



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

## INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### OPINIÓN | LA VOZ DEL PODER

**REFORMA.** "Sonia Rocha, tu Gobernadora". "Tania Palacios, un mejor Querétaro es posible". "Lorena García Alcocer, por ti y tu familia". Si usted ya revisó la propuesta de reforma electoral del IEEQ, sabrá que frases así podrían volverse parte del paisaje. El artículo 160 BIS propone —al menos para el PAN— que en 2027 debe ir mujer sí o sí. Un balde de agua fría para don Luis y don Felifer; un baño de alegría para las azules. Trompo a la uña y sin anestesia. Y claro: nadie dice ni pío. El tema es tan delicado que al primero que ose cuestionarlo lo van a acusar de misógino. El IEEQ ya hizo sus cálculos... y también ya escogió bando. (Y no, no es el de las mujeres).

<https://lacrudaverdad.com.mx/2025/12/03/la-voz-del-poder-%f0%9f%94%94-3-de-diciembre-2/>

## PARTIDOS POLÍTICOS

### MORENA

#### **RECLAMA MORENA FORMAR COGOBIERNO**

Apoyado en la mayoría que tienen en el Congreso estatal, el secretario general de Morena Querétaro, Alejandro Pérez, señaló que el Partido Acción Nacional tiene que entender que son minoría en la Legislatura y por ello tienen derecho a co-gobernar el estado. (DQ 8)

## NOTAS PRINCIPALES

#### **DQ: MAURICIO KURI: APlicamos LEY SIN VIOLAR DERECHOS**

Presenta programa de la Fiscalía General del Estado para derechos humanos; fiscal dice que quejas bajaron 15%.

#### **N: PROTEJAMOS A QUERETARO: MAURICIO KURI**

Afirma Mauricio Kuri que el estado mantiene indicadores positivos en seguridad, movilidad, educación y economía.

#### **AD: CAPTAN 30 MIL MDP DE INVERSIONES**

El titular de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, Marco del Prete, informó que en lo que va del año se captaron 50 proyectos de inversión extranjera que generaron poco más de 10 mil nuevos puestos de trabajo.

#### **EUQ: DISMINUYE 3.7% LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL: INEGI**

Durante agosto, en el estado se registró una caída anual de 3% en la manufactura; aumentó 31% la generación y transmisión de energía.

#### **CQRO: FISCALÍA DE QUERETARO PRESENTA SU PROGRAMA DE DERECHOS HUMANOS**

Querétaro se convierte en el segundo estado del país en contar con un Programa de Derechos Humanos para la procuración de justicia.

#### **PA: FELIFER ES PUNTERO: EL HERALDO**

El alcalde capitalino aventaja con más de 15 puntos a Santiago Nieto Castillo de Morena.



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

## P: APRUEBAN PRESUPUESTO EN COMISIÓN; FALTAN VOTOS EN EL PLENO

Poder Legislativo. La Comisión de Planeación y Presupuesto aprobó el dictamen sin modificaciones, aunque los legisladores anticipan que el pleno podrá ajustar cifras y rubros ya que el bloque de la 4T, cuenta con 13 votos, suficientes para buscar ajustes.

## PODER EJECUTIVO

### ANTICIPA MAURICIO KURI UN 2026 CON RETOS

El año 2026 representará grandes retos para Querétaro, apuntó el gobernador Mauricio Kuri, quien sostuvo que continuará tomando decisiones y asumiendo riesgos para mejorar la calidad de vida en la entidad. "Vamos a seguir haciéndolo porque me gusta arriesgar, me gusta ir hacia adelante", dijo. Durante la comida anual con medios de comunicación, agradeció la relación con el gremio e insistió en la importancia de la labor informativa. (DQ 5)

### FISCALÍA LANZA SU PROGRAMA DE DERECHOS HUMANOS

La Fiscalía General del Estado presentó su Programa de Derechos Humanos, un instrumento de política pública con vigencia de ocho años (2026–2033), que busca consolidar a la entidad como referente nacional en materia de justicia con enfoque humanista. El gobernador, Mauricio Kuri, acudió a la presentación y destacó que el modelo reafirma el compromiso de aplicar la ley con firmeza, pero con respeto pleno a la dignidad de las personas. El fiscal general, Víctor de Jesús Hernández, afirmó que esta política "marca un punto de inflexión en la evolución del organismo autónomo" y que sus acciones ya muestran resultados concretos: las quejas en materia de derechos humanos han disminuido en 15%, pese al incremento en operativos y cateos. (N 3)

### DEMANDA DE AGUA EN QUERÉTARO CRECIÓ 2% ESTE AÑO

La demanda de agua en el estado mostró un incremento del 2% durante este 2025, derivado del crecimiento poblacional en la zona metropolitana, señaló el vocal ejecutivo de la CEA, Luis Vega. Destacó que para el año entrante se evaluará incrementar la plantilla del área administrativa de su dependencia, a fin de aumentar la cobertura de atención entre la ciudadanía ante el incremento registrado de tomas de agua. (DQ 2)

## PODER LEGISLATIVO

### PAQUETE FISCAL 2026 AVANZA EN COMISIÓN; FALTA VOTACIÓN EN EL PLENO

La discusión del Paquete Fiscal 2026 continúa abierta a posibles ajustes y negociaciones entre las fuerzas políticas, a pesar de que este miércoles la Comisión de Planeación y Presupuesto aprobó ya el dictamen sin modificaciones. "El diálogo sigue abierto, seguimos trabajando, el pleno es el que decide, ahí todavía podemos hacer modificaciones y cambios, entonces este documento es para que podamos cumplir con los tiempos, la responsabilidad que tiene la comisión", mencionó el presidente de la comisión, Gerardo Ángeles. (DQ 8)

### PRESENTAN INICIATIVA DE ACCESO A LA SALUD

Las diputadas Rosalba Vázquez Munguía y María Eugenia Margarito Vázquez, integrantes del grupo legislativo del Morena, ingresaron en Oficialía de Partes una iniciativa de ley por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Salud del estado de Querétaro, en materia de derecho al acceso a la salud y acceso a la información de las personas indígenas y las personas con discapacidad. (AD 13)



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

## MUNICIPIOS

### EN 2026 COMENZARÁ A OPERAR EL RELLENO SANITARIO DE HUIMILPAN

Huimilpan produce entre 45 y 50 toneladas de residuos por día y está todo listo para que, a partir del 1 de enero de 2026, comience a operar el relleno sanitario de este municipio, informó el alcalde de la demarcación, Jairo Morales. Con la operación del relleno sanitario, el municipio ahorrará entre 5 millones y 6 millones de pesos al año. (AD 7)

### ALISTAN LOGÍSTICA PARA CARAVANA MIGRANTE

Autoridades municipales de San Juan del Río informaron que ya se prepara la logística para la Caravana Migrante Invierno 2025, que partirá el próximo 17 de diciembre a las 3:00 horas, desde la Arena Energy en Laredo (Texas), y que este año podría superar la participación registrada en ediciones anteriores. (AD 15)

## INFORMACIÓN GENERAL

### SUMA QUERÉTARO DOS MESES CONSECUATIVOS DE RETROCESO EN ACTIVIDAD INDUSTRIAL

El estado registra ya dos meses consecutivos de retroceso en actividad Industrial durante 2025. De acuerdo con cifras del INEGI, en agosto del 2025 se reportó una baja del 2.3% respecto al mismo mes del año anterior. Este resultado se suma a la caída significativa del 4.1% en julio del 2025. (EUQ 6)

### SERVIDORES NO PUEDEN RECIBIR REGALOS DE MÁS DE 400 PESOS

De acuerdo con la certificación en la Norma ISO 37001 Antisoborno, los funcionarios públicos que reciban regalos superiores a los 400 pesos podrán ser acreedoras a distintas sanciones como la amonestación hasta la suspensión de 30 a 90 días, destitución, inhabilitación de 1 a 10 años y multa económica, toda vez que estas acciones puedan considerarse faltas administrativas o actos de corrupción. (DQ 5)

## COLUMNAS Y OPINIÓN

### CUARTO DE GUERRA

**Atorado.** Aunque ayer avanzó el dictamen, el presupuesto estatal 2026 sigue en la incertidumbre porque los operadores del gobierno no vencen la resistencia de los diputados de Morena, quienes tienen orden de su lideresa nacional de votar en contra, venga como venga, si Querétaro no cede a integrar su sistema de salud al esquema IMSS-Bienestar. **Perdonado.** Extrañísima, más que los aguaceros en pleno diciembre, es la supervivencia de "Chema" Tapia en la llamada 4T. Aunque el ex director del FONDEN fue señalado por la presidenta Claudia Sheinbaum como un ejemplo de la corrupción por la que desaparecieron el Fondo de Desastres, seguida por Luisa María Alcalde que desligó a Morena de quien fue su candidato a alcalde, acá en Querétaro "Chema" sigue siendo popular y hasta invitado a las reuniones. Lo de Palacio Nacional fue un "rosteo" presidencial, solo eso, porque no hay denuncias en su contra. **Posada.** En la reciente reunión de la "unidad" de Morena convocada por la diputada verde y aspirante a alcaldesa de Huimilpan, Gina Guzmán, sorprendió la enorme convocatoria, la inesperada presencia de "Chema" tan campante y sonriente como siempre y la ausencia total de cualquier integrante del grupo del diputado federal Gilberto Herrera. (DQ 4)

### EXPEDIENTE Q / INJUSTICIAS

Por Adán Olvera

Los desmanes del sábado pasado en el Centro Histórico de Querétaro confirmaron que el problema ya rebasó el debate sobre comercio informal; hubo personas lesionadas, comerciantes afectados y un inspector cesado tras un



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

episodio de violencia innecesaria. El fondo del asunto es grave, la falta de una aplicación firme y consistente de la ley frente a grupos que han decidido imponer condiciones mediante la confrontación y que se les ayuda con la negociación de los reglamentos que son claros. Desde hace meses, comerciantes y fabricantes del Centro Histórico han exhortado al municipio a atender con orden el comercio en el primer cuadro de la ciudad; el llamado no es nuevo y tampoco es radical, es una exigencia básica, frente a un grupo de artesanos que se ha negado sistemáticamente a aceptar los espacios formales que la propia autoridad les ha ofrecido para comercializar sus productos; que la organización radical no parece que busca el arreglo sino que buscan permanecer en la irregularidad. Laura Campos, comerciante del Centro Histórico, señaló que el sector respalda al gobierno municipal para que se tomen todas las medidas necesarias y no se tolere este tipo de comercio irregular. La exigencia incluye la revocación de las autorizaciones otorgadas a Paula Porfirio, líder de este grupo, cuya actuación ha derivado en agresiones constantes tanto a inspectores como a comerciantes establecidos. De acuerdo con los propios locatarios, la presencia de estos comerciantes irregulares ha provocado afectaciones de hasta un 90 por ciento en sus ventas. Mientras tanto, quienes cumplen la ley pagan impuestos, rentas y servicios, incluidos los comerciantes de los carritos instalados en los andadores, que operan bajo reglas claras y permisos vigentes. No se puede permitir que el conflicto escale hasta la violencia solo genera decisiones precipitadas, como el cese de un inspector, sin que eso resuelva el problema de fondo. El Centro Histórico no puede ser rehén de intereses ni de cálculos políticos; el orden no es autoritarismo, la autoridad ofrece diálogo y los comerciantes establecidos piden certeza jurídica que es la única vía para garantizar convivencia, seguridad y competencia justa. **De rebote.** La presidenta municipal de Cadereyta pretende tirar línea a los diputados de Morena en la Legislatura de Querétaro y es que sin tener atribuciones o vela en el entierro, ya los etiquetó y quien de la 4T apruebe el presupuesto del estado, será visto como traidor. No hay espacio para la responsabilidad social. (DQ 4)

## ASTERISCOS

**Anticorrupción.** En el marco del Día Internacional Contra la Corrupción 2025, el gobierno estatal con el sector privado celebrarán la ceremonia “Empresas anticorrupción”, que fomenta que las empresas adopten prácticas éticas y mecanismos de prevención. Esta sinergia incentiva al tejido empresarial a ser parte activa de la solución, promoviendo un ecosistema de negocios limpio que impulse el crecimiento sostenible en Querétaro. La verdadera anticorrupción no es solo un discurso, sino un pacto colectivo por la integridad; por ello, el gobierno estatal entregará hoy los distintivos a empresas que combaten la corrupción en sus competencias. **Presupuesto exprés.** En un apuro legislativo, la Comisión de Planeación aprobó sin cambios el paquete económico 2026 por 64 mil 617 mdp, junto a leyes municipales. El diputado panista Gerardo Ángeles justificó la prisa por el plazo límite del 15 de diciembre, prometiendo diálogo post aprobación. Incluye un cobro de 141 pesos (sic) por contingencias climáticas y un préstamo de 180 mdp para San Juan del Río. Sus pilares suenan nobles: salud, educación, seguridad; sin nueva deuda; reservas para emergencias; y foco en vulnerables. Sin embargo, no todos están satisfechos; Morena apelará. **De avanzada.** En el contexto de la estrategia federal contra la extorsión, anunciada por el secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, Querétaro brilla con su sistema carcelario de vanguardia. Con biométricos, monitoreo constante y el nuevo Complejo de Medidas Especiales, el estado presume ocho años sin motines ni fugas, y dos sin extorsiones telefónicas. Su calificación de 9.10 en el Diagnóstico de la CNDH, lo coloca como líder nacional por séptimo año, resaltando un enfoque en derechos humanos y seguridad. Este logro no es casual: refleja inversión en tecnología y protocolos que protegen a la sociedad y reclusos. (AD 14)

## CERTEZA JURÍDICA

Por Sergio Arellano

**Marcaje personal al “ombudsperson” queretano.** El pasado 9 de diciembre de 2025 rindió su informe de actividades el presidente de la Comisión de Derechos Humanos de Coahuila, José Ángel Rodríguez Canales, ante la Legislatura de dicha entidad. En su exposición, manifestó que recibieron a más de 5 mil personas que derivaron en



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

mil 500 quejas formales en contra de diversas autoridades por posibles violaciones a derechos fundamentales, entre ellas la Fiscalía General del Estado, Policías Preventivas Municipales, la Secretaría de Seguridad Pública y la Secretaría de Educación. En consecuencia, se emitieron 30 recomendaciones. Tomando este sencillo ejemplo, ¿cómo vamos en Querétaro? El marcaje personal que tenemos del "ombudsperson" queretano revela que se ha vuelto inactivo, hermético y ajeno a la realidad social. Como lo hemos comentado en columnas pasadas, no es suficiente el enfoque académico para decir que se cumple con la labor de proteger, respetar, garantizar y promover los derechos humanos. En otras palabras, estimada o estimado lector, la Defensoría de Derechos Humanos de Querétaro goza de bondades más allá de impartir cursos, pláticas y conferencias virtuales. ¿En dónde están las recomendaciones? A falta de ellas, ¿deducimos que todo está bien?. (AD 14)

## BAJO RESERVA

**Felifer lidera la carrera de 2027, dice Question Mark.** Ayer se publicó una de las encuestas electorales que mes con mes comenta la dirigente nacional de Morena, Luis María Alcalde. Es la encuesta de diciembre de Question Mark que se publica en un diario nacional. Esta encuestadora dice que el edil Felipe Fernando Felifer Macías ganaría la gubernatura de Querétaro si hoy fueran las elecciones. Según esta medición, 38.1% apoyaría al panista; seguido del titular del IMPI, Santiago Nieto, con 22.7%. En tercer lugar, con 94% de las preferencias está el diputado federal priista Mario Calzada Mercado, y en el cuarto sitio quedó la regidora de Movimiento Ciudadano, Paulina Aguado Romero, con 7.7%. El 13.2% respondió que ninguno y 89% no sabe o no contesta. **Tendencias en Querétaro no le favorecen a Morena: Alcalde.** La dirigente nacional de Morena, Luisa María Alcalde, nos cuenta que ha ofrecido esta semana entrevistas en diversos noticiarios de alcance nacional. En todos, nos comentan, reconoció, tal como se tiene registrado en meses anteriores, que no favorece al partido guinda la intención del voto en dos estados: Querétaro y Aguascalientes. Estas declaraciones, nos aseguran, no le gustan a los morenistas en la entidad, pero esa es la realidad que hoy se vive. Tienen más de año y medio para revertir las tendencias. (EUQ 2)

## PEDRO Y LOS LOBOS...

Por Pedro Pablo Tejeda

**Los artesanos y la mano que mece la cuna.** En Querétaro hay una verdad incómoda que conviene mirar sin romanticismos: el comercio artesanal indígena sí puede convivir con orden cuando hay reglas claras, acuerdos legítimos y una autoridad que no se achica frente a la presión política. Prueba de ello son 250 artesanas y artesanos, principalmente de Amealco, que trabajan en el Centro Histórico. Están instalados en el Mercado Artesanal, el Rosalío Solano, el Andador Libertad y, temporalmente, en el Jardín Guerrero. Incluso han vendido en el patio de la Secretaría de Gobierno, con acompañamiento institucional que rara vez se reconoce. Ese modelo funciona porque está construido sobre algo que debería ser obvio: respeto mutuo y reglas iguales para todos. Pero siempre surge quien decide que la ley es opcional. Ese es el caso de Paula, indígena de Amealco, quien insiste en vender en Plaza de Armas donde nadie lo tiene permitido por una mezcla de voluntarismo personal y patrocinio político. Los abogados que le tramitan amparos están vinculados a @MorenaQro\_Ofic, y la estrategia es tan transparente como gastada: convertir un incumplimiento en "resistencia". Mientras más de 200 compañeros respetan horarios, ubicaciones y normas, Paula rompe acuerdos y agrede a los inspectores. Su conducta erosiona el orden conquistado y vulnera, paradójicamente, al propio colectivo indígena que dice representar. La pobreza histórica no da derecho a violar la ley, tampoco la identidad indígena debe convertirse en salvoconducto para la impunidad. Aquí cobra relevancia la postura de la presidenta Claudia Sheinbaum: diálogo sí, abuso del espacio público no. Su mensaje es categórico: respecto a la dignidad de los pueblos indígenas, pero también respeto a las normas que permiten que el Centro Histórico funcione como espacio seguro y ordenado. En un país donde la victimización se convierte en estrategia electoral, la presidenta ha marcado línea, la igualdad ante la ley está por encima de cualquier narrativa oportunista. El riesgo no es una artesana rebelde; es la instrumentalización política de su caso. Cuando la identidad se usa para chantajear y la victimización para lucro electoral, pierde la ciudad, pierde el orden y pierden, sobre todo, los



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

auténticos artesanos que trabajan en gritarle a la ley. El verdadero avance social se construye con reglas claras no con caprichos de la mano morenista que mece la cuna. (EUQ 7)

## ENTRE CHISMES Y CAMPANAS

**Querétaro coordinará zona occidente de la Conferencia Nacional del Sistema Penitenciario** Que, en el marco de la Asamblea Nacional Extraordinaria 2025, se dio a conocer que el estado de Querétaro encabezará la Coordinación de la Zona Occidente de la Conferencia Nacional del Sistema Penitenciario para el periodo 2025-2027. Según la información proporcionada por el gobierno estatal, en la sesión -que se llevó a cabo de manera virtual y en la que participaron autoridades y representantes de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos y del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, se habló de la colaboración interinstitucional que la entidad impulsa al interior de la zona occidente, particularmente en el acuerdo para realizar traslados voluntarios de mujeres privadas de la libertad entre los estados que integran la región. **Centros penitenciarios del estado no representan riesgo para la sociedad** Por cierto, que la administración estatal destacó que el sistema penitenciario de Querétaro es reconocido como uno de los más sólidos del país, a propósito de la estrategia federal para combatir la extorsión, debido a medidas como el próximo bloqueo de señal telefónica en reclusorios. El sistema penitenciario del estado cuenta con sistemas biométricos, aduanas de seguridad y monitoreo permanente, además de protocolos estrictos para el ingreso de visitantes y personal. "Ninguno de los cuatro centros penitenciarios del estado representa riesgo para la sociedad, gracias a estándares de seguridad, control interno y supervisión", aseguró tras recordar que, en octubre de 2025, Querétaro cumplió más de ocho años sin riñas colectivas, motines, fugas ni homicidios, y más de dos años sin detectar celulares o recibir denuncias por extorsión desde los centros penitenciarios. Asimismo, en el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria de la CNDH, Querétaro obtuvo una calificación de 9.10, la más alta del país; que lo mantiene, por séptimo año consecutivo, en el primer lugar nacional en respeto a los derechos humanos de las personas privadas de la libertad. **Niega líder de CATEM vínculos con detenido.** Que tras el anuncio por parte del Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, sobre la detención en Durango de Édgar "N", alias "Limones", jefe de plaza y operador de un grupo delictivo vinculado con extorsión a comerciantes y ganaderos de la zona, además de fraude y lavado de dinero; diversos medios nacionales publicaron que esta persona está ligada a la CATEM. El líder nacional de la CATEM y diputado federal de Morena, Pedro Haces, publicó un video en redes en donde aseveró que el "Limones" no tiene, ni ha tenido, ningún vínculo con dicha organización. "CATEM es una confederación construida con el esfuerzo honesto de cientos de miles de trabajadoras y trabajadores. No vamos a permitir que la mentira manche su trabajo ni la integridad de nuestra organización" ... No paran los escándalos. (CQRO 2)

## FUEGO AMIGO

Un tentempié. El exgobernador Enrique Burgos García y la secretaria de Cultura del Estado, Ana Paola López Birlain, coincidieron la tarde de este miércoles en una tienda (La Quinta Rueda) de la carretera México-Querétaro. ¿Galletitas y Diet Coke? Algo es algo. (PA 1)

## FUENTE DE EL MARQUES

Por Juan A. del Agua

Ahora perdimos a Librado Anderson. La muerte no nos da tregua a los queretanos en esta última etapa del 2025 y ayer nos arrebató al tenor Librado Alexander Anderson, por mucho tiempo voz principal de la Estudiantina de la Universidad Autónoma de Querétaro y después destacado solista que ofreció memorables recitales y recibió en vida el homenaje de su Alma Máter. Tenía 86 años. Descanse en paz. Agua bendita para la capillita. (PA 1)



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

## GANARÍA FELIFER: EL HERALDO

Por Sergio A. Venegas A.

Encuesta da 38.1% a Macías contra 22.7 de Santiago Nieto, de Morena. A Mario Calzada, del PRI, 9.4% y a Paulina Aguado, de MC, apenas 7.7. Comida del gobernador Mauricio Kuri con trabajadores de medios. Pidió Juan del Villar un minuto de aplausos para El Armero y Ledesma. **Ruta 2027.** Con más de 15 puntos de ventaja, el panista Felifer Macías ganaría hoy la elección de gobernador en Querétaro, de acuerdo con la encuesta de QM Estudios de Opinión publicada este miércoles en El Heraldo de México. El alcalde capitalino aparece con 38.1% de las preferencias contra 22.7 de Santiago Nieto, titular del IMPI, "en una posible alianza entre los institutos políticos de Morena-PT-PVEM. También figuran el diputado federal priista Mario Calzada Mercado (9.4%) y la regidora naranja Paulina Aguado Romero (7.7). A diferencia de la encuesta de Demoscopia Digital/La Jornada que pone como favorita a la 4T en 15 de las 17 gubernaturas, El Heraldo de México le reconoce 12. En las publicaciones de ambos periódicos el estado de Querétaro se mantendría en poder del PAN. Sin embargo, en la confrontación entre partidos, Acción Nacional tiene 35% de las preferencias contra 27 de Morena, seis del PRI, seis de Movimiento Ciudadano y 1% al Verde y uno al PT. También publica careos entre los aspirantes. PAN: Felifer Macías 27%, Luis Bernardo Nava 23% y Agustín Dorantes 16%. Morena: Santiago Nieto 22%, Chema Tapia 14%, Beatriz Robles 8% y Luis Humberto Fernández 4%. PRI: Mario Calzada 28% y Abigail Arredondo 21%. MC: Paulina Aguado 26% y Paul Ospital 18%. La política es así. **-Bala de plata-** Convivio. Este miércoles, como cada fin de año, el gobernador Mauricio Kuri González comió con los trabajadores de los medios de comunicación. En su mensaje reconoció la labor responsable y profesional de los periodistas y dijo que lo mejor y lo peor de la gente se encuentra en la política, como pudo comprobarse en este 2025 en los sucesos provocados por las lluvias. Resaltó que en estos cuatro años podemos ver que hay otro Querétaro y tenemos los mismos índices de seguridad de hace once años, a pesar de nuestros vecinos tan complicados "Nos aventamos a resolver el tema de transporte colectivo. Decían que íbamos a perder por ese tema y hoy hay un antes y un después en el tema de transporte". Especialmente reconoció la gran promoción del secretario Marco del Prete, logrando una gran inversión privada nunca antes vista, como la de Amazon, anunciada incluso por el Gobierno Federal. Igual advirtió que 2026 será un año de grandes retos y que el tren México-Querétaro tendrá muchas obras. Al inicio del encuentro, el vocero estatal Juan del Villar, pidió un minuto de aplausos para El Armero Sergio Arturo Venegas Ramírez, de Plaza de Armas y El Jilguerillo Gilberto Ledesma Ledesma, de Noticias, que en paz descansen. Gracias, de verdad. **-Contrafuego-** Por cierto. En la mesa principal, el gobernador Mauricio Kuri se hizo acompañar por los alcaldes Felifer Macías y Rodrigo Monsalvo, el senador Agustín Dorantes y, por supuesto, el jefe del gabinete Rogelio Vega Vázquez Mellado, además de nuestro jefe de información, Fernando Venegas Ramírez y otros reporteros de la fuente. Igual cabe mencionar la presencia de los candidateables Luis Nava, Tania Ruiz y Liliana San Martín. El ambiente, me cuentan, fue muy cordial. Enhорabuena. **-Bala de salva-** Corrección. En la Carrillera de ayer se mencionó a Emilio Gamboa Patrón como poderoso exsecretario particular del presidente Carlos Salinas, cuando realmente sí lo fue, pero con Miguel de la Madrid. Mil disculpas. **-¡Bazucazo!-** En corto. Los alcaldes Felifer Macías y Rodrigo Monsalvo no han recibido nada de información sobre la logística de las obras del tren México-Querétaro, a pesar de saberse que la estación principal estará en Los Héroes, de El Marqués y lo mismo en el asunto de Los Alcanfores de la capital, obras de movilidad, etc. ¡Ay, Alcaraz!. (PA 2)

## EL ESPACIO PÚBLICO SECUESTRADO

Por Norberto Alvarado

En Querétaro, pocas discusiones generan tanta fricción social como la que gira en torno al comercio informal y la ocupación del espacio público, especialmente en el primer cuadro de la ciudad. El fenómeno no es nuevo, pero sí es cada vez más visible, más agresivo y más impune. La zona centro —patrimonio, escaparate y carta de presentación de la capital— se ha convertido en un tablero donde convergen intereses económicos, estructuras clientelares, cálculos electorales y una preocupante debilidad institucional. Y mientras tanto, ciudadanos, turistas y comercios establecidos pagan los costos de una omisión que ya rebasa lo anecdótico y se acerca peligrosamente a la



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

normalización de la ilegalidad. Hay que decirlo con todas sus letras: lo que está en disputa no es sólo el derecho a vender, sino el control político del espacio público, un bien colectivo cuya protección corresponde al Estado y cuyo deterioro recae sobre todos. En últimas fechas el comercio ambulante se expandió bajo el argumento de la necesidad económica de un grupo de artesanos e indígenas. Esa primera justificación, humanamente comprensible, pronto fue desplazada por otra dinámica: la apropiación sistemática de calles, plazas y corredores turísticos por parte de organizaciones que operan con estructuras paraestatales y lógicas de control territorial con intereses partidistas. No estamos frente al vendedor aislado que busca llevar ingresos a su hogar, sino ante grupos organizados que asignan lugares, cobran cuotas, intimidan al comercio establecido y negocian con autoridades municipales y estatales a través de acuerdos opacos. El ambulantaje dejó de ser una expresión de economía popular para convertirse en un negocio con dueños, reglas internas y padrinazgos políticos. El gobierno estatal cometió hace tiempo un grave error al aceptar negociar con los supuestos artesanos e indígenas para que dispusieran de espacios al interior de edificios públicos. Esta pésima decisión fue producto de la soberbia y el ánimo de lucimiento del anterior titular de la Secretaría de Gobierno, que salió del cargo hace algunos meses por su incapacidad sostenida mucho tiempo por el Palacio de la Corregidora, y que mucho daño le generó. Querétaro, que históricamente presumió orden urbano y normatividad estricta, hoy observa cómo el corazón de su ciudad se llena de estructuras semifijas, puestos improvisados, extensiones ilegales de negocios, música a alto volumen, venta de alcohol sin permiso y comercio pirata. Si algo caracteriza este fenómeno es su crecimiento proporcional a la ausencia de autoridad. En el papel, Querétaro cuenta con una regulación en materia de comercio en vía pública, uso del espacio público, protección del patrimonio y ordenamiento urbano. Existen reglamentos municipales que prohíben la instalación de puestos en zonas patrimoniales, delimitan corredores autorizados, establecen procedimientos de inspección y prevén sanciones claras. Pero la pregunta es inevitable: ¿de qué sirve la norma si no se aplica? La selectividad en la aplicación de la norma —esa forma elegante de nombrar la impunidad— es el verdadero combustible que mantiene vivo y en expansión al comercio informal. Y esta selectividad tiene explicación: el cálculo político. Toda persona que haya observado la dinámica política local sabe que el ambulantaje es un músculo electoral. Los líderes de los grupos de comerciantes ambulantes no sólo organizan la logística de ventas: organizan votos, movilizan gente, llenan eventos, presionan gobiernos y se convierten en interlocutores obligados durante las campañas. El ambulantaje es, en palabras simples, una base electoral utilitaria, cortejada por partidos y candidatos de todos los colores. Hoy existe un señalamiento expreso sobre la participación de personajes ligados al partido Morena y en específico al diputado federal Gilberto Herrera. Sin embargo, el municipio capitalino tampoco ha sido asertivo en el manejo de la problemática. El resultado es un círculo perverso que acaba de vez en vez en zafarranchos y enfrentamientos violentos entre los inspectores, sin autoridad alguna, y los supuestos comerciantes. Hoy no existe un operador político efectivo ni en el gobierno estatal ni en el municipal que puedan resolver este entuerto. Del lado de Morena la cerrazón sin razón es el sello de la casa. Parece que son ellos, y no el municipio, quienes regulan el espacio público de facto. Quien crea que esto es un fenómeno marginal se equivoca. En realidad, es una expresión más de cómo las lógicas clientelares han colonizado la política queretana, convirtiendo la normatividad en simple decorado burocrático. Cuando un líder ambulante o partidista tiene más capacidad de negociación que un director municipal, cuando la autoridad teme hacer valer el reglamento, cuando la ciudad se gobierna desde acuerdos informales y no desde instituciones, ya no estamos ante un problema administrativo, sino ante una crisis de gobernabilidad. El discurso oficial suele apelar a la tolerancia y a la empatía con el comerciante informal. Pero rara vez se habla del otro lado de la ecuación: los comerciantes establecidos que pagan impuestos, servicios, licencias, nómina, y ven cómo un puesto semifijo frente a su puerta les arrebata clientela y les obstruye accesos. Los ciudadanos que ya no pueden caminar libremente, que lidian con ruido, basura, banquetas invadidas y calles saturadas, y los turistas que llegan a un Centro Histórico Patrimonio de la Humanidad y encuentran desorden, venta de productos pirata, bebidas alcohólicas clandestinas y puestos que rompen la armonía visual del entorno. Parte del problema radica en que las autoridades municipales carecen de oficio político. Gobernar implica tomar decisiones. En Querétaro, parece que nadie quiere cargar con el costo político de recuperar el espacio público. La autoridad que elige no aplicar la ley no



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

está siendo prudente: está renunciando a gobernar. El derecho a la ciudad hoy es un bien que nadie defiende. Esto implica que toda persona pueda disfrutar de espacios públicos libres, accesibles, seguros y ordenados. Este derecho no puede quedar subordinado a intereses particulares ni a cálculos partidistas. Si Querétaro quiere evitar caer en el deterioro visible en otras ciudades del país, debe actuar ya. Y actuar con seriedad. Las soluciones requieren política pública, no ocurrencias. Porque el debate no es entre comerciantes formales e informales. El debate es entre el Estado de Derecho y la permisividad política. Querétaro no puede acostumbrarse al desorden. La ocupación del espacio público en el Centro Histórico es hoy un síntoma y un espejo: refleja las fortalezas y debilidades de nuestra vida institucional. Refleja quién gobierna y quién realmente manda. Refleja la capacidad —o incapacidad— de nuestras autoridades para ejercer el poder público con responsabilidad. No se trata de prohibir por prohibir, ni de castigar la pobreza, ni de ignorar la realidad económica. Se trata, simple y llanamente, de que la ley se aplique, de que el espacio público sea de todos y de que ningún grupo, por numeroso o útil que sea, pueda apropiarse impunemente de la ciudad. Una ciudad que renuncia a su espacio público renuncia, en el fondo, a su identidad. (PA 5)

## POLÍTICA CONFIDENCIAL

**Encuestas.** El día de ayer circuló una encuesta que le vuelve a dar la gubernatura para el PAN en el proceso electoral del 2027; esta vez pone a UN TENTEMPIÉ. El exgobernador Enrique Burgos García y la secretaria de Cultura del Estado, Ana Paola López Burlain, coincidieron la tarde de este miércoles en una tienda (La Quinta Rueda) de la carretera México-Querétaro. ¿Galletitas y Diet Coke? Algo es algo. Felifer Macías por encima de Santiago Nieto. Los morenistas no pueden descalificar esta medición, pues es la misma que pone la popularidad de la presidenta por las nubes. **Presupuesto.** A pesar de que avanzó el dictamen en las comisiones con el voto a favor de dos panistas y una priista, nos dicen que aún no hay consenso para que este se apruebe en el Pleno tal y como fue enviado, pues en el bloque de la 4T buscan algunos cambios para poder acompañar el proyecto. **¿Gabriel Milito?** Un momento chusco fue el que vivió el gobernador Mauricio Kuri en un restaurante, luego de relatar que lo confundieron con el DT de las Chivas, Gabriel Milito. El mandatario se lo tomó con humor, aunque sea el timonel del equipo archirrival. **Tecnología.** La app Quidémonos ya tuvo más de 400 descargas y hasta ahora ni una sola alerta activada. Aunque esto pudiera parecer positivo porque reflejaría índices bajos de violencia hacia las mujeres, algunos creen que en realidad la aplicación no es realmente amigable en un momento de crisis y emergencia. (P 2)

## MORENA DE CARA AL 27

Por Carlos Vinicio Arredondo

**La regla de oro.** El argumento de "es muy temprano" Ya no es válido en relación a las elecciones del 2027, al menos para los procesos de preselección de candidatos y candidatas, a diferencia del PAN en Morena no hay claridad en relación a quienes se perfilan y quien decide, al más puro estilo de las tribus que dieron origen al partido, suenan nombres como Santiago Nieto que es el morenista más conocido del estado, aunque sigue viviendo de glorias pasadas y su equipo de trabajo le ayuda poco, desde el IMPI, trata de hacerse notar en el estado, a Gilberto Herrera propios y extraños lo dan por descartado, su facilidad para hacer enemigos y los presuntos desvíos por 320 mdp en la UAQ mientras era rector, pesan sobre él, Luis Humberto Fernández es el morenista más "transitable" para el PAN, es un hombre preparado que está trabajando a marchas forzadas por darse a conocer en el estado, es quien se dice el más cercano a la presidenta, y rematamos con "Chema" Tapia, al que muchos daban por muerto y ya vieron que no. Las comparaciones son odiosas, lo sé; sin embargo, del lado de Morena es virtualmente imposible que veamos una foto de todos los suspirantes juntos, o que nos den a conocer detalles del proceso interno. Otro factor al que se enfrentan los morenistas es al virtualmente nulo interés que le pondrá el CEN, que encabeza Luisa María Alcalde, a la elección de Querétaro y Aguascalientes, de las 17 gubernaturas que se disputarán en el 27, Morena puede ganar 15, imagino que enfocarán baterías en donde sí pueden ganar, son lógicas básicas de la guerra y las elecciones. Éxito y bendiciones. (P 5)



JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

## EL ALFIL NEGRO

**Quitapesares.** Cuando Mauricio Kuri narró cómo fue confundido con el entrenador de Chivas, siendo americanista y cuando manifestó sus cuatro deseos, su mensaje en la comida navideña con los medios de comunicación, tuvo un efecto quitapesares. La tarde fue risas... y recuerdos. (N 1)

PERIÓDICOS	
<b>AD:</b> AD QUERÉTARO	<b>ESSJR:</b> EL SOL DE SAN JUAN
<b>CQRO:</b> CÓDIGO QRO	<b>EUQ:</b> EL UNIVERSAL DE QUERÉTARO
<b>DQ:</b> DIARIO DE QUERÉTARO	<b>N:</b> NOTICIAS
<b>PA:</b> PLAZA DE ARMAS	<b>P:</b> PUBLIMETRO