



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PRESUPUESTO SIN MÁS IMPUESTOS NI DEUDAS

Sin nuevos impuestos ni nueva deuda o deuda adicional y tampoco sin castigar la inversión en seguridad, salud o educación, el Gobierno estatal propuso incrementar en 3.9% su presupuesto para el 2026, que alcanzaría un monto de 64 mil 617 millones de pesos, informó el gobernador Mauricio Kuri González. Acompañado por el secretario de Finanzas, Gustavo Leal Maya, el mandatario destacó que el presupuesto del próximo año será una apuesta a un desarrollo equilibrado, cercano y con resultados tangibles y resaltó que contempla incrementos históricos en seguridad, salud y educación. Además, puntualizó que se trata de un presupuesto responsable y orientado a atender las principales necesidades de la población, y subrayó que los recursos que se han destinado en su administración a rubros como seguridad, educación, salud y desarrollo económico han dado resultados durante su gestión. “¿Cómo vamos en Seguridad Pública? Hasta el día de hoy estamos mucho mejor que hace 11 años y lo vemos en los números, es decir, lo que hemos invertido en eso nos ha dado un rédito. Lo que hemos invertido en educación, pues segundo lugar nacional, nos ha dado rédito, lo que hemos invertido en salud, pues la verdad es que yo recibí el sistema de salud con menos del 50% de medicamentos en los hospitales del estado y ahorita tenemos el 95% en recetas”, señaló. En rueda de prensa, Gustavo Leal indicó que este año el presupuesto fue de 62 mil 187 millones de pesos mientras que para 2026 sería de 64 mil 617 millones de pesos, de los cuales 58 mil 509 millones de pesos serán destinados a gasto social y 6 mil 108 millones de pesos a gasto administrativo; además, resaltó que de 2021 a 2025 el presupuesto del estado ha crecido en un 8.7%. Puntualizó que el 85% de los recursos de gasto social serán destinados al rubro de educación y cultura, municipios, desarrollo social y salud, y seguridad y justicia; mientras que el resto se distribuye en infraestructura, movilidad y desarrollo económico. Comentó que en el ramo 28 se prevé un incremento de 5%, pasando de 26 mil 732 millones de pesos a 28 mil 12 millones de pesos, mientras que en el ramo 33 el aumento sería de 2.7% para pasar de 16 mil 987 a 17 mil 446 millones de pesos. En este sentido, expuso que el 82% de los recursos del estado provienen de la federación. “No se crean nuevos impuestos, hay un incremento natural general de todos los cobros que se calculan en la unidad de medida de actualización, que es la UMA, entonces crecerá lo que marque la inflación; suspendemos el cobro de museos, este se habilitó hace dos años, aunque en Querétaro no se ha cobrado el acceso a los museos, estamos equiparando la propuesta federal. No hay solicitud de nueva deuda o deuda adicional”, indicó. En cuanto a la distribución del recurso a otras entidades, dijo que el Poder Ejecutivo recibirá 4.4% más recursos que en 2025, el Poder Legislativo 3.5%, Poder Judicial 6.9%; entes autónomos como la Fiscalía general, la Entidad Superior de Fiscalización (ESFE), el **Instituto Electoral del estado de Querétaro (IEEQ)**, la Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro (DDHQ), entre otros, recibirán 5.5% más, paraestatales 4.6%, municipios 7.2%, mientras que la deuda pública reducirá 10.6%. Agregó que también se homologó el código fiscal del estado al de la federación en más de 20 componentes sobre el uso de instrumentos digitales, se habilitó el buzón tributario digital. (DQ 5 y P 2)

PARTIDOS POLÍTICOS

PAN

EL PAN TIENE TODO PARA REPETIR EN EL 2027 EN QUERÉTARO: KURI

El gobernador Mauricio Kuri aseguró que el PAN tiene todo para repetir en el 2027 en Querétaro, pero siempre y cuando haya unidad. Esto de cara a las elecciones para la renovación de la gubernatura. Aseveró que se cuenta con un amplio número de hombres y mujeres que podrían ser buenos perfiles para aspirar a dicha candidatura. (N 3)



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

CRITICA REGRESO DE LÓPEZ OBRADOR

El dirigente estatal del Partido Acción Nacional (PAN) en Querétaro, Martín Arango García, emitió un posicionamiento en redes sociales en el que cuestionó el regreso a la escena pública del expresidente Andrés Manuel López Obrador. El comentario surge luego de que el exmandatario reapareciera en eventos partidistas y en la promoción de su más reciente libro. (PA)

MORENA

MORENA QUERÉTARO SE ENCUENTRA EN PROCESO DE SELECCIÓN PARA NUEVA SEDE

La dirigencia estatal de Morena en Querétaro confirmó que están en el proceso para cambio de sede, esto con el objetivo de reducir los costos de arrendamiento del inmueble actual, cuyo pago mensual es de 75 mil pesos. Gisela Sánchez, presidenta del Comité Ejecutivo Estatal, explicó que Querétaro entrará en el programa nacional «Cien casas de Morena», cuyo objetivo es contar con sedes propias. (ADN Informativo)

NOTAS PRINCIPALES

DQ: PRESUPUESTO SIN MÁS IMPUESTOS NI DEUDAS

Destaca apuesta para desarrollo equilibrado; mantiene prioridad a la seguridad pública.

N: NO MÁS DEUDA NI IMPUESTOS

Paquete Económico 2026 asciende a 64 mil 617 mdp 3.9% más respecto a 2025.

AD: REGULAN EN CAPITAL ANTROS Y BARES

En lo que va del actual Gobierno del municipio de Querétaro, mantienen 84 procedimientos administrativos contra centros nocturnos por diversas faltas en sus espacios.

EUQ: ÍNFIMA LA INCLUSIÓN LABORAL DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Sólo el 1.6% de negocios en Querétaro ha empleado a este sector, según el Inegi; manufactura y comercio, los que más han abierto sus puertas.

CQRO: SUMAN 43 ASPIRANTES A TITULAR DE LA FGR; DOS, DE QUERÉTARO

En la lista figura Ernestina Godoy Ramos, encargada del despacho de la fiscalía y fuerte candidata a mantenerse en el cargo como titular.

PA: PROYECTA ESTADO 64 MIL 617 MDP

No se contemplan nuevos impuestos y el 91% de los recursos se destinarán al gasto social; Destacan 13% de apoyo a UAQ.

P: PROYECTAN PRESUPUESTO RÉCORD DE 64.6 MIL MDP PARA 2026

Distribución. El Paquete Económico contempla el 91% destinado a gasto social y un incremento anual de 3.9%. Educación y cultura recibirán la mayor asignación con más de 20 mil millones, mientras seguridad, salud y municipios también tendrán incrementos relevantes.



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

PODER EJECUTIVO

PAQUETE ECONÓMICO 2026 ASCIENDE A 64 MIL 617 MILLONES DE PESOS

El gobierno estatal presentó el Paquete Económico 2026 que asciende a 64 mil 617 mdp, lo que representa un incremento del 3.9% respecto al presupuesto ejercido este año. El Presupuesto 2026 será una apuesta a un desarrollo equilibrado, cercano y con resultados tangibles que se sentirán en la vida diaria de las familias, resaltó el gobernador Mauricio Kuri, durante el ejercicio “Contigo Informamos”, en el cual se dio a conocer la distribución del paquete económico que asciende a 64 mil 617 mdp y que contempla incrementos históricos en seguridad, salud y educación. (N 3)

NO SORPRENDIÓ REAPARICIÓN DE AMLO: KURI

El gobernador Mauricio Kuri recalcó que para él no fue sorpresa la reaparición del expresidente AMLO. Esto luego de que este domingo reapareció en las redes sociales para presentar su nuevo libro y también señaló que volvería a salir a las calles en caso de que la presidenta sufre acoso, no se respete la democracia o haya intento de golpe de estado. (EUQ 4)

HAY BUENA RELACIÓN CON ERNESTINA GODOY: KURI

El gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri, aseveró que tiene una buena relación con la titular interina de la Fiscalía General de la República, Ernestina Godoy Ramos, luego de la salida de Alejandro Gertz Manero del cargo. (CQRO 2)

QUERÉTARO MANTIENE REFRENDO VEHICULAR Y DESCARTA REGRESO DE LA TENENCIA

El secretario de Finanzas, Gustavo Leal, informó que Querétaro no se sumará a la iniciativa nacional que propone el regreso del impuesto de la tenencia vehicular, y que en la entidad se mantendrá únicamente el refrendo vehicular, cuyo pago se realiza durante el primer trimestre del año, como un apoyo a la economía de las familias queretanas. (AD 1 y 7)

SEDESOQ ENTREGA ENSERES A BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA COINVERSIÓN SOCIAL EN QUERÉTARO

Luis Nava, titular de la SEDESOQ, encabezó la entrega de apoyos del Programa Coinversión Social a beneficiarios de diversas colonias del municipio de Querétaro. Subrayó que este programa representa un esfuerzo coordinado entre el gobierno del Estado y las Organizaciones de la Sociedad Civil con el propósito de fortalecer el bienestar de las familias que viven en situación de vulnerabilidad. (N 7)

CONTRALORÍA DE QUERÉTARO LANZA CAMPAÑA PARA QUE FUNCIONARIOS NO RECIBAN REGALOS

La Secretaría de la Contraloría inició la campaña “No a los regalos”, con la que busca recordar a los funcionarios públicos de todas las dependencias que está prohibido recibir obsequios vinculados al desempeño de su cargo, no solo en diciembre sino durante todo el año. Informó el titular Óscar García. (N 7)

PODER LEGISLATIVO

PRESENTA ÁNGELES PORMENORES DEL PAQUETE PRESUPUESTAL

El diputado Gerardo Ángeles, presidente de la Comisión de Planeación y Presupuesto en la legislatura, informó que el sábado pasado se recibió el paquete fiscal para 2026. (AD 4)



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

PRESUPUESTO ESTATAL TIENE OBSERVACIONES DE TODAS LAS FUERZAS POLÍTICAS

El presidente de la Comisión de Planeación y Presupuesto de la LXI Legislatura del estado de Querétaro, Luis Gerardo Ángeles Herrera, indicó que se comenzará a trabajar con el análisis del Paquete Fiscal 2026 del poder ejecutivo estatal, de 64 mil 617 millones de pesos. El legislador recalcó que dicho documento ya cuenta con observaciones, propuestas y participación de todas las fuerzas políticas representadas; dado que partidos como Morena habían generado iniciativas con respecto al recurso del siguiente año. (PA)

QUEDA PENDIENTE VOTO ELECTRÓNICO EN EL CONGRESO

Dado que existen situaciones que requieren de la atención primordial, en el Congreso del Estado se mantendrá pendiente la posibilidad de modernizar la forma de llevar las sesiones de Pleno en el sentido de usar el voto electrónico, señaló el diputado Guillermo Vega Guerrero. (DQ)

PAN QUERÉTARO ADVIERTE DE PELIGROS EN PROPUESTA DE NUEVA LEY DE AGUAS NACIONALES

El grupo parlamentario del Partido Acción Nacional (PAN) en la LXI legislatura del estado de Querétaro presentó su postura en contra de la propuesta federal de Morena para la creación de la Ley de Aguas Nacionales. (PA)

MUNICIPIOS

PRESENTA FELIFER SU LIBRO “QUERÉTARO, MI INSPIRACIÓN” EN LA FIL

El presidente municipal de Querétaro, Felipe Fernando Macías Olvera, presentó su libro “Querétaro, mi inspiración” durante la Feria Internacional del Libro de Guadalajara 2025, uno de los encuentros literarios más importantes del mundo y que registró un lleno total en el salón de presentaciones donde el público siguió con atención cada detalle de la obra. (PA)

ACUDE JOSUÉ GUERRERO A ENTREGAR LENTES A ESTUDIANTES

En la escuela primaria Reforma Agraria en Corregidora, el presidente municipal, Josué Guerrero realizó la entrega de 12 lentes para estudiantes que fueron diagnosticados con dificultades visuales tras una revisión realizada a los 514 estudiantes de la institución. (DQ)

EL MARQUÉS APRUEBA LEY DE INGRESOS 2026 CON AUMENTO DEL 15%

El cabildo de El Marqués aprobó por unanimidad la Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal 2026, la cual establece un aumento del 15% respecto al año anterior. La iniciativa fue presentada por el presidente municipal Rodrigo Monsalvo Castelán y será enviada a la Legislatura local para su revisión y aprobación final. (DQ)

INFORMACIÓN GENERAL

PREVÉ DERRAMA DE 4 MIL 800 MDP PARA DICIEMBRE

El presidente de la CANACO en Querétaro, René Loya, informó que el cierre de año será positivo para el sector, con una expectativa de cuatro mil 800 mdp en derrama económica durante diciembre. Señaló que esta temporada representa el punto más alto para el comercio local. (PA 8)

ENTREGAN TARJETAS BANCARIAS A ESTUDIANTES DE LA UTC GRACIAS A ALIANZA “UNIVERSIA SANTANDER”

En evento encabezado por el rector de la Universidad Tecnológica de Corregidora, Alberto Lugo, se llevó a cabo la entrega de tarjetas bancarias personalizadas a las y los estudiantes de la institución, como parte de la alianza



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

“Universia Santander”; programa que tiene el propósito de fortalecer la educación superior y generar oportunidades de desarrollo académico, profesional y de investigación, a través de programas de becas, estancias académicas, empleabilidad, formación en línea y proyectos de innovación. (N 6)

COLUMNAS Y OPINIÓN

CUARTO DE GUERRA

Ternuritas. Eterno aspirante a todo y ganador de nada, salvo del amparo que interpuso para no pagar impuesto predial hace una década, el abogado queretano Miguel Nava Alvarado también se registró ante el Senado para competir por la titularidad de la Fiscalía General de la República. Su nombre aparece junto con otro queretano, llamado Juan Adrián Guerrero Luna, entre los 43 aspirantes a la vacante que dejó Alejandro Gertz Manero.

Simulación. Y son “ternuritas” porque todo indica que la FGR, tan “autónoma” como el resto de las fiscalías, será encabezada por quien dicte el Poder Ejecutivo y desde Palacio Nacional ya tienen encarrilada a la exconsejera jurídica Ernestina Godoy. Una simulación más, diría el clásico de la 4T. **Gastalón.** Hablando de simulaciones, Agustín Dorantes incrementa sus bardas de pre pre pre pre campaña y a las que ya tenía le agregó su caricatura y más pintura. Todo, justo después de la reunión de los cinco aspirantes en Palacio de Gobierno donde supuestamente la orden fue que “le bajen” a su promoción. (DQ 4)

ASTERISCOS

Unidad o derrota. Mauricio Kuri apuesta todo a la cohesión panista para repetir el triunfo electoral en 2027. Con una “caballada fuerte” (desde Agustín Dorantes hasta mujeres como Sonia Rocha y Tania Palacios), el mandatario insiste en reuniones para forjar unidad. “El PAN tiene todo, siempre y cuando vaya unido”, advirtió, trabajando codo a codo con Martín Arango. En política, la división es fracaso, pero ¿logrará domar egos? En otro tema, Kuri no se sorprendió por la reaparición del expresidente López Obrador, pues dijo que el ‘timing’ de AMLO con su libro es justo cuando Morena tambalea. “No hay casualidades”, subrayó. **Sin tenencia.** El gobernador Mauricio Kuri garantizó que no habrá cobro de tenencia para autos de personas físicas que paguen a tiempo y cuyos vehículos no superen un valor de 800 mil pesos. Aun así, se proyecta una recaudación robusta de mil 640 millones en impuestos vehiculares, con 475 millones de tenencia de personas morales y rezagados. Bien por fomentar el cumplimiento, pero el gobernador Mauricio Kuri toca una fibra sensible: dueños de lujosas camionetas con placas foráneas, como de Morelos, evaden impuestos y luego se quejan de baches. “No pagues, pero no te quejes”, dijo. ¿Por qué los que más tienen contribuyen menos? Esta política promueve la equidad, pero urge cerrar resquicios para que todos pongan su grano de arena en el asfalto. **‘Mi inspiración’.** En la FIL Guadalajara 2025, el alcalde de Querétaro, ‘Felifer’ Macías, presentó ‘Querétaro, mi inspiración’ ante un auditorio repleto. No es solo un libro, dijo el edil, “es un acto de amor” por su ciudad, desde la infancia hasta el presente. Accesible y atractivo, el libro busca que queretanos y foráneos valoren su rica historia, identidad y proyección futura. Bien por Macías. En tiempos de polarización, un alcalde que fomenta orgullo cívico y curiosidad en las nuevas generaciones puede atraer a jóvenes a la política y a sus políticos. Moderado por Volpi y Rosas, el evento resaltó su valor divulgativo. (AD 14)

BAJO RESERVA

Les jalan las orejas. El secretario de Organización de Morena, Andrés Manuel López Beltrán, nos cuentan, estuvo ayer en tierras queretanas. Andy, nos comentan, les jaló las orejas a los militantes de este partido. Todos, nos refieren, llegaron puntual al tradicional besamanos para quedar bien, pero le salió el tiro al revés, debido a que les pidió cuentas del trabajo que vienen realizando de cara al 2027 en donde este partido es oposición en la entidad. Les leyó la cartilla a los asistentes por la falta de resultados y de paso les recordó que Querétaro ocupa el último lugar en la integración de comités seccionales. Con estos números, nos comentan, es difícil llegar con la maquinaria bien



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

aceitada para el venidero proceso electoral. **En horario laboral Ruiz Olaes acude a reunión partidista.** Uno de los morenistas que presumió su foto con Andrés Manuel López Beltrán, a quien calificó de su amigo personal, nos cuentan, es el representante de la Secretaría de Educación en Querétaro, Mauricio Ruiz Olaes. El funcionario federal quiso mostrar músculo, pero le salió el tiro por la culata, pues le llovieron críticas, tanto dentro del partido como afuera, en redes sociales por hacerse presente en una reunión partidista durante horario laboral. La imprudencia de don Mauricio, nos cuentan, es parte de su personalidad, por lo que no es de extrañarse que actúe de esa forma, según dicen quienes conocen de cerca al exdiputado local. (EUQ 2)

ENTRE CHISMES Y CAMPANAS

Se reúne gobernador con titulares de SICT y CONAGUA. Que el gobernador Mauricio Kuri se reunió, en la Ciudad de México, con el titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Jesús Esteva, para hablar sobre el plan de reconstrucción de los caminos serranos que sufrieron daños durante las lluvias registradas en octubre. Además, el mandatario estatal, el secretario de Desarrollo Urbano y Obras Públicas, Pío X Salgado, y la titular de la Comisión Estatal de Infraestructura, Sonia Carrillo, revisaron proyectos gestionados ante las autoridades federales. Por otro lado, el gobernador sostuvo un encuentro con el director general de la Comisión Nacional de Aguas, Efraín Morales López, también para dar seguimiento a los proyectos presentados ante el organismo federal. En la reunión, acompañó al gobernador el vocal ejecutivo de la Comisión Estatal de Aguas, Luis Alberto Vega Ricoy.

Pide morenista a diputados federales analizar responsablemente la “Ley Nacional de Aguas”. Que la diputada local de Morena y presidenta de la Comisión de Desarrollo Agropecuario, Sully Mauricio Sixtos, llamó a los diputados federales a asumir con responsabilidad la discusión de la “Ley Nacional de Aguas”, que será analizada esta semana en la Cámara de Diputados. Dijo que es un momento clave para garantizar que el acceso al agua sea un derecho real para todas las familias mexicanas. Y pidió priorizar el uso doméstico y asegurar que comunidades rurales, productores y familias campesinas tengan acceso suficiente al recurso. ¿Le harán caso sus compañeros legisladores morenistas? ¡Seguro sí!. **Nava entrega apoyos del “Programa coinversión social”.** Que el secretario de Desarrollo Social del estado de Querétaro, Luis Nava, encabezó la entrega de apoyos del “Programa coinversión social” a beneficiarios de diversas colonias del municipio de Querétaro. El funcionario recordó que este programa es un esfuerzo coordinado entre el gobierno del estado y las organizaciones de la sociedad civil con el fin de fortalecer el bienestar de las familias que viven en situación de vulnerabilidad. “Las personas seleccionan qué les hace falta para mejorar sus condiciones de vida en su casa; puede ser una lavadora, una estufa, un calentador solar o alguna de las otras opciones, participa el gobierno con un subsidio, pero también el beneficiario hace una aportación, así como la asociación Congregación Mariana Trinitaria (...) poder apoyar a las familias a mejorar sus condiciones de vida. Con esta coinversión social y contigo, vamos a salir adelante”, dijo. La entrega incluyó los apoyos correspondientes a los subprogramas Hogares sostenibles y Equipando tu casa, los cuales brindan herramientas, enseres y materiales para fortalecer las viviendas y promover espacios dignos para quienes más lo necesitan. (CQRO 2)

FUEGO AMIGO

El presidente municipal de Corregidora, Chepe Guerrero, entregó la rehabilitación de 11 calles de la colonia Los Olvera, beneficiando a más de seis mil habitantes, gracias a una inversión cercana a los 21 mdp. (PA 1)

FUENTE DE EL MARQUÉS

Por Juan A. del Agua

Diferencia entre Qro y Gto. Que la diferencia en los niveles de seguridad en Querétaro y la violencia en Guanajuato se debe a la certificación policial aquí y la pugna entre cárteles allá. Lo explicó ayer la presidenta Claudia Sheinbaum en la Mañanera. ¿Qué dice el Grupo Jamás de Morena? Agua queretana escasa pero sana. (PA 1)

MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

EXPEDIENTE Q / PRESENTE

Por Adán Olvera

La reaparición de Andrés Manuel López Obrador en redes sociales sorprende poco y es que conocer su estilo político nos lleva a comprender con facilidad. El expresidente nunca se ha retirado y sigue presente; simplemente eligió el momento oportuno para volver a marcar agenda y le gusta, lo disfruta de manera socarrona. Hace la presentación de un libro más que en opinión personal por interés y envía un mensaje político trazando una línea de defensa en torno a su gobierno y de perdonavidas al de la presidenta Claudia Sheinbaum. Su advertencia de que volvería a las calles si detecta acoso, ataques a la democracia o un supuesto intento de golpe de Estado no es una novedad, sino una reafirmación del liderazgo que ejerce sobre una parte importante de la base de Morena. López Obrador sigue siendo el referente central del movimiento, y su palabra mueve estructuras, entusiasma a unos y enciende a otros. Su regreso aparece en un momento complejo para Morena, con varios temas abiertos: decisiones federales cuestionadas, ajustes internos, desgaste natural del poder y disputas por espacios. AMLO se vuelve a colocar como figura de orden, como quien define la narrativa cuando el partido se atoró o no logra transmitir mucha confianza. Que hable de "defender la democracia" también deja claro que no pretende soltar el control moral del proyecto político que dice haber iniciado; él sigue ahí, observando, opinando y recordando que para una parte del país su liderazgo se mantiene intacto. La cuestión es que tanto esta dinámica le es agradable a la presidenta Sheinbaum, que busca consolidar su propio estilo, sus políticas y sus prioridades. Tener al expresidente activando alertas públicas y de inquieto como ciertos exgobernadores, es como una patada todos los días en las gónadas. El gobernador Mauricio Kuri dijo que la reaparición no le sorprendió, y tiene razón: en la política no hay sorpresas, sólo sorprendidos. Para estados, como Querétaro, lo importante no es que López Obrador salga o se oculte, sino cómo influirá su voz en la relación federación-estados. Mientras Morena no consolide un liderazgo único, cada mensaje de AMLO seguirá teniendo el peso de un caudillo que nos recuerda que el expresidente más influyente de las últimas décadas todavía no termina de irse y no quiere. **De Rebote**. Manuel Montes intentó, recuerda al otrora "partidazo" desde la CNOP, quiere mandar la señal de que el PRI aún respira y quiere revivir estructuras que hace años perdieron fuerza. El esfuerzo es válido, pero también evidencia la realidad: el partido batalla para atraer nuevos militantes y depende de quienes todavía creen que puede recuperar algo de su antiguo peso. Que hable de "defender la democracia" también deja claro que no pretende soltar el control moral del proyecto político que dice haber iniciado; él sigue ahí, observando, opinando y recordando que para una parte del país su liderazgo se mantiene intacto. La cuestión es que tanto esta dinámica le es agradable a la presidenta Sheinbaum, que busca consolidar su propio estilo. (DQ 14)

CARRILLERA | MURIÓ LA MADRE CONCHITA ALCOCER

Por Sergio A. Venegas Alarcón

Tenía 100 años la ilustre religiosa y maestra. Kuri con Claudia y el presidente de Singapur. Silvia Amaya irá por la reelección en la UAQ. Presentó Felifer libro en FIL de Guadalajara. Personaje. Querétaro perdió este lunes a la muy querida Madre Concepción Alcocer Montes, mejor conocida como la Madre Conchita, cofundadora de la Facultad de Filosofía de la UAQ, autora de docenas de libros sobre ética y religión y recipiendaria de la medalla "Fray Junípero Serra" otorgada por la Legislatura del Estado. Nacida en esta capital el 10 de mayo de 1925, había celebrado apenas sus 100 fructíferos años de vida, rodeada de familiares y amigos. Reconocida por su inteligencia y gran formación académica -incluido un doctorado en teología en la Universidad Gregoriana- colaboró con el cardenal Javier Lozano Barragán, secretario de Salud del Vaticano, en el Pontificio Consejo para la Pastoral. Muy joven estudió la carrera comercial junto con el licenciado José Guadalupe Ramírez Álvarez en la Academia de Enrique Martínez y Martínez, pero a los 20 años decidió tomar los hábitos en la Congregación de las Hijas de María Inmaculada de Guadalupe. Fue docente titular de la cátedra de ética en la UAQ y colaboró en diversos periódicos con su columna "Pláticas a los ciudadanos" primero en Diario de Querétaro dirigido por el autor de esta columna y luego, esporádicamente, en PLAZA DE ARMAS. Una semblanza sobre su rica aportación a la cultura está registrada en la serie de libros Personajes de la Vida Cotidiana de Querétaro, editados durante la administración del gobernador José Calzada Rovirosa. a



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

noticia de la muerte de la Madre Conchita corrió ayer como reguero de pólvora, provocando numerosas muestras de solidaridad para la numerosísima familia Alcocer y en la sociedad queretana en general. Descanse en paz. **-Cerro de las campañas-** Tranquilos. "Pretendo seguir sirviendo a la UAQ" dijo la rectora Silvia Amaya Llano en la convivencia ofrecida a medios de comunicación y de inmediato hubo reacciones de algunos tiradores. En rigor la jefa universitaria es candidata natural a la reelección en 2026, pero como el segundo periodo coincide con el cambio gubernamental, algunos directores ya se andan alborotando. Cabe mencionar que doña Silvia mantiene una relación equilibrada con los sindicatos y un apoyo creciente del gobierno estatal para el presupuesto, mientras universidades públicas de otras entidades no pueden ni cubrir sus nóminas. La rectora Amaya cuenta con un buen operador político, el secretario Iván Nieto, su brazo derecho. Sin pendiente. **-Puerta del cuartel-** Otro nivel. Ayer, luego de su café con los periodistas, el gobernador Mauricio Kuri viajó a la Ciudad de México para acompañar a la mandataria Claudia Sheinbaum en actividades relacionadas con la visita del presidente Tharman Shanmugaratnam, de Singapur, país que ya tiene inversiones en Querétaro y podría incrementarlas. Por lo pronto tiene parte en una de nuestras más importantes desarrolladoras inmobiliarias. Hay confianza. **-Bala perdida-** Rumbo al 27. La arquitecta Saraí Velázquez Arteaga, empresaria de Green Recycle S.A. de C.V., se mueve para buscar la presidencia municipal de Ezequiel Montes. Por lo pronto estuvo en la presentación del libro Raíz Bernal de Genaro de Barrio del Puerto. ¿Verde o naranja?. **-Bala de plata-** FIL. Presentó el alcalde Felifer Macías en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara su libro "Querétaro, mi inspiración". Ahí estuvo la joven rubia. En primera fila. (PA 2)

POLÍTICA CONFIDENCIAL

Presupuesto. El diputado Gerardo Ángeles presentó los pormenores del paquete fiscal 2026 ante la Legislatura de Querétaro; la propuesta asciende a 64 mil 617 millones de pesos. Enfatizó que no habrá nuevos impuestos ni deuda extra; además, dijo que los recursos se enfocarán con prioridad en salud, educación, seguridad y apoyos municipales, mientras algunos sectores ya cruzan los dedos esperando que el dinero alcance para lo prometido. **Calientito**, es como se pondrá el ambiente en el Congreso local, y es que ya se empezaron a revisar las leyes de ingresos a detalle, y hay temas importantes detectados en los municipios metropolitanos, los cuales serán revisados con lupa por los diputados de la 4T, y el primero en donde se tuvieron hallazgos fue Querétaro y hoy hablarán de Corregidora. Veremos qué es lo que dan a conocer. **Miguel Nava.** En la lista de los aspirantes a la Fiscalía General de la República, se encuentra un viejo conocido de la política queretana: Miguel Nava Alvarado, quien fue candidato a la gubernatura y también presidente de la Defensoría de Derechos Humanos de Querétaro, en su momento también buscó asumir la titularidad de la CNDH sin lograrlo; ahora busca un puesto que se antoja imposible en los hechos, pues prácticamente está planchado para que Ernestina Godoy asuma como la primera fiscal. Ya veremos. (P 2)

CÓDICE QUETZAL

Dineros. El presupuesto asciende a los 64 mil millones de pesos, y el rubro social será, de nueva cuenta, el más beneficiado del paquete económico, ahora viene lo bueno, que es justamente su discusión y aprobación en el Pleno de la Legislatura, todo esto antes del 15 de diciembre. **Mudanza.** En Morena están analizando cambiarse de sede y oficinas, así lo señaló Gisela Sánchez Díaz de León, presidenta de Morena en Querétaro, algo llamativo, tomando en cuenta que los guinda tienen poco de que llegaron al Ejército Republicano. **Reuniones.** Siguen las reuniones, ahora parece que será entre el secretario de Gobierno y los regidores de oposición de Cadereyta, tratando de parchar y dialogar un poco las necesidades de Cadereyta luego de lo ocurrido con la alcaldesa, que todo parece ser, está lejos de volver a juntarse para hablar con el gobernador Mauricio Kuri. (CÓDICE INFORMATIVO)

EDITORIAL | EL ALFIL NEGRO

Desalojo. El mensaje que envía la SEGOB es clarísimo: no hay tolerancia con nadie y para nadie. La ley es la ley. Así lo entendieron quienes invadieron los terrenos de la CNC en Constituyentes y no hubo camorra. (N 1)

MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

HOY OPINA | QUERÉTARO, UN IMÁN PARA LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN 2025

Por Laura Aguilar Roldán

En 2025, Querétaro vuelve a confirmar por qué se ha convertido en uno de los destinos más competitivos para la inversión extranjera en México. En un país donde cada estado libra su propia batalla por atraer capital productivo, Querétaro destaca con cifras claras: solo en el primer trimestre del año captó alrededor de 85 millones de dólares, impulsados por ocho nuevos proyectos industriales que generarán cerca de 900 empleos y ocuparán más de 89 mil metros cuadrados de infraestructura especializada. Son números que no solo hablan de dinamismo económico, sino de una tendencia sostenida que ha colocado al estado en el radar internacional. **Las claves del atractivo queretano.** El ascenso de Querétaro no se explica por una sola razón, sino por la combinación de ventajas que hoy son difíciles de encontrar juntas en otros puntos del país. Su ubicación estratégica en el Bajío, uno de los corredores logísticos más robustos de México, permite conectar con los principales mercados nacionales y con rutas comerciales esenciales hacia Estados Unidos y Canadá. A esto se suma un activo que no se improvisa: capital humano altamente especializado. Ingenieros, técnicos y personal capacitado han consolidado sectores como el automotriz, el aeroespacial, el metalmecánico y el tecnológico, que hoy dependen de talento capaz de operar procesos cada vez más complejos. La infraestructura industrial también juega su papel. Querétaro cuenta con parques modernos, centros de investigación aplicada y espacios diseñados para innovación. Quizá su mayor fortaleza (en un país donde esto no siempre es garantía) es la estabilidad económica y social, un factor que los inversionistas consideran determinante antes de desplegar capital a largo plazo. **Nuevos jugadores, nuevas oportunidades.** El flujo de empresas que han apostado por Querétaro en este 2025 lo confirma. Scania inauguró un centro de entrenamiento en la región; EOI Electronics, Shape Corp y Bridgestone reforzaron su presencia en Santa Rosa Jáuregui; mientras que San Juan del Río registró las expansiones de Exo-s y SAFRAN, esta última con una proyección de 500 nuevos empleos. A esto se suman inversiones de compañías como Baumueller y Behr Thermot-Tronik (Alemania), Hendrickson (Estados Unidos) y Lear Jets (Canadá), fortaleciendo un ecosistema industrial diverso y competitivo.(AD 2)

OPINIÓN | PRESUPUESTO UNIVERSITARIO, CLAVE PARA EL DESARROLLO SOCIAL

Por Silvia Amaya

En la Universidad Autónoma de Querétaro sostenemos el compromiso de impulsar una educación de calidad, robustecer la investigación y cumplir nuestra función social en todas las regiones del estado. Por ello, sostuve encuentros con diversos actores clave para presentar la situación financiera de la institución y exponer las necesidades presupuestales que permitirán asegurar el crecimiento académico, la operación cotidiana y la continuidad de los proyectos institucionales. En primer lugar, agradezco al gobernador Mauricio Kuri González por el incremento sostenido del 13% otorgado desde 2022 a la UAQ. Esta propuesta presupuestal permite reducir la brecha entre los aportes federal y estatal, y orientar recursos a inversión, equipamiento, generación de conocimiento, desarrollo institucional, becas, apoyos sociales, así como sueldos y prestaciones. Su respaldo ha sido fundamental para seguir formando estudiantes y ciudadanía socialmente responsable. También reconozco la apertura y el acompañamiento de la secretaría de Educación del estado, Martha Elena Soto Obregón. Su apoyo ha sido esencial para alinear proyectos académicos, identificar prioridades y fortalecer el diálogo entre la universidad y el sector educativo estatal en torno a las metas planteadas para 2026. Asimismo, expreso mi agradecimiento al secretario de Finanzas, Gustavo Leal Maya, por el apoyo brindado para estructurar la propuesta de presupuesto que será enviada a la Legislatura local. En la 61 Legislatura del estado sostuve reuniones con la presidenta María Georgina Guzmán Álvarez, así como con Guillermo Vega, Teresita Calzada, Adriana Meza, Edgar Inzunza y Claudia Díaz Gayou. En este encuentro presentamos las prioridades y metas para 2026; agradezco su disposición, escucha y apertura para nuestra Máxima Casa de Estudios. La universidad continúa gestionando proyectos para garantizar la operación, el fortalecimiento académico y la atención integral a su comunidad. Avanzar hacia un presupuesto balanceado es indispensable para mantener la estabilidad institucional y asegurar la viabilidad futura de nuestros proyectos educativos. La UAQ seguirá trabajando con responsabilidad y manteniendo el diálogo con todos los actores



MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

que contribuyen al desarrollo educativo y social de nuestra comunidad, defendiendo la educación pública y garantizando condiciones para que nuestras juventudes cuenten con oportunidades de formación y desarrollo. (EUQ 7)

PERIÓDICOS	
AD: AD QUERÉTARO	ESSJR: EL SOL DE SAN JUAN
CQRO: CÓDIGO QRO	EUQ: EL UNIVERSAL DE QUERÉTARO
DQ: DIARIO DE QUERÉTARO	N: NOTICIAS
PA: PLAZA DE ARMAS	P: PUBLIMETRO

2 DE DICIEMBRE DE 2025

PLANTEA KURI \$64,617 MILLONES

Presupuesto sin más impuestos ni deudas

KAREN MUNGUÍA

Destaca el gobernador apuesta para un desarrollo equilibrado; mantiene prioridad a seguridad

Sin nuevos impuestos ni nueva deuda o deuda adicional y tampoco sin castigar la inversión en seguridad, salud o educación, el Gobierno estatal propuso incrementar en 3.9% su presupuesto para el 2026, que alcanzaría un monto de 64 mil 617 millones de pesos, informó el gobernador Mauricio Kuri González.

Acompañado por el secretario de Finanzas, Gustavo Leal Maya, el mandatario destacó que el presupuesto del próximo año será una apuesta a un desarrollo equilibrado, cercano y con resultados tangibles y resaltó que contempla incrementos históricos en seguridad, salud y educación.

Además, puntualizó que se trata de un presupuesto responsable y orientado a atender las principales necesidades de la población, y subrayó que los recursos que se han destinado en su administración a rubros como seguridad, educación, salud y desarrollo económico han dado resultados durante su gestión.

“¿Cómo vamos en Seguridad Pública? Hasta el día de hoy estamos mucho mejor que hace 11 años y lo vemos en los números, es decir, lo que hemos invertido en eso nos ha dado un rédito. Lo que hemos invertido en educación, pues segundo lugar nacional, nos ha dado rédito, lo que hemos invertido en salud, pues la verdad es que yo recibí el sistema de salud con menos del 50% de medicamentos en los hospitales del estado y ahorita tenemos el 95% en recetas”, señaló.

En rueda de prensa, Gustavo Leal indicó que este año el presupuesto fue de 62 mil



Mauricio Kuri acompañado de Gustavo Leal Maya y Juan Del Villar.

187 millones de pesos mientras que para 2026 sería de 64 mil 617 millones de pesos, de los cuales 58 mil 509 millones de pesos serán destinados a gasto social y 6 mil 108 millones de pesos a gasto administrativo; además, resaltó que de 2021 a 2025 el presupuesto del estado ha crecido en un 8.7%.

Puntualizó que el 85% de los recursos de gasto social serán destinados al rubro de educación y cultura, municipios, desarrollo social y salud, y seguridad y justicia; mientras que el resto se distribuye en infraestructura, movilidad y desarrollo económico.

Comentó que en el ramo 28 se prevé un incremento de 5%, pasando de 26 mil 732 millones de pesos a 28 mil 12 millones de pesos, mientras que en el ramo 33 el aumento sería de 2.7% para pasar de 16 mil 987 a 17 mil 446 millones de pesos. En este sentido, expuso que el 82% de los recursos del estado provienen de la federación.

“No se crean nuevos impuestos, hay un incremento natural general de todos los cobros que se calculan en la unidad de

medida de actualización, que es la UMA, entonces crecerá lo que marque la inflación; suspendemos el cobro de museos, este se habilitó hace dos años, aunque en Querétaro no se ha cobrado el acceso a los museos, estamos equiparando la propuesta federal. No hay solicitud de nueva deuda o deuda adicional”, indicó.

En cuanto a la distribución del recurso a otras entidades, dijo que el Poder Ejecutivo recibirá 4.4% más recursos que en 2025, el Poder Legislativo 3.5%, Poder Judicial 6.9%; entes autónomos como la Fiscalía general, la Entidad Superior de Fiscalización (ESFE), el Instituto Electoral del estado de Querétaro (IEEQ), la Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro (DDHQ), entre otros, recibirán 5.5% más, paraestatales 4.6%, municipios 7.2%, mientras que la deuda pública reducirá 10.6%.

Agregó que también se homologó el código fiscal del estado al de la federación en más de 20 componentes sobre el uso de instrumentos digitales, se habilitó el buzón tributario digital.

(DQ 5)

Notas

2 DE DICIEMBRE DE 2025

Datos. El monto representaría un incremento del 3.9% en comparación con 2025; las acciones en materia de educación y cultura, con más recursos

Guillermo Castillo

Para el 2026, el estado de Querétaro planea ejercer un presupuesto de 64 mil 671 millones de pesos, los cuales representarían un incremento del 3.9% en comparación con los 62 mil 187 millones erogados en 2025, es decir, 2 mil 430 millones adicionales.

De acuerdo con el Paquete Económico presentado por la Secretaría de Finanzas, 58 mil 509 millones (91%) serían destinados al gasto social, mientras que 6 mil 108 millones (9%) irían al gasto administrativo.

Del presupuesto social, las acciones en materia de educación y cultura serían las que más recursos recibirían con 20 mil 157 millones de pesos, equivalentes al 34% del total.

Le seguirían los municipios con 10 mil 934 millones (19%), desarrollo social y salud con 10 mil 467 millones (18%), seguridad y justicia con 8 mil 337 millones (14%), infraestructura con 4 mil 590 millones (8%), movilidad con 2 mil 256 millones (4%) y desarrollo económico con mil 568 millones (3%).

El presupuesto de egresos detalla que el Poder Ejecutivo recibiría 6 mil 120 millones, un aumento del 4.4% respecto a 2025; la Legislatura ejercería 434 millones, 3.5% extra; y el Poder Judicial operaría con mil 695 millones, un incremento del 6.9%.



Ley. El secretario de Finanzas explicó los detalles presupuestales rumbo al 2026. /CORTESÍA

Contemplan 64 mil 617 mdp de presupuesto estatal

A los organismos autónomos se otorgarían 2 mil 291 millones de pesos, 5.5% adicional; las entidades paraestatales ejecutarían 27 mil 693 millones, 4.6% extra; los municipios recibirían 10 mil 484 millones, 7.2% más recursos; y el fondo para jubilados y pensionados sería de mil 584 millones, 5.7% adicional.

Además, para el rubro de Obras y Acciones se etiquetaron 13 mil 287 millones de pesos, 0.3% extra;

mientras que para el pago de la deuda pública se consideraron mil 29 millones, 10.6% menos que el año pasado.

Respecto a los organismos autónomos, la Fiscalía General del Estado junto con el IEEQ y la ESFE serían los que más recursos recibirían, con mil 638, 262 y 139 millones de pesos respectivamente. En cuanto a las dependencias paraestatales, las secretarías de Educación, Salud y Seguridad serían las de mayor fi-

nanciamiento con 17 mil 829, 6 mil 700 y mil 675 millones respectivamente. Además, destaca que la UAQ recibiría mil 525 millones desde el estado, un aumento del 13% por quinto año seguido.

El presupuesto total estaría compuesto por 48 mil 638 millones de pesos provenientes de la federación (75.2%), 11 mil 789 millones de ingresos propios (18.2%) y 4 mil 190 millones de financiamiento propio (6.6%).

(P 2)

Notas