

**COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL LOCAL 2023-2024**

Asunto: Se convoca a sesión extraordinaria

Santiago de Querétaro, Querétaro, 16 de diciembre de 2024

**CONVOCATORIA
AL PÚBLICO EN GENERAL**

De conformidad con el artículo 1º, tercer párrafo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; en atención a lo dispuesto en los artículos 32, párrafos primero y tercero de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; 68, párrafo primero de la Ley Electoral del Estado de Querétaro; 15, 35, 36, 51, 52, 54, 55, 57, 59, párrafos primero y segundo, 60 al 66, párrafo primero, 67 al 75, párrafo primero del Reglamento Interior del Instituto Electoral del Estado de Querétaro y, el Acuerdo IEEQ/CG/A/034/23 aprobado el 31 de agosto de 2023; se convoca al público en general a **sesión extraordinaria** de la **Comisión de Formación del Funcionariado y Evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024** a celebrarse de manera **virtual** el próximo **martes 17 de diciembre de 2024**, a las **11:00 horas**, la cual podrá seguirse a través de la liga <https://ieeq.mx/consejo-general/sesiones> o bien, del canal de YouTube “[IEEQcomunica](#)”; en la cual se tratará el siguiente:

Orden del día:

1. Verificación de quórum y declaración de instalación de la sesión.
2. Aprobación del orden del día propuesto.
3. Presentación de la *Metodología para la evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024 a través de la participación de los partidos políticos.*

De no darse el quórum legal requerido, la sesión se celebrará en segunda convocatoria a las **11:15 horas** del mismo día.

ATENTAMENTE

“Tu participación hace la democracia”



Lda. Karla Isabel Olvera Moreno
Presidenta de la Comisión



INSTITUTO ELECTORAL DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
CONSEJO GENERAL

Los documentos para presentar durante el desahogo de la sesión se encuentran publicados en la página de Internet y estrados del Instituto Electoral del Estado de Querétaro, para su consulta.

C.c.p. Archivo
KIOM/msllg/ddes

CONSEJO GENERAL

COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024

ANEXO 1

METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL LOCAL
2023-2024 A TRAVÉS DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS

Con base en los artículos 15 y 36 del Reglamento Interior del Instituto Electoral del Estado de Querétaro, así como en las atribuciones con que cuenta la Comisión Transitoria de Formación del Funcionariado y Evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024,¹ se expone lo siguiente:

- **Comisión Transitoria.**

La Comisión se creó el 31 de agosto de 2023 mediante Acuerdo del Consejo General IEEQ/CG/A/034/23 con atribuciones para la:

Formación del funcionariado

- Supervisar la elaboración y ejecución del programa de formación institucional que se implemente en el Proceso Electoral Local 2023-2024.

Evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024

- Coordinar trabajos de recolección y análisis de información que permita evaluar las actividades del proceso electoral local.
- Identificar, a partir de la experiencia adquirida, oportunidades de mejora para próximos procesos electorales.

- **Plan de trabajo de la Comisión.**

A través de la sesión extraordinaria del 26 de febrero de 2024, la Comisión presentó su Plan de trabajo, en el cual se muestra la planeación de las actividades que ésta debe llevar a cabo, los objetivos, metas y responsables, así como el cronograma de trabajo que permitirá dar seguimiento a su ejecución.

¹ En adelante Comisión.

CONSEJO GENERAL

COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024

- **Formación del Funcionariado.**

La Comisión supervisó que el funcionariado del IEEQ vinculado con los Consejos Distritales y Municipales, pudiera contar con las bases para el desarrollo de las actividades que les compete realizar y se les proporcionara una capacitación de continua durante todo el Proceso Electoral, a fin de mejorar su desempeño y con ello adquirir mayores habilidades para el desarrollo de las actividades que requiere la organización de los procesos electorales en el Estado, además de complementar su aprendizaje, a través de una plataforma por Internet (*Moodle*).

- **Evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024.**

Actualmente la Comisión se encuentra llevando a cabo estas actividades, las cuales se orientan a coordinar los **trabajos de recolección y análisis de información** que permita evaluar las actividades del Proceso Electoral, a fin de que a partir de la experiencia que se adquiriera puedan **identificarse oportunidades de mejora para los próximos procesos electorales**.

Por ello, en el Plan de trabajo se estableció la metodología a emplear:



De igual manera, como instrumentos que servirán para la recolección y análisis de la información necesaria, se propusieron los siguientes:

- Formularios de encuesta
- Grupos de enfoque
- Entrevistas estructuradas
- Revisión de registros existentes
- Reuniones de trabajo

En ese sentido, se consideró como instrumentos para la recolección de información desde la experiencia de los partidos políticos los siguientes:

CONSEJO GENERAL**COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024**

- **Revisión de registros existentes.**

Actualmente se ha remitido un oficio a los partidos políticos con acreditación ante el IEEQ, invitándoles a informar a través de su representación ante el Consejo General, si fueron detectadas áreas de oportunidad en alguna de las etapas y procedimientos desahogados durante el Proceso Electoral Local 2023-2024, así como a indicar aquellas sugerencias o propuestas que estimen importantes para su mejora y fortalecimiento, y para la reforma de aquella normatividad aprobada por dicho Consejo General del IEEQ.

Además, en aras de facilitar la ejecución del ejercicio se enlistó, de manera enunciativa pero no limitativa, las actividades en las que se considera fueron partícipes los partidos políticos, a saber:

1. Reclutamiento, selección y designación de Secretarías Técnicas de los Consejos Distritales y Municipales.
2. Selección y designación de las Consejerías Electorales de los Consejos Distritales y Municipales.
3. Registros y sustitución de candidaturas.
4. Diálogos entre candidaturas a presidencias municipales.
5. Conteo, sellado y agrupamiento de boletas y armado de paquetes electorales.
6. Entrega de documentación y materiales electorales a Presidencias de Mesa Directiva de Casilla.
7. Mecanismos de recolección de la documentación electoral al término de la jornada electoral.
8. Sesión Especial de Cómputos.
9. Normativa del Instituto Electoral del Estado de Querétaro relacionada con el Proceso Electoral Local 2023-2024.

Lo anterior, bajo la premisa de que, si a consideración de cada partido político existiera alguna otra temática de la cual pudiera emitir observaciones, esta se puede realizar dentro del apartado designado para tal efecto en el **Anexo 2** que se adjuntó al oficio de referencia, resaltando que las temáticas a abordar deben estar estrictamente vinculadas con el Proceso Electoral Local 2023-2024.

CONSEJO GENERAL**COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024**

De manera informativa, se enlistan diversos procedimientos desahogados por el IEEQ para llevar a cabo la preparación, desarrollo y vigilancia del Proceso Electoral Local 2023-2024, los cuales fueron remitidos a las direcciones, coordinaciones y unidades involucradas del Instituto, a fin de que en el marco de sus competencias y atribuciones, pudieran indicar las áreas de oportunidad detectadas.

No.	ESTRATO	PROCEDIMIENTO
1	Formación del funcionariado	Capacitaciones del Programa de Formación del funcionariado del Proceso Electoral Local 2023-2024.
		Contenidos del Programa de Formación del funcionariado del Proceso Electoral Local 2023-2024.
		Ejecución del Programa de Formación del funcionariado del Proceso Electoral Local 2023-2024, en Consejos Distritales y Municipales.
2	Preparación de la elección	Reclutamiento, selección y designación de Secretarías Técnicas de los CDyM.
3	Preparación de la elección	Selección y designación de las Consejerías Electorales de los CDyM.
4	Preparación de la elección	Candidaturas independientes.
5	Preparación de la elección	Procedimiento de reclutamiento, selección y contratación de Supervisores Electorales Locales y Capacitadores Asistentes Electorales Locales.
6	Preparación de la elección	Registro y sustitución de candidaturas.
7	Preparación de la elección	Diseño y producción de documentación y materiales electorales.
8	Preparación de la elección	Distribución de la documentación y materiales electorales a los CDyM.
9	Preparación de la elección	Diseño y producción de documentación y materiales electorales para simulacro y elaboración y entrega de adendas.
10	Preparación de la elección	Conteo, sellado y agrupamiento de boletas y armado de paquetes electorales.
11	Preparación de la elección	Entrega de documentación y materiales electorales a Presidencias de Mesa Directiva de Casilla.
12	Preparación de la elección	Sistema iCandidatas y Candidatos, Conóceles!.
13	Preparación de la elección	Observación electoral.
14	Preparación de la elección	Bodegas electorales.
15	Jornada Electoral	Jornada Electoral.
16	Jornada Electoral	Mecanismos de recolección de la documentación electoral al término de la jornada electoral.
17	Jornada Electoral	Modelo Operativo de recepción de paquetes electorales al término de la jornada electoral.
18	Jornada Electoral	Procedimiento de Reclutamiento y Selección de las personas que operan el PREP.
19	Jornada Electoral	Voto anticipado.

CONSEJO GENERAL**COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024**

20	Actos posteriores a la jornada electoral	Sesión Especial de Cómputos.
21	Actos posteriores a la jornada electoral	Clausura de Consejos Distritales y Municipales.
22	Actos posteriores a la jornada electoral	Destrucción de documentación y materiales electorales.
23	Administrativos internos	Selección y contratación de enlaces técnico-jurídicos y operativos de organización electoral.
24	Administrativos internos	Logística para la ubicación, selección, contratación y habilitación de inmuebles sedes de los CDyM.
26	Administrativos internos	Diálogos entre candidaturas a presidencias municipales.
27	Administrativos internos	Capacitación externa (partidos políticos, ciudadanía y medios de comunicación).
28	Administrativos internos	Monitoreo de propaganda en la etapa de obtención de apoyo de la ciudadanía, precampaña, y campaña.
30	Administrativos internos	Sistemas informáticos institucionales (INFOPREL, Nubia, Calculadora de género e inclusión, SECEL, PREP, Sesión Especial de Cómputos, Sistema de Registro de Candidaturas, Candidaturas Independientes, Búsqueda de inmuebles, u otro utilizado durante el proceso electoral).
34	Administrativos internos	Oficialía electoral.
35	Administrativos internos	Procedimientos de remoción de consejerías o destitución de secretarías técnicas de los Consejos Distritales y Municipales.
36	Administrativos internos	Plan de Trabajo Conjunto para la Promoción de la Participación Ciudadana en el Proceso Electoral Concurrente 2023-2024 en el Estado de Querétaro.
37	Administrativos internos	Medios de Impugnación.
38	Administrativos internos	Procedimientos sobre Violencia Política de Género.
39	Administrativos internos	Procedimientos Administrativos Sancionadores.
40	Normatividad	Normativa del IEEQ relacionada con el Proceso Electoral.

Respecto del último rubro del listado anterior, atinente a la normativa del IEEQ relacionada con el Proceso Electoral Local 2023-2024, se consideró para su análisis los documentos normativos, manuales y criterios, siguientes:

Leyes

- 1) Ley Electoral del Estado de Querétaro.
- 2) Ley de Medios de Impugnación en Materia Electoral del Estado de Querétaro.

Reglamentos

- 3) Reglamento Interior del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.
- 4) Reglamento de la Oficialía Electoral del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.
- 5) Reglamento de Fiscalización del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.

CONSEJO GENERAL**COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024**

- 6) Reglamento de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.

Lineamientos

- 7) Lineamientos del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para la destrucción de la documentación electoral del Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 8) Lineamientos del instituto electoral del estado de Querétaro para el desarrollo de la sesión especial de cómputos del proceso electoral local 2023-2024.
- 9) Cuadernillo de consulta sobre votos válidos y votos nulos.
- 10) Lineamientos del Instituto para el Registro de Candidaturas 2023-2024.
- 11) Lineamientos del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para garantizar el cumplimiento del principio de paridad en el registro y asignación de candidaturas en el proceso electoral local 2023-2024.
- 12) Lineamientos para la selección y designación de las consejerías de los consejos distritales y municipales del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para el proceso electoral local 2023-2024.
- 13) Lineamientos del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para el registro de Candidaturas Independientes en el proceso electoral local 2023-2024.
- 14) Lineamientos del Instituto Electoral del Estado de Querétaro en materia de elección consecutiva para el proceso electoral local 2023-2024.
- 15) Lineamientos del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para la protección de los derechos de niñas, niños y adolescentes en materia político o electoral.
- 16) Lineamientos para la remoción de Consejerías Electorales y destitución de las Secretarías Técnicas de los Consejos Distritales y Municipales del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.

Manuales

- 17) Manual para la elaboración de versiones públicas del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.

Códigos

- 18) Código de Conducta del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.
- 19) Código de Ética del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.

Prontuarios

- 20) Prontuario de Medios de Impugnación en Materia Electoral del Instituto Electoral del Estado de Querétaro
- 21) Prontuario de Procedimientos Administrativos Sancionadores del Instituto Electoral del Estado de Querétaro (Aprobado el 30 de octubre de 2017)

Otros documentos

CONSEJO GENERAL**COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO
Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024**

- 22) Procedimiento de reclutamiento, selección y designación de Secretarías Técnicas de los consejos distritales y municipales del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para el Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 23) Protocolo del Instituto Electoral del Estado de Querétaro para la Atención a Víctimas de Violencia Política contra las Mujeres en Razón de Género.
- 24) Directrices para el desarrollo de diálogos entre las candidaturas a Presidencias Municipales del Estado de Querétaro en el Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 25) Pautas de buen trato para la inclusión de personas con discapacidad y de la comunidad LGBTTTIQA+, en las actividades del IEEQ.
- 26) Política Institucional en Materia de Inclusión y No Discriminación.
- 27) Política Institucional en materia de género.
- 28) Convocatoria para la ciudadanía interesada en acreditarse como observadora electoral con motivo del Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 29) Calendario electoral del Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 30) Proceso Técnico Operativo del Sistema “Candidatas y Candidatos, Conóceles” para el Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 31) Proceso Técnico Operativo del Programa de Resultados Electorales Preliminares y su prueba piloto de inteligencia artificial.
- 32) Procedimiento de Reclutamiento y Selección de las personas que realizarán funciones en la operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares, durante el Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 33) Proceso de planeación y logística para la habilitación de espacios para el desarrollo de la sesión especial de cómputos del proceso electoral local 2023-2024.
- 34) Materiales de capacitación que diseñó y elaboró la Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Participación, respecto de las sesiones especiales de cómputos de los consejos distritales y municipales en el Proceso Electoral Local 2023-2024.
- 35) Protocolo para la Detección, Entrega e Intercambio de Paquetes y/o documentación electoral federal y local entre el Instituto Nacional Electoral y el Instituto Electoral del Estado de Querétaro recibidos en un órgano electoral distinto al competente en la etapa de resultados y declaración de validez del Proceso Electoral Concurrente 2023-2024.
- 36) Catálogo de costos estandarizados para el reintegro del gasto generado por el retiro de propaganda para la obtención de respaldo de la ciudadanía, electoral o política durante el Proceso Electoral Local 2023-2024, y la vinculada con el otorgamiento de medidas cautelares en procedimientos sancionadores.
- 37) Sorteo de bastidores proporcionados por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y las autoridades municipales de la entidad.
- 38) Manuales 01, 02, 03, 04 y 05 del Programa de Formación del Funcionariado.
- 39) Plan de Trabajo para la recepción, tramitación y resolución de las solicitudes de registro de candidaturas durante el Proceso Electoral Local 2023-2024.

CONSEJO GENERAL

COMISIÓN DE FORMACIÓN DEL FUNCIONARIADO Y EVALUACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL 2023-2024

- **Reuniones de trabajo.**

Una vez que la Comisión reciba la valiosa información que los partidos políticos se sirvan remitir en respuesta al oficio de invitación, esta se agrupará y se clasificará para su análisis.

Finalmente, en caso de advertir la existencia de áreas de oportunidad respecto de las que resulte importante profundizar mayormente sobre determinados rubros, se llevará a cabo de manera presencial una reunión de trabajo con cada partido político sobre temas específicos, de acuerdo con la naturaleza de aquellos procedimientos en que intervinieron, dado lo importante que es para la Comisión el contar con su opinión.

Tu participación hace la democracia

ANEXO 2**Propuesta de mejora en los procedimientos vinculados con el
Proceso Electoral Local 2023-2024**

Procedimiento vinculado con el Proceso Electoral Local 2023-2024: (Escribir el nombre de la actividad vinculada al Proceso Electoral Local 2023-2024) ¹
Área de oportunidad detectada: (Describir brevemente la situación detectada)
Propuesta(s) para mejorar: (Escribir detalladamente qué se propone para mejorar el procedimiento)
Comentarios adicionales: (Asiente aquí cualquier comentario que considere importante para evaluar el Proceso Electoral Local 2023-2024)

...

Por favor, replique en este mismo documento la tabla anterior, tantas veces como procedimientos requiera observar.

¹ Guiarse con la listada asentada en el oficio, la cual es enunciativa mas no limitativa.