportunidad para el Instituto de acercarse a las juventudes, difundir sus actividades e invitar a más personas a sumarse a los trabajos del organismo electoral. “Agradezco la disposición de la UVM para la firma de este convenio, que estamos seguras abonará a que más personas conozcan al Instituto y, sobre todo, que más jóvenes se involucren en los temas político-electorales de su estado”, comentó. La consejera presidenta del **IEEQ**, Grisel Muñiz Rodríguez, destacó que el convenio es más que un instrumento jurídico, es el punto de partida para fortalecer la formación cívica, el pensamiento crítico y la construcción de ciudadanía desde distintos ámbitos de la sociedad. “Nuestra intención es que más allá de cumplir con el objeto formal del convenio, podamos promover la educación cívica, fortalecer la cultura democrática y generar espacios de colaboración”, indicó. La rectora y representante legal de la UVM Campus Querétaro, Miriam Pérez Gutiérrez, señaló que el convenio abona a la cultura política y la formación cívica de casi 6 mil estudiantes, a través de la colaboración institucional. “Buscamos consolidar y contribuir a la toma de decisiones importantes para beneficio del estado, la sociedad y el país”, afirmó. La firma del convenio se realizó en las instalaciones de la Universidad en presencia de las consejeras electorales del Instituto, Violeta Larissa Meza Lavadores y Alma Fabiola Rodríguez Martínez, así como de personal directivo de la UVM Campus Querétaro.

<https://www.sinpermisoqro.mx/colaboran-ieeq-y-uvm-queretaro-para-fortalecer-la-democracia/>

<https://aiplay.mx/ieeq-y-uvm-queretaro-firman-convenio-para-impulsar-educacion-civica/>

<https://amanecerqro.com/ieeq-y-uvm-queretaro-firman-convenio-para-fortalecer-educacion-civica/>

<https://circulonoticias.com/ieeq-y-uvm-firman-convenio-para-fortalecer-la-educacion-civica/>

[https://vozdelasierra.com.mx/colaboran-ieeq-y-uvm-queretaro-para-fortalecer-la-democracia/?fbclid=IwY2xjawQL4HhleHRuA2FlbQIxMABicmlkETFTd0JST0hSS1V4dzYzMTdjc3J0YwZhcHBfaWQQMjIyMDM5MTc4ODIwMDg5MgABHvopSyvLyaSje2TGhdZbmuhVb7ZeWQUWQxtAMY0pSfTxlpBw8ZqdzEu8InoJ\\_aem\\_FIcjhTKRT1Uxte24n422WA](https://vozdelasierra.com.mx/colaboran-ieeq-y-uvm-queretaro-para-fortalecer-la-democracia/?fbclid=IwY2xjawQL4HhleHRuA2FlbQIxMABicmlkETFTd0JST0hSS1V4dzYzMTdjc3J0YwZhcHBfaWQQMjIyMDM5MTc4ODIwMDg5MgABHvopSyvLyaSje2TGhdZbmuhVb7ZeWQUWQxtAMY0pSfTxlpBw8ZqdzEu8InoJ_aem_FIcjhTKRT1Uxte24n422WA)

### DENUNCIAS

#### **DENUNCIA MOVIMIENTO CIUDADANO BARDAS CON PROPAGANDA QUE FUERON VANDALIZADAS**

La dirigencia estatal de Movimiento Ciudadano en Querétaro denunció públicamente que varias de sus bardas publicitarias han sido vandalizadas. Se trata de bardas con propaganda del partido que fueron dañadas con apenas



## MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

dos o tres días de haber sido colocadas en distintos puntos de la ciudad, señaló Armando Rivera coordinador del partido en el municipio de Querétaro. «No es solamente la barda de la CTM la que ha sido vandalizada, tenemos muestras de muchas bardas que al segundo o tercer día de estar pintadas con los logos las grafitean» comentó. Respecto a una barda en las instalaciones de la Confederación de Trabajadores de México (CTM) considero que resulta extraño que la barda del Partido Acción Nacional (PAN), que se encuentra a un costado, no fue dañada. «Hay mucho sospechoso de qué oposición es la que las está vandalizando. Todas nuestras bardas tienen una carta, como marca el reglamento, una carta de autorización del dueño de la propiedad» detalló. El coordinador municipal aseguró que además de contar con los permisos de los propietarios, la publicidad del partido ha sido reportada ante el **Instituto Electoral del Estado de Querétaro (IEEQ)**.

<https://www.alertaqrnoticias.com/2026/02/24/denuncia-movimiento-ciudadano-bardas-con-propaganda-que-fueron-vandalizadas/>

<https://www.informaoriente.com.mx/politica/armando-rivera-denuncia-vandalismo-sistematico-contra-mc.htm>

## INFORMACIÓN ELECTORAL

### PREPARAN ANÁLISIS DE LA REFORMA JUDICIAL

Finalmente hoy empezarán los trabajos para la Reforma al Poder Judicial en el Congreso local y por ello la presidenta de la Mesa Directiva de la LXI Legislatura, Georgina Guzmán Álvarez, confía en que los 25 legisladores hayan estudiado las propuestas existentes para empezar a buscar acuerdos para sacarla adelante. (DQ 8)

### PRESENTARÁN HOY REFORMA ELECTORAL

La propuesta de iniciativa de reforma electoral elaborada por la Presidencia de la República habría sido presentada públicamente hoy en la rueda de prensa matutina, pero seguirá abierta la negociación con el PVEM y el PT. (AD 10)

## PARTIDOS POLÍTICOS

### PAN

#### DESCARTA EL PAN ESTATAL ALIANZA CON MC PARA PRÓXIMOS COMICIOS

El dirigente estatal del PAN en Querétaro, Martín Arango García, informó que el partido mantiene en curso la definición de su ruta política rumbo a los próximos procesos electorales, con lo cual descartó una eventual coalición con Movimiento Ciudadano (MC) al asegurar que "no se busca ninguna alianza" y que esa determinación corresponde a la dirigencia nacional. (EUQ 4)

#### ALERTA PAN RIESGOS DE ESCALADA DE VIOLENCIA

El presidente del Comité Ejecutivo Estatal del Partido Acción Nacional en Querétaro, Martín Arango García, señaló que podría venir una nueva escalada de violencia para México, tras el abatimiento de Nemesio Oseguera, alias "El Mencho". (PA)



**MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026**

**PAN PIDE CONTINUAR COMBATE AL CRIMEN TRAS ABATIMIENTO DE “EL MENCHO”**

El dirigente estatal del Partido Acción Nacional (PAN) en Querétaro, Martín Arango, llamó al gobierno federal a mantener las acciones contra el crimen organizado tras el abatimiento de Nemesio Oseguera Cervantes, “El Mencho”, y advirtió que la estrategia debe enfocarse en dismantelar completamente las estructuras delictivas para evitar un repunte de la violencia. (CQRO 3)

**MC**

**MC DESCARTA ALIANZA CON EL PAN RUMBO AL PRÓXIMO PROCESO ELECTORAL**

Movimiento Ciudadano (MC) descartó una posible alianza con el Partido Acción Nacional (PAN) rumbo al próximo proceso electoral, al confirmar que participará de manera independiente por decisión tomada a nivel nacional. (CQRO 6)

**MORENA**

**VE HUMBERTO FERNÁNDEZ ALIANZA SÓLIDA**

Porque son como una gran familia donde cada quien tiene sus opiniones, el diputado federal, Luis Humberto Fernández Fuentes, negó que exista una ruptura en la coalición de la Cuarta Transformación por el tema de la reforma electoral. (DQ 8)

**NOTAS PRINCIPALES**

**DQ: BLINDARÁN ESTADIO CON SEIS ANILLOS DE VIGILANCIA**

Garantizan seguridad de los 35 mil asistentes; habrá participación federal, estatal y municipal.

**N: ABANDERAN 23 ESCOLTAS**

Preside gobernador ceremonia conmemorativa del Día de la Bandera.

**AD: PROTEGE CAPITAL CERRO COLORADO**

El Ayuntamiento de la capital determinó blindar, como Área Natural Protegida, 12.4 hectáreas de un espacio en las inmediaciones de Hércules.

**EUQ: CASI 500 MIL PERSONAS TRABAJAN EN LA INFORMALIDAD**

Especialista advierte que fenómeno no sólo representa un desafío económico, sino también limita el desarrollo laboral de millones.

**CQRO: CONFIRMA GOBERNADOR SEIS DETENIDOS EN QUERÉTARO POR HECHOS DE VIOLENCIA DEL DOMINGO**

El fiscal del estado, Víctor de Jesús, confirmó que dos son menores de edad y que, del total de los detenidos, dos tienen relación con el incendio del Oxxo en la colonia Palmas.



**MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026**

**PA: CAEN INCENDIARIOS**

El gobernador Mauricio Kuri informó que seis personas fueron detenidas por su presunta relación con actos de vandalismo e incendios en la Zona Metropolitana.

**P: DECLARAN A CERRO COLORADO NUEVA ÁREA NATURAL PROTEGIDA**

Protección. El ayuntamiento aprobó por unanimidad la protección de 12.14 hectáreas en la zona de Hércules. Con esta acción, el municipio de Querétaro alcanza 19 mil 629 hectáreas bajo resguardo.

**PODER EJECUTIVO**

**PRESIDE GOBERNADOR CEREMONIA CONMEMORATIVA DEL DÍA DE LA BANDERA**

El gobernador Mauricio Kuri presidió la ceremonia conmemorativa del CCV aniversario del Día de la Bandera y mediante un enlace virtual con el acto cívico encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum, tomó protesta y abanderó a 23 escuelas de educación básica, media superior y superior del estado. (CQRO 2)

**DETIENEN A SEIS PERSONAS TRAS HECHOS VIOLENTOS EN QUERÉTARO**

Seis personas fueron detenidas en la Zona Metropolitana como resultado de los operativos activados tras los hechos violentos registrados en Jalisco, luego del abatimiento del líder del CJNG, Nemesio Oseguera. El gobernador Mauricio Kuri informó que las detenciones se relacionan con incendios en establecimientos comerciales y quema de vehículos en distintos puntos de la capital. (N 3)

**MÁS DE MIL 600 QUERETANOS REGRESAN TRAS QUEDAR VARADOS POR LOS BLOQUEOS EN JALISCO**

La SEGOB brindó apoyo para el regreso de más de mil 850 queretanos que se encontraban varados en Jalisco por los bloqueos carreteros, generados a raíz de la muerte de Nemesio Oseguera "El Mencho". Eric Gudiño, secretario de Gobierno, señaló que más de mil corredores que participaron en el Medio Maratón Internacional de Guadalajara fueron escoltados por policías de Jalisco hasta los límites de la entidad. A estos se sumaron 850 peregrinos en San Juan de los Lagos que fueron acompañados de vuelta a Querétaro por elementos de la Guardia Nacional. (DQ 3)

**GARANTIZADA LA SEGURIDAD PARA PARTIDO MÉXICO CONTRA ISLANDIA: IOVÁN PÉREZ**

El secretario de Seguridad Ciudadana, Iován Pérez, aseguró que están garantizadas las condiciones de seguridad para las familias queretanas que asistirán al partido entre la Selección Mexicana de Fútbol y la Selección de fútbol de Islandia, a realizarse en el Estadio La Corregidora. (DQ 6)

**NAVA SUPERVISA ATENCIÓN A PRIMERA INFANCIA EN SANTA ROSA JÁUREGUI**

El secretario de Desarrollo Social del estado de Querétaro, Luis Bernardo Nava Guerrero, supervisó la entrega de paquetes del programa "Contigo y tu Bebé" en la delegación de Santa Rosa Jáuregui, con el objetivo de respaldar a los bebés y sus mamás a través de la entrega de productos materno-infantiles. (CQRO)



**MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026**

## **PODER LEGISLATIVO**

### **RICARDO ANAYA EXIGE DESMANTELAMIENTO TOTAL DEL CJNG**

el coordinador de las y los senadores del PAN, Ricardo Anaya Cortés, exigió al gobierno que siga un desmantelamiento de la organización criminal del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), porque ese será el único camino para que México recupere la paz. (CQRO)

## **MUNICIPIOS**

### **“CHEPE” GUERRERO ASUME PRESIDENCIA DEL CABILDO METROPOLITANO**

Josué David Guerrero Trápala asumió por los próximos seis meses la presidencia del Cabildo Metropolitano, conformado por los presidentes municipales de Querétaro, El Marqués, Huimilpan y Corregidora. (CQRO 6)

### **REALIZARÁN EDICIÓN DE JORNADAS AQUÍ CONTIGO**

Se realizará una nueva edición de las jornadas Aquí Contigo, las cuales llevan servicios, trámites y atención personalizada a la población. Este evento se efectuará mañana, en un horario de 9:00 a 14:00 horas, en el Salón La Venta, ubicado en el hotel Hacienda La Venta, en Carretera Panamericana Poniente 3, en el municipio de San Juan del Río. (AD 15)

### **AVALAN VECINOS OBRAS EN SAN FRANCISQUITO**

El barrio de San Francisquito será intervenido con obras integrales de infraestructura y recuperación de espacios públicos, luego de más de tres décadas sin trabajos relevantes, informó el presidente municipal de Querétaro, Felipe Macías, quien dijo que el deterioro del drenaje, uno de los problemas más urgentes. (DQ 5)

## **INFORMACIÓN GENERAL**

### **FRENTE NACIONAL POR LAS 40 HORAS BUSCA DIÁLOGO CON DIPUTADOS**

El Frente Nacional por las 40 Horas, coordinación Querétaro, informó que solicitó reuniones con diputadas y diputados del Congreso del Estado de Querétaro, previo a la votación del dictamen de la iniciativa presidencial para la reducción de la jornada laboral. (PA)

### **QUERÉTARO REPORTA DESOCUPACIÓN DE 2.4% AL CIERRE DE 2025**

Durante el cuarto trimestre de 2025, Querétaro registró una tasa de desocupación de 2.4%, de acuerdo con cifras del INEGI. El indicador se ubicó cercano al promedio nacional, que fue de 2.5%. El informe detalla que la entidad cuenta con una Población Económicamente Activa de un millón 249 mil 843 personas. (DQ 12)

### **INFORMALIDAD DA INGRESOS A 500 MIL QUERETANOS**

En el estado hay casi medio millón de personas que perciben sus ingresos mediante un empleo que se encuentra en la informalidad económica, además de que también se tienen contabilizadas a 25 mil personas que trabajan pero no cuentan con remuneración. Lo anterior se desprende de datos obtenidos en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI correspondiente al cuarto trimestre de 2025. (EUQ 7)



MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

## COLUMNAS Y OPINIÓN

### CUARTO DE GUERRA

**¡Toing...!** El Sol de San Juan del Río 25 Feb 2026. El día de San Valentín el coordinador municipal del PT, Carlos Rentería Rivera, publicó un mensaje en sus redes sociales dirigido a la presidenta de la Mesa Directiva del Congreso estatal, la verde Georgina Guzmán Álvarez, que hizo recordar al exdirigente campesino José Guadalupe Martínez, priista de San Joaquín que después de ser legislador seguía repartiendo tarjetas como “ex diputado federal”. Es que, dos años después de perder en las últimas elecciones, Rentería sigue firmando sus mensajes como “ex candidato al Senado”. **Fuchi.** A pesar de que Antonio Pérez Cabrera es una de las cartas fuertes del panismo sanjuanense para competir en las elecciones de 2027, no ha sido convocado a las últimas fiestas blanquiazules organizadas para impulsar figuras y ha sido sustituido por Germain Garfias. **Insiste.** Las tensiones entre los grupos panistas comienzan a mostrar rostro, porque el actual director de la JAPAM se niega a bajar los brazos, asumiendo que las cuotas de género lo alejen de la competencia por la alcaldía, pero al menos buscará la candidatura a diputado por el Distrito 11, si la competencia interna se lo permite. (DQ 4)

### ASTERISCOS

**Apoyo Ciudadano.** Los vecinos de San Francisquito dieron una lección de civismo. Encabezados por María Concepción Molina Gómez, han formado Voces Legítimas de San Francisco, una alianza que respalda las obras municipales sin perder de vista la identidad histórica del barrio. Los ciudadanos reconocieron el vínculo del alcalde Felipe Fernando Macías con sus raíces, fomentando la confianza en mejoras como movilidad y seguridad. La iniciativa del Municipio no solo preserva espacios tradicionales, sino que llama a evitar divisiones internas. En tiempos de polarización, ojalá más comunidades sigan este ejemplo: participación real por el bien común. **Trasfondo Político.** Luego de las diferencias entre vecinos por las obras en San Francisquito, el alcalde Felipe Macías no descarta motivaciones políticas en las protestas. Es natural que surjan disidencias en proyectos urbanos, pero cuando el consenso vecinal es amplio (como aquí, con demandas atendidas tras años de abandono), es muy probable que exista un oportunismo opositor. Invertir en drenaje, espacios deportivos y calidad de vida no debería ser polémica, sino celebración. Lo esencial ahora es que entre comunidad y autoridad eviten la desinformación y prioricen el bien común. **Pintas Naranjas.** Armando Rivera, Nora Amaya, César Cadena y Judith Palacios, emblemas del partido Movimiento Ciudadano, presentaron en rueda de prensa contratos y permisos que avalan la legalidad de las pintas naranjas con el escudo y colores de su partido, desmontando acusaciones de irregularidades. No hay incumplimientos electorales ni pintas fuera de norma; todo ajustado a la ley. De este modo, criticaron el vandalismo que han sufrido sus bardas, por lo que el partido exhorta a campañas limpias, con respeto y enfoque en ideas, no destrucción. (AD 14)

### BAJO RESERVA

**El estadio Corregidora, con un blindaje nunca visto.** Hoy, nos dicen, Querétaro estará bajo los reflectores por el partido de la Selección Mexicana programado para la noche en el estadio Corregidora. Pese a los hechos violentos provocados en gran parte del país desde el domingo se decidió no cancelar el encuentro. Las instancias de seguridad, nos comentan, deberán tener una actuación perfecta, por ser un partido de alto riesgo por el contexto que se vive en el país. El gobernador Mauricio Kuri ordenó colocar seis anillos de seguridad, empezando en las casetas, ubicadas en las autopistas por las cuales se accede a la ciudad, al igual que al interior y exterior del estadio y en las colonias aledañas. Esto nunca se había visto en Querétaro. **Armando Rivera se voló la barda con sus cuentos.** Armando Rivera Castillejos, nos cuentan, denunció ayer la vandalización de las bardas que utiliza para promocionar su nombre junto con el de Movimiento Ciudadano, partido por el cual busca ser candidato a la alcaldía de Querétaro. De manera



## MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

sensata, nos preguntan, ¿qué se gana con dañar la propaganda de MC que no levanta en las encuestas?. Esta denuncia, nos aseguran, parece inverosímil, muy difícil de creer, pues la encuesta de febrero de Massive Caller dice que en la capital del estado MC está en cuarto lugar con el 5.2% y muy lejos del PAN, partido puntero que trae el 49.0%. (EUQ 2)

### ENTRE CHISMES Y CAMPANAS

Opinión sobre Sheinbaum tras operativo mejoró, según encuesta. Que una encuesta de opinión pública levantada por De las Heras Demotecnia el lunes, sobre el operativo del gobierno federal en Jalisco en el que murió Nemesio Oseguera, alias “El Mencho”, arrojó que ocho de cada 10 personas mayores de 18 años y que cuentan con línea telefónica fija se enteraron del operativo del fin de semana. El 34 por ciento de los entrevistados le otorgó una calificación de 10 y un 35 por ciento lo calificó con ocho y nueve; el promedio fue de 8.3. Asimismo, el 48 por ciento opinó que, después del operativo, la opinión que tenía de Claudia Sheinbaum mejoró; el siete por ciento, que la calificaba “igual de bien”; el ocho por ciento, que “igual de mal”; el 20 por ciento, que su opinión “empeoró”, y el 17 por ciento no supo o no contestó. **Advierte Anaya sobre intención de debilitar al INE.** Que, luego de que la presidenta Claudia Sheinbaum aplazó un día la presentación de su iniciativa de reforma electoral para realizar “modificaciones menores” al proyecto; ayer, antes del inicio de la sesión ordinaria, el coordinador de los senadores del PAN, Ricardo Anaya, declaró estar convencido de que “el gobierno sabe que no cuenta con los votos necesarios dentro de su propia coalición para sacar adelante los temas que tanto han publicitado: el cuento de los plurinominales, que si el dinero a los partidos; ellos saben que eso no va a pasar porque no tienen los votos, no se han podido poner de acuerdo ni siquiera entre ellos mismos. Lo que nosotros creemos es que es una cortina de humo”, dijo. Advirtió que el objetivo real del gobierno es debilitar al INE para tener el control de las elecciones: “Eso pretenden hacerlo de dos maneras: primero, pues, la muy sencilla, dejar al INE sin dinero para que el INE ya no pueda vigilar las elecciones; y, segundo, algo más sofisticado, lo que pretenden es reducir el número de consejeros”; ello, subrayó, para que los tres que son más incómodos al sistema, los que no los obedecen, se vayan y entonces tengan el control total del instituto. **Activan alarma en Hospital General por vapores de cloro.** Que la Secretaría de Salud del estado confirmó que, debido a vapores de cloro emanados durante una intervención realizada en un consultorio de Medicina Interna ubicado en el segundo piso del Hospital General de Querétaro, se activó de manera preventiva la alarma contra incendios. De inmediato, el personal del hospital aplicó los protocolos de seguridad y protección civil y procedió a verificar y evacuar de manera preventiva las áreas señaladas. Tras la revisión, las áreas técnicas y de seguridad confirmaron que no había ningún riesgo para pacientes, familiares, personal médico ni administrativo. No hubo lesionados ni afectaciones, y el hospital siguió operando con normalidad. (CQRO 2)

### FUEGO AMIGO

Mauricio Kuri tomó protesta y abanderó a 23 instituciones educativas durante la conmemoración del CCV Aniversario de la Bandera. En el acto, reafirmó el orgullo e identidad nacional que representa el Lábaro Patrio. El evento, fue enlazado de forma virtual con la ceremonia encabezada por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. (PA 1)

### FUENTE DE EL MARQUÉS

Por Juan Antonio del Agua

**Respaldo a la presidenta Claudia.** La encuestadora Ce las Heras presentó un estudio nacional sobre el operativo contra el Cártel Jalisco Nueva Generación que derivó en la muerte de Nemesio Oseguera “El Mencho”. De este, se desprende que el 88 por ciento de los mexicanos, se enteraron de las acciones. El 56 por ciento de los encuestados,



MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

mejoró su opinión sobre la gestión de Claudia Sheinbaum Pardo. Así de fácil, así de difícil. Del agua fría, el gato escaldado huye. (PA 1)

### EXPEDIENTE Q | ALIANZAS

Por Adán Olvera

Las declaraciones de los políticos se acomodan según la coyuntura y precisamente hoy desde Movimiento Ciudadano, lanzan un mensaje claro: no habrá alianza en 2027, César Cadena, dirigente estatal lo repite y Armando Rivera, lo respalda, van solos y punto. El Partido Acción Nacional en el estado fue exactamente el mismo, Martín Arango, como dirigente estatal, insistió una y otra vez en que el PAN no necesitaba de nadie para competir y mandó al caño al PRI a pesar de que fueron aliados y muchos cuadros priistas jugaron con ellos; según Arango, dice que su estructura, sus gobiernos, les alcanzaban para ganar. Francisco Domínguez Servién, que declara en calidad de exgobernador belicoso, presumía que el panismo queretano podía ir solo porque son mayoría social y electoral. Pancho Domínguez, acostumbrado a la polémica o algún compromiso que hizo con algún dirigente nacional; dijo hace unos días que el PAN puede ir en alianza con MC y desde que declaró brincaron de sus asientos y levantaron dejás en Querétaro, los naranjas. Movimiento Ciudadano, no quiere alianza y quieren captar al votante que no quiere ni al PAN ni a Morena. En números, el crecimiento que presumen dos alcaldías, presencia en el Congreso y ocho regidurías, dicen que les permite argumentar que no son comparsa. Con la declaración de Pancho, lo que se entiende es que el PAN ya no domina la conversación como antes. Si lo hiciera, no habría presión pública para buscar alianzas ni llamados desde fuera para sumar fuerzas. Armando Rivera, dirigente municipal es directo cuando dice que no dejó al panismo para volver en alianza; hay una ruptura política y MC necesita diferenciarse con claridad para crecer; en 2024 vimos bloques consolidados a nivel nacional. Ir solo implica asumir riesgos altos, pero también ofrece control total sobre candidaturas y discurso. MC calcula que el desgaste de los partidos tradicionales le abre espacio. El PAN, enfrenta el dilema clásico del partido en el poder local: defender lo construido o ampliar su base ante un adversario federal fuerte; lo que antes era suficiencia, hoy es una necesidad de sumar. **De Rebote.** En Querétaro hubo seis detenidos por los actos vandálicos y de intimidación del domingo pasado; dentro de los detenidos hay dos menores de edad que ahora tendrán que enfrentar a la justicia por andar haciéndole el trabajo a malandros que estaban escondidos. (DQ 6)

### OPINIÓN | ELECTORADO EN TRANSFORMACIÓN

Por Norberto Alvarado Alegría

**Círculo Crítico.** La política queretana ha entrado en un ciclo que, aunque formalmente aún no es electoral, opera ya bajo lógica de sucesión. La gubernatura de 2027, junto con la renovación del Congreso local y los ayuntamientos, se ha convertido en el eje alrededor del cual se reconfiguran alianzas, liderazgos y tensiones internas. No es un fenómeno inédito: Querétaro, históricamente, ha anticipado sus contiendas con suficiente margen como para que la disputa real ocurra mucho antes de la jornada electoral. Pero en esta ocasión hay elementos adicionales que complejizan el tablero: el desgaste acumulado del Partido Acción Nacional (PAN) tras décadas de hegemonía, el crecimiento estructural de Morena en el país, y una sociedad queretana que ya no es homogénea ni políticamente predecible. El PAN representa la continuidad en disputa. El anuncio de que el PAN designaría entre marzo y abril a un coordinador de estrategia rumbo a 2027 —figura que previsiblemente se convertirá en su candidato a gobernador— confirma que la contienda interna es hoy la verdadera elección. Diversos análisis coinciden en que la disputa se centra principalmente en tres perfiles: el hoy secretario de desarrollo social Luis Bernardo Nava, el presidente municipal Felipe Fernando Macías “Felifer”, y el senador Agustín Dorantes. La competencia entre ellos no es meramente personal; responde a la configuración histórica de corrientes internas del panismo queretano. Nava representa la continuidad administrativa y la narrativa de política social institucional; Macías encarna la renovación



## MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

generacional con base municipal; y Dorantes se ubica como operador político con presencia nacional. Esta diversidad, que en otro momento podría considerarse una fortaleza, hoy refleja la fragmentación de liderazgos y la falta de un proyecto único. La pugna se agrava por la influencia de figuras externas a la contienda directa, pero con peso simbólico y político: Ricardo Anaya, excandidato presidencial, y el exgobernador Francisco Domínguez, quienes representan visiones distintas del panismo. La eventual participación de Domínguez en la dirigencia nacional del partido, junto con el gobernador Mauricio Kuri, introduce un factor adicional: la elección queretana podría convertirse en un laboratorio del reposicionamiento del PAN a nivel nacional. No obstante, el principal desafío del panismo no es solo interno. El partido llega a la antesala de 2027 con un desgaste político inevitable tras casi tres décadas de dominio en el estado. Encuestas recientes siguen mostrando ventaja electoral del PAN, pero con una brecha menor frente a Morena y con un porcentaje relevante de indecisos, lo que indica que el voto ya no es automático. Este desgaste tiene causas estructurales: el crecimiento poblacional acelerado, las presiones sobre servicios públicos, el aumento en la percepción de inseguridad en algunas zonas metropolitanas y la desigualdad territorial entre municipios. La narrativa de “modelo queretano” sigue siendo un activo, pero ya no es suficiente por sí sola para garantizar la continuidad. Por su parte Morena podría tener una oportunidad sin articulación. Si el PAN enfrenta el reto del desgaste, Morena enfrenta el problema inverso: tiene la oportunidad histórica de competir seriamente por la gubernatura, pero carece de cohesión interna. El partido no ha logrado consolidar una dirigencia estatal capaz de articular a sus principales figuras ni de construir un proyecto común. Entre los nombres que se mencionan con mayor frecuencia se encuentran el exrector y diputado federal Gilberto Herrera, el titular del IMPI Santiago Nieto y el diputado federal Luis Humberto Fernández. Herrera representa un liderazgo con arraigo universitario y presencia política, pero también polarización interna. Nieto, con trayectoria en combate a la corrupción y proyección nacional, encabeza algunas mediciones internas, aunque el alto porcentaje de indecisos refleja que no logra consolidar consenso. Por su parte, Luis Humberto Fernández ha intentado posicionar su nombre públicamente, incluso con acciones de promoción territorial que han generado debate sobre actos anticipados, pero sin resultados efectivos, lo que evidencia la falta de reglas claras dentro del partido. El problema central de Morena en Querétaro además de la ausencia de perfiles, producto de la falta de una clase política que acompañe, es la incapacidad para construir una narrativa política coherente y una estructura territorial sólida. A diferencia de otras entidades donde el partido ha capitalizado el arrastre presidencial, en Querétaro la marca no ha logrado traducirse en organización ni en liderazgo local. Paradójicamente, esta desarticulación ha sido la mayor ventaja del PAN. Como apuntan analistas locales, la contienda real no es PAN contra Morena, sino el PAN contra sí mismo, en la medida en que Morena no logra convertirse en una alternativa creíble de gobierno. La sociedad queretana hoy es un electorado en transformación. Cualquier análisis serio de la elección de 2027 debe partir de un dato fundamental: Querétaro ya no es el estado que era hace veinte años. El crecimiento demográfico, impulsado por la migración interna, ha modificado el perfil del electorado. Hoy conviven una base empresarial tradicional, sectores medios en expansión y una población joven que demanda agendas distintas: movilidad, vivienda, medio ambiente y seguridad. Desde una perspectiva de análisis político-electoral, el resultado de 2027 dependerá en gran medida de tres variables estructurales: el desempeño económico estatal, la seguridad pública, y la cohesión institucional. La gobernabilidad dependerá de la capacidad del próximo gobierno para mantener equilibrio entre crecimiento económico y cohesión social, evitando que la polarización nacional se replique a nivel local. La política queretana ha sido históricamente institucional y de baja polarización, pero esa característica comienza a tensionarse. El aumento de la competencia electoral y la presencia de narrativas nacionales más confrontativas han introducido un componente ideológico más marcado. En este contexto, el voto de 2027 no se definirá solo por estructuras partidistas, sino por la capacidad de los candidatos para conectar con una ciudadanía más exigente y menos leal a siglas. El elector queretano sigue valorando la estabilidad, pero también exige resultados tangibles en la calidad de vida, cada día más mermada. La elección de 2027 no será una contienda ordinaria. Representará la posibilidad de cerrar o prolongar un ciclo político



## MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

que ha marcado la identidad institucional de Querétaro. El PAN se juega la continuidad de su modelo; Morena, la oportunidad de convertirse en alternativa; y la ciudadanía, la definición del rumbo del estado en un contexto nacional de cambios profundos. Hoy, a más de un año de la jornada electoral, la batalla más importante no está en las urnas, sino en la construcción de liderazgo, proyecto y credibilidad. En política, las elecciones no las gana quien llega primero, sino quien logra convencer al electorado de que puede gobernar mejor. Querétaro se encamina hacia una elección donde, por primera vez en mucho tiempo, la continuidad no está garantizada y la alternancia tampoco es inevitable. El resultado dependerá de quién entienda mejor la nueva realidad social de un estado que ha dejado de ser políticamente predecible. (PA 5)

### POLITICA CONFIDENCIAL

**Prueba de fuego.** El partido de la Selección Mexicana contra Islandia de hoy por la noche pondrá a prueba las instalaciones y la logística de Querétaro como anfitrión, pues se sabe que la FIFA y las selecciones nacionales que tendrían que viajar a Guadalajara han hablado de cambiar la sede después de los hechos violentos de esta semana. La ciudad puede y los queretanos quieren. **Dúo dinámico.** En la logística del juego, las autoridades de los tres órdenes de gobierno se han coordinado para mantener el orden y la paz en torno al estadio y, una vez más, los buenos oficios de Eric Gudiño y Juan Carlos Arreguín han salido a relucir en los detalles del evento. El gobernador Kuri y el alcalde Felifer Macías tienen en Gudiño y Arreguín dos elementos que se han convertido con buenos resultados en los consentidos de autoridades federales, quienes descansan cuando los ven llegar a las reuniones previas de este tipo de operativos. **San Francisquito.** Hace unos días el alcalde Felifer Macías anunció diversas obras urbanas para el barrio de San Francisquito. No obstante, parece que este asunto comienza a ser problemático, ya que al denominarse barrio indígena exigen que se consulten las obras. Ayer vecinos del barrio respaldaron las obras del municipio, pero en tiempos electorales no dudamos que haya manos negras, oscuras o morenas para provocar conflicto. Lo importante es escuchar ambas partes. (P 2)

### EL HOY Y EL FUTURO DE VENEZUELA

En ese contexto, el presidente Donald Trump declararía que Estados Unidos ocuparía el “vacío de poder” y que “dirigiría” el país hasta que hubiera una transición, incluyendo inversiones en infraestructura petrolera. Un par de días más tarde, el Tribunal Supremo de Venezuela autorizaría a Delcy Rodríguez para que asumiera el cargo de presidenta encargada, mientras Marco Rubio condicionó cualquier cooperación de Washington a “decisiones adecuadas” de los nuevos liderazgos, con énfasis en la migración, el narcotráfico y el uso de la renta petrolera. Si bien, a los ojos de la opinión internacional y de los medios, la captura fue un éxito táctico, la administración estadounidense fallaría al carecer de una hoja de ruta clara para administrar Venezuela. Al mismo tiempo, aliados de Maduro seguirían presentes en las estructuras de poder y la oposición democrática quedaba políticamente relegada. Sería evidente que la presión estadounidense se sostendría mediante restricciones al comercio petrolero. Ante ello, el componente energético fue central durante las primeras semanas de haber acontecido la intervención. Un reportaje de investigación de un diario norteamericano documentaría con análisis de imágenes satelitales, la salida de al menos once buques petroleros bajo sanciones que habrían logrado alejarse de la costa venezolana pese a un bloqueo marítimo impuesto por Washington; uno fue incautado en el Caribe. Las repercusiones temidas serían los efectos sobre los precios de los combustibles en los Estados Unidos con urgencia de posible escasez, dependiendo de capacidades reales de producción y logística. No es menor, el debate a través de los medios y redes sociales, desplazándose hacia el colapso venezolano y los límites de la intervención. Es importante recordar que la economía venezolana ya se venía deteriorando antes de las sanciones, por problemas estructurales de gestión, corrupción y dependencia petrolera, lo que sugiere que un cambio de política exterior por sí solo no garantizaría recuperación rápida. Por último, solo queda analizar cuatro factores que, en el transcurso de este mes, permitirán comprender el



## MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

futuro de Venezuela: la transición política incierta con continuidad de actores chavistas, el condicionamiento externo marcado por EUA, la disputa por el control y la salida del petróleo como eje inmediato y la persistencia de retos estructurales económicos e institucionales. Si bien, a los ojos de la opinión internacional y de los medios, la captura fue un éxito táctico, la administración estadounidense fallaría al carecer de una hoja de ruta clara para administrar Venezuela. (SSJR 11)

### EL ALFIL NEGRO

**Cerro Colorado.** Logra Hércules poner a resguardo 12 hectáreas del Cerro Colorado, aprobadas por unanimidad en el cabildo capitalino, como Área Natural Protegida. El voto unánime habla de la contundencia del movimiento para salvaguardar esta zona, Felicidades a todos. (N 1)

### OPINIÓN | LA GUERRA DE LOS CHIPS

Por Rubén Galicia

El anuncio del arranque de la planta QSM en El Marqués, Querétaro, fue más que una buena noticia local. Sin duda, la inversión y los empleos que generará son positivos, pero el tema nos invita a una conversación más profunda. Los semiconductores están definiendo el mundo en que vivimos. Detrás de cada smartphone, de cada nuevo vehículo, de cada centro de datos, hay millones de chip's que los hacen posibles; Son la infraestructura detrás del poder económico y militar contemporáneo. Y por eso están en el centro de una batalla geopolítica sin precedentes. The New York Times publicó recientemente sobre el riesgo que implica para Estados Unidos su dependencia de los chips fabricados por TSMC (principal empresa taiwanesa de semiconductores) sin ellos, su economía podría caer hasta 11%. Gobiernos de todos los países tienen fuertes estrategias al respecto, India acaba de aprobar 15 mil millones de dólares para impulsar tres nuevas plantas de chips, Washington moviliza subsidios multimillonarios bajo el CHIPS Act y China financia fuertemente a la empresa Semiconductor Manufacturing International Corporation (SMIC). No es exagerado decir que los chips son el oro del siglo XXI, con la diferencia de que su cadena de valor es infinitamente más compleja. Es, probablemente, la industria más compleja, frágil y disputada del mundo. Para profundizar en este tema, vale especialmente la pena leer La Guerra de los Chips, de Chris Miller. El libro explica con claridad cómo los semiconductores se convirtieron en el epicentro de la rivalidad entre Estados Unidos y China, y por qué el país que logre dominar esta industria tendrá una ventaja estratégica, política, económica y militar, decisiva en el siglo XXI. En ese contexto, que Querétaro avance con QSM es relevante y aunque este esfuerzo no coloca a México en top global, sí abre una puerta necesaria. Querétaro ya lleva la delantera nacional, sin embargo, la pregunta de fondo es si el país está haciendo lo necesario para competir en esta arena: inversión sostenida, política industrial coherente, coordinación entre universidades y empresas, infraestructura energética confiable y, sobre todo, seguridad y estado de derecho. Lamentablemente, mientras el mundo reconfigura sus cadenas de suministro y compite por dominar la próxima generación tecnológica, México atraviesa momentos de violencia que parecen estar lejos de terminar. Pero noticias como la de QSM nos invitan a pensar en grande. Los gobiernos deben preguntarse qué lugar queremos ocupar en la economía global. Si aspiramos a ser solo ensambladores o a construir capacidades propias en diseño, materiales, manufactura avanzada y talento especializado. Los semiconductores son el lenguaje del poder contemporáneo. La pregunta es si México quiere aprenderlo o resignarse a traducirlo. Para hacerlo, necesitará algo que muchas veces es más escaso que el capital: visión de Estado. Y esa visión compite hoy con una realidad que consume recursos, atención y legitimidad. Entre la urgencia de la seguridad y la estrategia del desarrollo tecnológico se juega, el futuro económico del país. (EUQ 12)



**MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026**

**OPINIÓN | DESDE LO LOCAL | UN ACIERTO QUE EXIGE EVOLUCIÓN ESTRATÉGICA**

Por Carlos Contreras

El reciente operativo contra Nemesio Oseguera Cervantes El Mencho, líder del CJNG, marca un hito en la seguridad pública en México. En un contexto donde la violencia y la impunidad han puesto a prueba la capacidad del Estado, la acción del gobierno federal merece un reconocimiento puntual. No es menor el mérito de lograr avances significativos ante un objetivo prioritario para la seguridad nacional. Este acierto no es un hecho aislado ni la solución definitiva al complejo entramado de la delincuencia organizada. Lo que se destaca es el viraje estratégico que ha adoptado la actual administración en comparación con el enfoque que durante el sexenio de AMLO. Mientras en la administración pasada se apostó por una política de “abrazos, no balazos”, enfocada en la contención y el repliegue táctico, hoy vemos una determinación por enfrentar a los líderes criminales, recuperar territorios y restablecer el principio de autoridad del Estado, eso que tanto se criticó de los sexenios de Calderón y Peña Nieto. La diferencia es notoria: donde antes predominaba una lógica de evitar el enfrentamiento, ahora se privilegia la acción. Pues pensar en no hacer nada reduciría la violencia a una expresión de infantilismo o quizá de complicidad. Esta nueva estrategia, aunque bienvenida, no está exenta de riesgos ni de áreas de mejora. La confrontación directa puede exacerbar la violencia en el corto plazo y, si no va acompañada de un fortalecimiento institucional y una política integral, corre el riesgo de convertirse en una medida reactiva más que en una solución sostenible. Es necesario reconocer los logros sin perder de vista los desafíos estructurales. El combate al crimen organizado no puede reducirse a la captura de figuras emblemáticas; requiere una transformación de fondo en la procuración de justicia, la depuración de cuerpos policiacos y la reconstrucción del tejido social. Es fundamental avanzar hacia una estrategia que combine la fuerza legítima del Estado con programas de prevención, inversión en educación, oportunidades laborales y atención a las víctimas. La propuesta es clara: fortalecer la coordinación entre los tres niveles de gobierno, profesionalizar a las policías estatales y municipales, y garantizar la transparencia en el uso de recursos destinados a la seguridad. Urge establecer mecanismos de evaluación ciudadana y rendición de cuentas, para que la sociedad participe activamente en la vigilancia y mejora de las políticas de seguridad. Solo así podremos construir una paz duradera y evitar que estos operativos sean solo victorias momentáneas en una guerra de largo aliento. El operativo contra El Mencho representa un paso en la dirección correcta, pero no debe ser el punto de llegada. Es momento de consolidar una estrategia de seguridad de Estado, integral, democrática y sostenible, que trascienda sexenios y colores partidistas. (EUQ 7)

PERIÓDICOS	
<b>AD:</b> AD QUERÉTARO	<b>ESSJR:</b> EL SOL DE SAN JUAN
<b>CQRO:</b> CÓDIGO QRO	<b>EUQ:</b> EL UNIVERSAL DE QUERÉTARO
<b>DQ:</b> DIARIO DE QUERÉTARO	<b>N:</b> NOTICIAS
<b>PA:</b> PLAZA DE ARMAS	<b>P:</b> PUBLIMETRO