

Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

CONSEJO GENERAL

**COMISIÓN DE EDUCACIÓN CÍVICA
Y PARTICIPACIÓN**

Santiago de Querétaro, Qro; 23 de septiembre de 2022.

CONVOCATORIA

De conformidad con los artículos 1º y 4º, párrafo cuarto de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 140 de la Ley General de Salud; los acuerdos del Consejo de Salubridad General y la Secretaría de Salud del Gobierno Federal; los avisos emitidos por la Consejerías Electorales y Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral del Estado de Querétaro; y en atención a lo dispuesto en los artículos 68 de la Ley Electoral del Estado de Querétaro, 15, 16, fracción II, 17, párrafo primero, 25, 49, 52 a 55, 57, 59 y 75 del Reglamento Interior de este Instituto, se convoca a **sesión ordinaria virtual** de la **Comisión de Educación Cívica y Participación** a celebrarse el **27 de septiembre de 2022** a las **12:30 horas**, la cual podrá seguirse a través del canal de YouTube del IEEQ o en la página del Instituto: <http://ieeq.mx/contenido/prensa/vivo.php>, bajo el siguiente

ORDEN DEL DÍA:

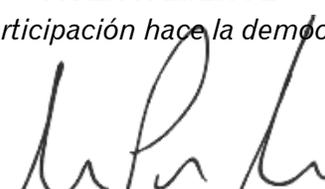
1. Verificación de quórum y declaración de instalación de la sesión.
2. Aprobación del orden del día propuesto.
3. Presentación del 3er. Informe trimestral de actividades de la Presidencia de la Comisión de Educación Cívica y Participación.
4. Presentación del 3er. Informe trimestral de actividades que rinde la persona titular de la Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Participación.
5. Asuntos Generales.

De no darse el quórum legal requerido, la sesión se celebrará en segunda convocatoria a las **12:45 horas**.

Lo anterior, en el marco del establecimiento de las medidas y recomendaciones emitidas por la Organización Mundial de la Salud, el Consejo de Salubridad General, la Secretaría de Salud del Gobierno Federal y las autoridades locales, mediante acuerdos publicados en el Diario Oficial de la Federación y el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro La Sombra de Arteaga, así como las medidas del propio Instituto publicadas en su sitio de internet para la protección del funcionariado, representantes de los partidos políticos y del público en general, entre las que destaca que los órganos colegiados del Instituto podrán llevar a cabo sesiones virtuales, con apoyo de las herramientas tecnológicas.

ATENTAMENTE

Tu participación hace la democracia


Dra. María Pérez Cepeda
Presidenta de la Comisión



INSTITUTO ELECTORAL DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
CONSEJO GENERAL



Comisión de Educación Cívica y Participación

3er. Informe Trimestral de Actividades de la Presidencia



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

Santiago de Querétaro, Qro., a 23 de septiembre de 2022.

INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE EDUCACIÓN CÍVICA Y PARTICIPACIÓN DEL IEEQ

PRESENTES

Con fundamento en los artículos 68 de la Ley Electoral del Estado de Querétaro, 16, fracción II, 25 y 34 del Reglamento Interior del Instituto Electoral del Estado de Querétaro, en mi calidad de Presidenta de la Comisión de Educación Cívica y Participación, rindo el tercer informe trimestral de actividades correspondiente al año 2022.

- **SESIÓN ORDINARIA.**



El 15 de junio, se llevó a cabo la segunda sesión ordinaria de la Comisión, en la cual se presentaron los informes de actividades realizadas durante el segundo trimestre del año, tanto por la Presidencia de la Comisión como por la Dirección de Educación Cívica y

Participación.

Entre las actividades realizadas por la Presidencia de la Comisión se destacó la colaboración en el ejercicio de democracia participativa “Gobierno Abierto” celebrado el 15 de mayo en la explanada de la delegación Epigmenio González, en el que, con apoyo de la herramienta digital *Voto Móvil* participaron aproximadamente 800 ciudadanas y ciudadanos en la elección de una obra en beneficio de dicha demarcación; asimismo se informó la presentación de los dos tomos de la colección editorial “Conociendo identidades, construimos democracia”.

- **FORO FEDERALISMO, CONSTITUCIÓN Y DEMOCRACIA**

Atendiendo la invitación realizada por la Consejera Presidenta del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco, el 16 de junio, asistí al foro Federalismo, Constitución y Democracia; insumos para un debate sobre la reforma político-electoral desde los estados de la República”, el cual tuvo lugar en el Antiguo Palacio Legislativo del Estado de Jalisco.



- **TERCER TALLER NACIONAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

Atendiendo la solicitud e invitación de la maestra Paula Ramírez Höhne, Consejera Presidenta del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco, para participar en el **Tercer Taller Nacional de Participación Ciudadana**, denominado “Libro Blanco de los mecanismos de participación ciudadana (MPC) en México, se respondieron los cuestionarios: *Mecanismos de participación Ciudadana* y *Consulta Ciudadana y Consulta Popular*, remitiéndose la información generada.

- **COLECCIÓN “CONOCIENDO IDENTIDADES, CONSTRUIMOS DEMOCRACIA”.**

Los días 03 y 17 de junio, la secretaría técnica de la Comisión y esta presidencia, acudimos a las comunidades de Chitejé de Garabato y San Miguel Tlaxcaltepec, a presentar los libros que integran la colección **Conociendo identidades, construimos democracia**, cuyos temas principales son: pueblos y comunidades indígenas,



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

sistemas normativos, elecciones por usos y costumbres, organización y aspectos sociales y culturales.

- Tomo I: *Informe Elección de Autoridades Auxiliares de Santiago Mexquititlán, Amealco de Bonfil, Querétaro 2018.*
- Tomo II: *Costumbre y Tradición en los Sistemas Normativos Indígenas de Querétaro.*



● CONGRESO NACIONAL: ACCIONES AFIRMATIVAS PARA LA INCLUSIÓN



Los días 22 y 23 de junio, participé en el primer Congreso Nacional sobre Acciones Afirmativas para la Inclusión, el cual fue por organizado por este Instituto Electoral a través de las consejerías electorales Karla Isabel Olvera Moreno y Daniel Dorantes Guerra.

En el marco de dicho Congreso se participó en las diferentes actividades académicas, destacándose el panel ***Aportaciones de los Institutos Locales a la Democracia***, así como la ***Asamblea de la Asociación de Instituciones Electorales de las Entidades Federativas***.

- **ACCIONES CONJUNTAS CON LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y EL INSTITUTO ELECTORAL**

1. FIRMA DE CONVENIO



Con el propósito de generar vínculos que permitan el cumplimiento de los fines institucionales en materia de educación cívica, derechos y formación de ciudadanía, el 29 de junio en compañía de las y los integrantes del Consejo General, participé como testigo de honor

en la firma del convenio de colaboración en materia de educación cívica, cultura democrática e inclusión entre la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo del Estado, representada en el acto por su titular la Doctora Martha Elena Soto Obregón y este Instituto.

2. REUNIÓN DE TRABAJO

El lunes 08 de agosto, como parte de los compromisos adquiridos a través del convenio de colaboración, en compañía del consejero electoral Daniel Dorantes Guerra, asistimos a una reunión de trabajo con el Gabinete de Educación, en la cual se expusieron las líneas de acción para cumplir con los objetivos plasmados en el mencionado convenio.

3. MARTES DE ROLLOS



En el marco las acciones del convenio de colaboración, y en conjunto con el Presidente de la Comisión de Asuntos Indígenas e Inclusión, nos encontramos llevando a cabo la actividad académica denominada "Martes de Rollos".

Dicha actividad tiene como objetivo interactuar de una manera dinámica y con una comunicación cercana y coloquial con las juventudes universitarias sobre temas relacionados con democracia representativa y participativa, derechos político-electorales, participación e inclusión en los asuntos públicos.

Al día que se informa he acudido a tres de las cuatro actividades realizadas en Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Querétaro, la Universidad Tecnológica de San Juan del Río y la Universidad Tecnológica de Corregidora los días treinta de agosto, seis, trece y veinte de septiembre, en las que se ha charlado con aproximadamente 224 personas universitarias.



- **CONSULTA A PERSONAS, PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS**

El 07 de julio asistí a observar en compañía del Presidente de la Comisión de Asuntos Indígenas e Inclusión y la secretaria técnica de la Comisión de Educación Cívica y Participación a la reunión consultiva celebrada como parte de los trabajos de la consulta previa, libre e informada a personas pueblos y comunidades indígenas en materia de autoadscripción calificada para la postulación de candidaturas a cargos federales de elección popular, organizada por el Instituto Nacional Electoral, cuyo objetivo radicó en contar con información objetiva que permitiera la elaboración de lineamientos que regulen las candidaturas indígenas y asegurar así su participación.



- **ENTREGA DE RECURSOS A CONCYTEQ**

El 03 de agosto, en compañía de las consejerías integrantes del Consejo General, asistí a la entrega de recursos económicos derivados de las sanciones impuestas a los partidos políticos en el Estado; los cuales por disposición legal se tiene la obligación de entregarlos al organismo estatal encargado de la promoción, fomento y desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación.



- **PONENCIA EN EL DIPLOMADO DE LA ESCUELA JUDICIAL ELECTORAL DEL TRIBUNAL ELECTORAL DEL PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN**

Por invitación del doctor Luis Octavio Vado Grajales, el 05 de agosto, participé en la conferencia final del diplomado ***Función administrativa electoral en las entidades federativas***, abordando la temática “Retos de los organismos públicos locales”.

- **PANEL “PARTICIPACIÓN POLÍTICA DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS”**



En el marco del día internacional de los pueblos indígenas, el 09 de agosto, participé en el panel ***Participación política de los pueblos y comunidades indígenas***, impartido a alumnado de la Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Querétaro, campus Amealco de Bonfil, con quienes conversamos sobre los “Derechos político-electorales y su ejercicio de las personas indígenas en su individualidad y como integrantes de una comunidad o pueblo indígena”.



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

- **PREMIO AL DESARROLLO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO 2022**

El miércoles 10 de agosto, por invitación del Director General del Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro acudí a la rueda de prensa organizada con el propósito de dar a conocer a la ciudadanía la convocatoria al Premio al desarrollo de ciencia, tecnología e innovación del Estado de Querétaro 2022, en la cual participamos como institución invitada, contribuyendo en la formación de la convocatoria, la utilización de lenguaje incluyente y la conformación paritaria de jurador calificador.

- **DIPLOMADO UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**

El 12 de agosto, como parte de las sesiones del Diplomado *Diseño de políticas públicas e institucionales para la transversalización de la perspectiva de género en el ámbito local*, impartí el módulo “3. Marcos normativos e Institucionales para la Igualdad de Género y no violencia contra las mujeres”, abordando el tema: *Interseccionalidad en los marcos normativos: mujeres, indígenas, mujeres y discapacidad, mujeres afrodescendientes-afromexicanas*.

- **INFORME DE ACTIVIDADES DE LA LX LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

El 16 de agosto, asistí al primer Informe de Actividades de la LX Legislatura del Estado de Querétaro, rendido por el Presidente de Mesa Directiva del Poder Legislativo estatal, diputado Luis Antonio Zapata Guerrero.

- **DECLARACIÓN DE DERECHOS POLÍTICO-ELECTORALES DE LA COMUNIDAD LGBTTTIQ+**

Por invitación del consejero electoral Daniel Dorantes Guerra, participé los días 17 y 18 de agosto en los trabajos para la redacción de la “**Declaración de Derechos Político-Electorales de la comunidad LGBTTTIQ+ en el Continente Americano**”,

celebrados en las instalaciones del Senado de la República y la Cámara de Diputaciones, los cuales tuvieron como objetivo contar con un instrumento rector redactado por personas expertas en temas de derechos político-electorales con enfoque LGBTTTIQ+. De manera particular fungí como secretaria de la mesa de trabajo número 5: “Derecho a formar parte de autoridades electorales”.

- **CONVERSATORIO “PARTICIPACIÓN POLÍTICA. RETOS A LOS QUE SE ENFRENTAN LAS PERSONAS INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD LGBTTTIQ+”**



El 25 de agosto, asistí al conversatorio organizado por la Comisión de Asuntos Indígenas e Inclusión y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, campus Querétaro, contándose con la participación de la

diputada federal de la LXV Legislatura, Salma Luévano Luna.

- **REUNIÓN DE TRABAJO CON ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL**

El 26 de agosto del año que se informa, sostuve una reunión con las organizaciones *Hoy por Hoy* y *Política Colectiva*, el motivo de dicha actividad fue conocer sus inquietudes respecto de la necesidad de realizar una propuesta de reforma a la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Querétaro.

- **DIPLOMADO IEEQ-UAQ**

El 02 de septiembre participé en la inauguración del diplomado “Participación Ciudadana para la Inclusión: estrategias para una inclusión efectiva” organizado por este Instituto Electoral y la Universidad





Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

Autónoma de Querétaro; en el marco de dicha actividad impartí el módulo 3. Marco normativo para la participación ciudadana y la inclusión, con el tema Normatividad internacional en favor de grupos históricamente excluidos.

- **REUNIÓN CON FUERZA CIUDADANA A.C. Y SOCIEDAD DE ALUMNAS Y ALUMNOS DEL ITESM**

Con el propósito de fortalecer la educación cívica y la participación de las y los jóvenes en la sociedad, el día 06 de septiembre, asistí a una reunión con la sociedad de alumnas y alumnos del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, campus Querétaro y la directora de la asociación civil Fuerza Ciudadana, Gloria Alcocer Olmos.

- **SEMANA DE EDUCACIÓN CÍVICA**

Por invitación de la licenciada Karina Vázquez Díaz, encargada de despacho de la Coordinación de Educación Cívica del Instituto Tlaxcalteca de Elecciones, en el marco de la **Semana de Educación Cívica** desarrollada del 05 al 09 de septiembre del presente año, participé en el foro "Con tu participación todos ganamos ¿Aceptas el reto?".

- **RESULTADOS DEL OBSERVATORIO DE EDUCACIÓN CÍVICA Y FOMENTO AL VOTO JOVEN Y FIRMA DE CONVENIO DE COLABORACIÓN**

El 20 de septiembre, asistí a la presentación de los resultados del Observatorio de Educación Cívica y Fomento al Voto Joven de la Organización Fuerza Ciudadana A.C. a cargo de su directora Gloria Alcocer Olmos.



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

- **GABINETE JUVENIL**

Con la finalidad de contribuir al desarrollo de una participación ciudadana activa, durante el periodo que se informa sostuvo reuniones de trabajo con personal del municipio de Querétaro y áreas de este Instituto para la organización y preparación del ejercicio de Gobierno Abierto el cual se desarrolla dentro del programa denominado “Gabinete Juvenil”.

- **OBRA EDITORIAL “CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUERÉTARO, COMENTADA”**

Durante el trimestre que se informa se continuó con los trabajos para la edición de la obra “Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, comentada”, destacan las siguientes acciones:

- Revisión y envió de comentarios de las participaciones que conforman la obra.
- Revisión y aprobación de una de las propuestas de portada.
- Se mantuvieron diversas reuniones de trabajo con los coordinadores de la obra.

- **REUNIONES CON LEGISLADORAS Y LEGISLADORES**

Por invitación de la Consejera Presidenta del Consejo General del Instituto Electoral del Estado y con el propósito de establecer un diálogo institucional que contribuya a la protección, garantía y respeto de los derechos político-electorales y al fortalecimiento de la vida democrática, asistió a reuniones de trabajo con diputaciones federales por el estado de Querétaro.

De igual manera, en compañía de la Consejera Karla Isabel Olvera Moreno, sostuvo una reunión de trabajo con la legisladora local Graciela Juárez Montes, Presidenta de la Comisión de Participación de la LX Legislatura del Estado de Querétaro.



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

- **COLABORACIÓN EN PROYECTO EDITORIAL**

Derivado de la invitación del maestro Gilberto Pablo de Hoyos Koloffon, Fiscal Especializado en Delitos Electorales del Estado de Nuevo León y del doctor César Astudillo, Director de la Revista Mexicana de Derecho Electoral, participé en el proyecto editorial denominado *Glosario Administrativo Electoral*, con la voz "Dirección Ejecutiva de Organización Electoral. OPLE (Función y atribuciones)".

ATENTAMENTE

Tu participación hace la democracia

Dra. María Pérez Cepeda
Presidenta de la Comisión



**INSTITUTO ELECTORAL DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
CONSEJO GENERAL**



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 **DIRECCIÓN EJECUTIVA**

ÍNDICE

Contenido	Página
Implementación de estrategias para promover y fortalecer la educación cívica, la participación ciudadana, los derechos y obligaciones de la ciudadanía, así como la cultura política-democrática en el estado de Querétaro.	2
Implementación de estrategias para promover y fortalecer la educación cívica, la participación ciudadana, los derechos y obligaciones de la ciudadanía, así como la cultura política-democrática en el estado de Querétaro, focalizadas a grupos en situación de vulnerabilidad.	13
Implementación de estrategias de capacitación al personal del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.	17
Unidad de Inclusión.	19
Otras actividades.	26



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022
DIRECCIÓN EJECUTIVA

**IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA PROMOVER Y FORTALECER LA EDUCACIÓN CÍVICA, LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA, LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LA CIUDADANÍA, ASÍ COMO LA CULTURA POLÍTICA-DEMOCRÁTICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO.
DEECP/09/01**



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

Talleres de valores dirigidos a niñas, niños y jóvenes

En busca de la generación y fortalecimiento de competencias para la vida democrática de las y los habitantes en el estado de Querétaro, la DEECyP mediante diversas actividades lúdicas busca que las niñas, niños y adolescentes experimenten los valores democráticos para generar ambientes que permitan una mejor convivencia.

Derivado de la pandemia originada por COVID-19 y ante el retorno de las actividades presenciales, en el periodo que se informa se han impartido **144 talleres** atendiendo a **4,017 niñas, niños y jóvenes**, de los distintos municipios de la entidad.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA



Talleres de valores dirigidos a madres y padres de familia, así como docentes

Además, se brindaron **30 talleres** dirigidos a mamás, papás y docentes, atendiendo a un total de **802 participantes**.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA



Cuentacuentos

En adición a lo señalado, durante este periodo se implementaron **88 cuentacuentos** en los que **2,640 niñas y niños** disfrutaron de dicha actividad, las mismas se desarrollaron acatando las medidas de prevención y contingencia derivadas de la pandemia por COVID-19.





Teatro guiñol

A fin de promover los valores democráticos en la comunidad estudiantil de nivel preescolar y básico, esta Dirección implementa como parte de sus nuevos programas la representación teatral por medio de títeres o marionetas, a través de personajes se les enseña a las niñas y niños la importancia de conocer e identificar los valores y antivalores. En este periodo se implementaron **15 sesiones**, atendiendo a **490 niñas y niños**.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA



Elecciones estudiantiles

Con la finalidad de proporcionar apoyo a las comunidades estudiantiles y docentes en la organización de sus procesos electivos; la DEECyP ha colaborado con algunas instituciones educativas para realizar dichos ejercicios, con tal objetivo se ha realizado lo siguiente:



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

- a) Préstamo de material electoral y diseño de documentación, así como capacitación de funcionarios de mesa, como apoyo en las elecciones de la Secundaria “Esperanza Cabrera”, municipio de Querétaro, en dicho ejercicio tuvo la participación de **580 estudiantes**.



- b) Préstamo de material y capacitación a funcionarios de mesa, de la Universidad Anáhuac Querétaro, en este ejercicio hubo una participación de alrededor de **3,040 jóvenes**.

Concurso de cuento

Con la intención de fomentar a través de la lectura, valores democráticos y un pensamiento crítico y reflexivo en las niñas, niños y adolescentes, así como, incentivar la participación en favor de la inclusión, la creatividad y el desarrollo de aptitudes a través del género literario del cuento, esta Dirección lanzó el concurso interno “Cuentos donde todas y todos cuentan”, mismo que buscó la colaboración del funcionariado del IEEQ para participar hasta con tres obras inéditas y distintas que versen sobre alguna temática relacionada con los grupos en situación de vulnerabilidad; se recibieron cinco textos, mismos que se analizaron por el jurado calificador a fin de determinar las participaciones que serán publicadas, quedando de la siguiente manera:

Nombre del cuento	Autoría	Eje temático
La peluca invisible	Alan Fernando Martínez Reyes	Igualdad de género
El ordinario mundo de las cosas al revés	Carlos Alberto Velázquez Chávez	Personas con discapacidad
El libro en Braille	José Mateo Salazar Barrera	Personas con discapacidad



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Charlas para la construcción de ciudadanía

Con los objetivos de propiciar la reflexión entre la población sobre la cultura democrática; difundir y promover el conocimiento, para contribuir a su fortalecimiento; así como promover la interlocución, deliberación y el debate. Durante el periodo que se informa se llevaron a cabo las siguientes charlas, contando con un total de **30 ejercicios** y una participación de **684 personas**:

1. La importancia de la participación

Mediante esta plática se destaca la relevancia de la participación social y además se informa de manera específica sobre los diversos instrumentos de participación y la forma de ejecutarlos.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA



Cine-foros

Con la intención de promover la participación ciudadana y la discusión libre de las ideas a través del cine, se proyectan largometrajes cuyas temáticas reflejan la participación social en la historia universal, para que a su conclusión se abra un foro de discusión entre la audiencia, dirigido por personal de la DEECyP. Para este informe se llevaron a cabo **4 cine-foros** contando con un total de **187 personas**.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA



Diplomado

Se lanzó la segunda edición del diplomado en participación ciudadana, en colaboración con la Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Querétaro, lleva por nombre “Diplomado en participación ciudadana para la inclusión: estrategias para una inclusión efectiva” y se oferta como un espacio para la formación de ciudadanía interesada en la comprensión del fenómeno exclusión-inclusión y en la construcción de estrategias para lograr espacios de inclusión efectiva a partir de los nuevos paradigmas. Se busca con ello, promover la construcción de una ciudadanía que asuma, viva y aplique los valores necesarios para fortalecer su participación.

Para esta emisión hay un registro a la fecha de **68 personas inscritas**, durante este periodo que se informa se han ejecutado las primeras cuatro sesiones a cargo de las siguientes:

Actividad/Tema	Responsable
Conferencia Magistral: “Dimensiones de la democracia”	Dr. Octavio Vado Grajales, Escuela Judicial Electoral
Participación y democracia (Introducción)	Mtro. Carlos Javier Aguirre Arias, Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Jalisco.
De la democracia representativa a la democracia participativa y la democracia deliberativa	Dra. Marcela Ávila Eggleton, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales- Universidad Autónoma de Querétaro
De la integración a la inclusión Alteridad y diversidad	Lic. Anaid Varela Varela, Asesora en no discriminación.
Inclusión: avances y desafíos	Lic. Daniel Dorantes Guerra, Instituto Electoral del Estado de Querétaro.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

Normatividad internacional sobre el derecho a la participación ciudadana

Lic. Óscar Ulises Murillo. Rodríguez, Instituto Electoral del Estado de Querétaro.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022
DIRECCIÓN EJECUTIVA

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA PROMOVER Y FORTALECER LA EDUCACIÓN CÍVICA, LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA, LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LA CIUDADANÍA, ASÍ COMO LA CULTURA POLÍTICA - DEMOCRÁTICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO FOCALIZADAS A GRUPOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD.

DEECP/09/02

Hyandi

Con el objetivo de reforzar la identidad cultural de los estudiantes de secundaria, enaltecer las costumbres, tradiciones y cosmovisiones de los pueblos indígenas de la entidad, así como alentar a las y los jóvenes a adoptar y abrazar su identidad indígena en lugar de rechazarla, a través de la fotografía se pretende reafirmar la identidad del estudiantado perteneciente a las comunidades indígenas del estado de Querétaro, por ello se renovó y reactivó la actividad focalizada “Hyandi: una mirada a tu identidad”, en este periodo se impartieron **7 talleres** contando con una participación del alumnado de **216 personas**.



Los valores en cada rincón

Derivado de la contingencia por la pandemia de COVID-19 y atendiendo las indicaciones sanitarias por las autoridades correspondientes, en aras de seguir apoyando al personal docente para la atención de las niñas y niños del Estado mediante la promoción y fortalecimiento de la cultura democrática, se diseñó e implementa un programa mediante el cual se comparte un “combo” que incluye material con contenido alusivo a los valores que promueve esta Dirección, de tal forma que se llega a aquellos rincones en donde es difícil



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

tener acceso a internet para el uso de videollamadas. Los valores trabajados durante este cuatrimestre fueron: **solidaridad y justicia**. Se han logrado atender los 18 municipios de la entidad; logrando un impacto de **16,007 niñas y niños**.



Talleres de valores focalizado hacia niñas y niños pertenecientes a pueblos indígenas

A fin de promover la cultura cívico-democrática en los sectores considerados en situación de vulnerabilidad y de rescatar la identidad indígena, se ejecuta como parte de los nuevos programas de esta Dirección, el taller de valores focalizado hacia niñas y niños pertenecientes a pueblos indígenas.

Durante el periodo informado se realizaron **2 talleres**, atendiendo a **46 niñas y niños** del municipio de Tolimán.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

Talleres de valores focalizado hacia mujeres

A fin de promover la cultura cívico-democrática en los sectores considerados en situación de vulnerabilidad, se creó e implementa un taller de valores focalizado hacia mujeres, abordando temáticas que rescaten la igualdad de género, respeto, tolerancia y libertad.

A través de la mención de la evolución de la participación política de las mujeres; la explicación de las acciones afirmativas que se han implementado, la importancia de participar en la sociedad, y del reconocimiento al esfuerzo que cada mujer realiza en su entorno, se lograron atender a **43 personas** en el municipio de Colón.



Taller en materia de género e inclusión

Se impartió un taller en materia de inclusión, abordando temáticas que rescaten la igualdad de género, respeto, tolerancia y libertad; con el personal docente de CONAFE en la localidad de La Ceiba, en el municipio de Jalpan de Serra; atendiendo así a **13 personas**.

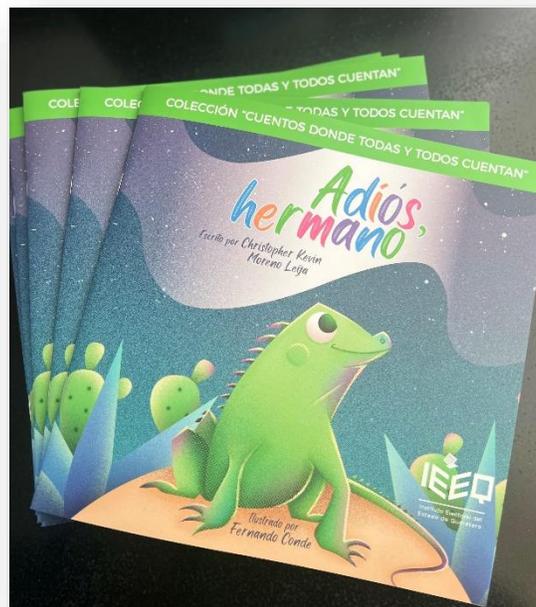




INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

Colección de cuentos “Cuentos donde todas y todos cuentan”

Se realizaron las actividades necesarias para la edición y publicación del cuento “Adiós, hermano”, mismo que constó de un tiraje de 300 ejemplares, el cuento aborda temática de migración con la finalidad de sensibilizar y sociabilizar a través de la lectura, valores democráticos y un pensamiento crítico y reflexivo en las niñas, niños y adolescentes.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022
DIRECCIÓN EJECUTIVA

**IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE CAPACITACIÓN AL
PERSONAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE
QUERÉTARO.
DEECP/22/01**



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

De conformidad con la fracción VII del artículo 76, en atención a los acuerdos con clave de identificación **IEEQ/CG/A/005/18** e **IEEQ/CG/A/023/19** y derivado de los resultados obtenidos en el “Diagnóstico de necesidades de capacitación del IEEQ 2022”, se ha realizado lo siguiente:

1. En el marco de la línea “Desarrollo de competencias laborales”, se llevó a cabo el curso de “Reglamento de Elecciones” del Instituto Nacional Electoral, derivado de la vinculación con la Escuela Judicial Electoral del TEPJF, en necesario mencionar que se dio seguimiento y acompañamiento a las personas que así lo requirieron.
2. En el marco de la línea “Actualización en el puesto de trabajo”, se remitieron las constancias de curso que se realizó de “Migración y xenofobia” del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación.
3. En el marco de la línea “Alta especialización”, se concluyó el “Taller de Habilidades Pedagógicas y Estrategias Didácticas para Comunicar”, que impartió Laboratorio Electoral de Strategia Electoral.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022
DIRECCIÓN EJECUTIVA

UNIDAD DE INCLUSIÓN



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

La titular de la unidad informó lo siguiente:

1. Actividades continuas

- Gestión de correspondencia y documentos.
- Elaboración de diversos oficios.
- Actualización del SIIEEQ.
- Seguimiento al SIVOPLE a fin de identificar temas de la Unidad.
- Atención a las sesiones del “Diplomado de diseño de políticas públicas e institucionales para la transversalización de la perspectiva de género en el ámbito Local”, impartido por la UAQ.
- Elaboración de la agenda semanal.
- Asistencia a la reunión de titulares.

2. Respecto a la **Comisión de Asuntos Indígenas e Inclusión**

- Se ha dado seguimiento mensual a las participaciones del funcionariado del IEEQ en la campaña “Guardián de la democracia”.
- Se asistió al conversatorio “Personas con discapacidad visual. Mecanismos para reducir brechas de desigualdad” en el marco de los “Espacios de Sensibilización para la Inclusión”.
- Se elaboró una infografía respecto a la deducción fiscal de donaciones y se compartió el directorio de las IAP, con el funcionariado a fin de que se sumaran a colaborar con alguna de éstas.
- Se asistió al taller “Eliminación de estereotipos y prejuicios hacia las personas con discapacidad y accesibilidad para el manejo de información y comunicación” en el marco de los “Espacios de Sensibilización para la Inclusión”.
- Se presentó propuesta para el micrositio “Hablemos de género e inclusión”, particularmente la sección “Sembrando la Inclusión”.
- Se elaboró ficha técnica de las aportaciones de acciones afirmativas de los diversos OPLES.
- Se asistió al curso de Braille.

3. Respecto a la **Comisión de Igualdad Sustantiva**

- Se realizaron y efectuaron los requerimientos y la logística para la capacitación de liderazgo de las mujeres a partidos políticos.
- En el mismo sentido, se llevó a cabo la capacitación “La importancia del financiamiento otorgado a Partidos Políticos para el Liderazgo de las Mujeres”



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

actividad realizada en conjunto con la Comisión de Igualdad Sustantiva y la Dirección Ejecutiva de Organización Electoral, Prerrogativas y Partidos Políticos, la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos y la Unidad Técnica de Fiscalización. Así mismo se remitieron las respectivas constancias a quienes participaron.

- Se han atendido las observaciones realizadas por consejerías respecto a la Política Institucional y se envió nuevamente la propuesta. En el mismo sentido, se realizó una presentación y se expuso en la pasada sesión de la Comisión.
- Se realizó la propuesta de contenido del anexo 2 del Convenio General de Apoyo y Colaboración para la Implementación de la Agenda para la Igualdad de Género en el Sistema Electoral Nacional, celebrado por el Instituto Nacional Electoral y el Instituto Electoral del Estado de Querétaro en el año 2018, y se envió para su aprobación y en su caso, modificación.
- Se presentó propuesta para el micrositio “Hablemos de género e inclusión”, particularmente la sección “Sembrando la Inclusión”.
- De manera conjunta con la Comisión, se rindió el informe del Convenio General de Apoyo y Colaboración para la Implementación de la Agenda para la Igualdad de Género en el Sistema Electoral Nacional, celebrado entre el INE e IEEQ en el año 2018 (anexo 2).

4. Por cuanto ve a la difusión de la **política Institucional en materia de género**

- Se inició con las actividades previas a la difusión de la política institucional, particularmente el cuestionario sobre temas de interés respecto a las líneas de acción).
- Se analizó el resultado del cuestionario y gráficas, sobre temas de interés, a fin de preparar la estrategia de sensibilización de los temas de las líneas de acción (dieron contestación 56 personas del total del funcionariado).
- Se realizó el contenido para carteles y separadores con los puntos más relevantes de la política.
- Se elabora programa de sensibilización sobre hostigamiento/acoso sexual y laboral (infografía).

5. Respecto a la obtención de la **certificación de la NMX-R-025-SCFI-2015**

- Se realizó un estudio respecto a los OPLES que ya cuentan con la certificación en la NOM 025.
- Se elaboró una propuesta de Código de Conducta.
- Se solicitaron y remitieron diversas cotizaciones a fin de analizar la viabilidad y pertinencia de los servicios profesionales de auditoría de certificación.
- Se llevó a cabo una reunión con la empresa Factual Services, S.C., para solicitar cotización respecto a la certificación.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

- Se enviaron documentos y requisitos a la empresa certificadora a fin de que se dé de alta en el padrón de proveedores del IEEQ.
- Se elaboró la ruta para trabajar la NMX-R-025-SCFI-2015.
- Se iniciaron los trabajos de recopilación de evidencia e información (carpeta del requisito 1 de la NOM).
- Se trabaja en el convenio con la empresa certificadora.

6. Respecto a las actividades de Unidad en materia de VPG

- Se asistió a las comparecencias del procedimiento especial sancionador IEEQ/PES/002/2022-P e IEEQ/PES/003/2022-P y se emitieron las asesorías con perspectiva de género, realizando las recomendaciones que se consideraron oportunas.
- En atención a la firmeza de la sentencia del expediente TEEQ-PES-156/2021 se llevó a cabo la inscripción en el Registro Nacional y Estatal de Personas Sancionadas por Violencia Política contra las Mujeres en razón de Género y derivado de dicha sentencia se impartió la capacitación a la persona sancionada.
- En atención a la firmeza de la sentencia del expediente TEEQ-PES-152/2021, se llevó a cabo la inscripción en el Registro Nacional y Estatal de Personas Sancionadas por Violencia Política contra las Mujeres en razón de Género.
- Se asistió a la reunión de trabajo con la Dirección de Procedimientos de Remoción de Consejeras y Consejeros Electorales y de Violencia Política de Género del INE.

7. Respecto a las actividades de la Unidad en el catálogo de actividades DEECyP

- Se han impartido talleres en materia de género en las siguientes escuelas:
 - Secundaria ubicada en la Comunidad Paso de Mata, en San Juan del Río.
 - Telesecundaria ubicada en la Comunidad de El Rincón, en Cadereyta de Montes.
 - Telesecundaria ubicada en la Comunidad de San José la Laja, en Tequisquiapan.
 - Primaria Espíritu de Juárez ubicada en Corregidora.
 - Preescolar Dr. Emilio Behering, ubicado en el Municipio de Huimilpan.
 - Telesecundaria Benito Juárez, ubicada en la Localidad de Las Taponas, Huimilpan.
 - Primaria "Salvador Montes Rendón", del municipio de Colón.
 - Telesecundaria "Fernando Espinosa Gutiérrez", del municipio de Corregidora.



8. Respecto a la solicitud realizada por el Instituto Electoral del Estado de Michoacán

- Se obtuvo la información solicitada en temas de VPG al Instituto Queretano de las Mujeres y se trabajó en colaboración con la Coordinación Jurídica a efecto de dar respuesta a la solicitud del OPLE de Michoacán, por lo que se finalizó con esa actividad.

9. Respecto al Foro por una igualdad de género

- Se elaboró y envió oficio dirigido a la UAQ, para solicitar formalmente el espacio en el que se desarrollará el foro.
- Se preparó la ponencia, que se desahogará el 23 de septiembre.
- Se envió correo electrónico para solicitar la difusión del foro en la UAQ.
- Se llevó a cabo reunión con personal de la UAQ para analizar la logística del evento y requerimientos técnicos.
- Se realizaron y entregaron invitaciones para la asistencia.
- Se elaboró oficio de solicitud de participación para los ponentes.
- Se elaborarán las requisiciones para foro (flores, sonido, etc.).
- Se realizó la solicitud a la Coordinación de Tecnologías de la Información e Innovación para verificar audio y proyección de presentaciones de los ponentes.
- Se sostuvo una reunión con Jessica Zermeño, autora de la obra de teatro “Ni más ni menos”, para firma del contrato y afinar pormenores de la esta, asimismo se enviaron documentos y requisitos a fin de que se diera de alta en el padrón de proveedores del IEEQ.
- Se pasó a firma de las diversas áreas el contrato para la obra de teatro respectiva.
- Se solicitará la elaboración del cartel para el foro y se le dará difusión.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

- Se solicitó apoyo a la Coordinación de Comunicación Social para realizar los reconocimientos y personificadores para los ponentes.
- Se acudió a las instalaciones de la UAQ para hacer pruebas de audio y sonido.

10. Respecto a otras actividades

- Se solicitó al funcionariado, las constancias de culminación del curso Migración y Xenofobia, impartido por el CONAPRED.
- Se obtuvo el catálogo de capacitaciones del Instituto Queretano de las Mujeres, a efecto de lograr una colaboración para capacitar al funcionariado en diversos temas.
- Se dio cumplimiento con el anexo 5, del Convenio General y se remitió al Instituto Nacional Electoral.
- Se realizó la planeación del programa anual de la Unidad de Inclusión.
- En colaboración con la Coordinación de Instrucción Procesal, se proporcionó la información solicitada respecto al número de personas electas en el caso de cargos uninominales y el número de personas propietarias de cargos electos mediante fórmulas, desagregada por sexo respecto a grupos vulnerables.
- Se realizó la presentación del área y programa de trabajo a la nueva Presidenta del IEEQ.
- Se informó sobre el avance del Programa Operativo Anual 2022.
- Se asistió a la capacitación impartida por la Coordinación de Tecnologías de la Información e Innovación sobre riesgos, derivado de ella se realizó la matriz de funciones y riesgos de la Unidad de Inclusión.
- Se participó en el concurso interno del IEEQ con el cuento “Ixchel la Diosa de la luna”.
- Se iniciaron trabajos en Coordinación con la DEAJ del Protocolo de análisis de riesgo y plan de seguridad.
- Se colaboró para el llenado del Dossier informativo: funciones, trabajo y resultados de los Organismos Públicos Locales Electorales.
- Se realizaron algunas observaciones al Manual de Organización de la Rama Administrativa del Instituto y al Catálogo de cargos y puestos de la rama administrativa del Instituto.
- Se participó como juez en el concurso interno “Cuentos donde todas y todos cuentan”.
- Se elaboró el calendario de efemérides en materia de género e inclusión.
- Se ha dado continuidad a la colaboración del proyecto de “Protocolo para la atención a víctimas y la elaboración del análisis de riesgo en los casos de violencia política contra las mujeres en razón de género para el Estado de Querétaro”.
- Se tomó la capacitación “Fiscalización del Gasto Programado con Perspectiva de Género”.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

- Se dio seguimiento al “Quinto Encuentro entre Consejeras y Consejeros del Instituto Nacional Electoral y los Organismos Públicos Locales: Agenda de coordinación para alcanzar la igualdad desde los órganos electorales”, de este se realizó una ficha técnica con los principales puntos.
- Se realizó una ficha técnica de la actividad “Un día en la vida de un adulto mayor”.
- Se concluyó con el directorio de emergencias de los diversos municipios del estado para, en su caso, llevar a cabo la atención a víctimas de VPG y se trabaja en anexar autoridades que puedan llevar a cabo traducción en lengua indígena y LSM.
- Se realizó análisis a diversa normatividad remitida por la DEAJ, y se enviaron observaciones.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022
DIRECCIÓN EJECUTIVA

OTRAS ACTIVIDADES



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Otras actividades

1. Se ha dado respuesta a las solicitudes de información remitidas por la Unidad de Transparencia.
2. En atención al oficio DEAJ/583/2022, signado por el Director Ejecutivo de Asuntos Jurídicos de este Instituto, se han realizado las acciones correspondientes para cumplir el punto de acuerdo QUINTO de la sentencia con clave de identificación TEEQ-PES-156/2021 relativo al IEEQ/PES/211/2021-D del índice del Instituto.
3. En atención a la Circular 32/22 y con la finalidad de abrir espacios de reflexión que permitan sensibilizar a todas las personas y lograr mecanismos que promuevan y faciliten la inclusión de quienes poseen alguna discapacidad, se asistió al conversatorio "Personas con discapacidad visual. Mecanismos para reducir brechas de desigualdad".
4. En atención al oficio DECEyEC/370/2022 del Organismo Público Local Electoral del Estado de Veracruz, se remitieron libros editados por el Instituto Electoral del Estado de Querétaro que fueron enviados para obsequiar en la 27ª Feria Internacional del Libro Universitario 2022, los títulos que se enviaron fueron los siguientes:
 - La Tutela de los Derechos Político Electorales de los Pueblos y Comunidades Indígenas en América Latina.
 - Voto nulo en México. Análisis desde lo local.
 - Desafíos de la democracia incluyente.
 - Segunda vuelta presidencial: una experiencia global.
 - Educación Cívica: una experiencia global.
 - Centenario Constitucional. México y Querétaro.
5. Se ha dado seguimiento a las actividades correspondientes del Comité Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.
6. En atención al oficio OESPEN-IEEQ/041/2022, mediante oficio DEECyP/119/2022 se propuso la ponderación solicitada para la evaluación trianual de los miembros del SPEN adscritos a esta dirección.
7. En conjunto con la Unidad de Inclusión de dio cumplimiento a el punto de acuerdo de acuerdo QUINTO de la sentencia con clave de identificación TEEQ-PES-156/2021 relativo al IEEQ/PES/211/2021-D del índice del Instituto mediante la capacitación en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género y se remitió la constancia correspondiente.
8. Se remitió la información correspondiente respecto al documento "Funciones sustantivas permanentes" a la Secretaría Ejecutiva.
9. En atención a la circular 28/22, le remitió a Secretaría Ejecutiva el Reporte de Avance del Programa Operativo Anual 2022 –que emite el Sistema informático diseñado para tal efecto SIEEQ– de esta Dirección.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 **DIRECCIÓN EJECUTIVA**

10. Se remitieron a los ganadores del concurso de ensayo el número de la revista en la cual se han publicado sus trabajos, dicha actividad se concluye en tiempo y forma todas las etapas de la convocatoria.
11. Se realizó la presentación del área y programa de trabajo a la nueva Presidenta del IEEQ.
12. Se asistió a la capacitación impartida por la Coordinación de Tecnologías de la Información e Innovación sobre riesgos, derivado de ella se realizó la matriz de funciones y riesgos.
13. Se elaboró el proyecto de “Programa de Capacitación para el funcionario del Instituto Electoral del Estado de Querétaro”, mismo que se remitió a la Coordinación Jurídica para su revisión, con la finalidad de actualizar el “Programa de Capacitación para el personal de la Rama Administrativa”.
14. Se colaboró para el llenado del Dossier informativo: funciones, trabajo y resultados de los Organismos Públicos Locales Electorales, respecto a las atribuciones de la Dirección.
15. Se dio atención a la invitación del presidente de la comisión de Asuntos indígenas e Inclusión del IEEQ, para formar parte del panel “Participación política de los pueblos y comunidades indígenas” en el marco del día internacional de los pueblos indígenas en la Facultad de Derecho, campus Amealco.



16. En atención a la invitación por parte de la Secretaría de Educación en conjunto con el Centro Educativo Cultural del Estado de Querétaro, se asistió a la Feria del Servicio Social, que se llevó a cabo en las instalaciones de este el día 25 de agosto. Con la finalidad ser referente para la juventud de Querétaro que busca realizar su servicio social.



17. En atención a la instrucción correspondiente, se remitieron los comentarios al proyecto de iniciativa de reforma a la Ley Electoral del Estado de Querétaro, respecto a las competencias y atribuciones de esta Dirección.
18. Se asistió a la ceremonia de reconocimiento de la campaña “Guardianes de la democracia” creada con la finalidad de concientizar, fomentar y fortalecer la inclusión, así como para generar la participación en el entorno laboral, familiar, cultural, comunitario, educativo, etc., respecto de los grupos en situación de vulnerabilidad, por lo tanto, se informa que esta Dirección fue reconocida.



19. En atención al oficio UT/253/2022, se informó el número expedientes que han sido clasificados de conformidad con las series asignadas, lo anterior, acorde al artículo 45 de la Ley de Archivos del Estado de Querétaro y en atención al Cuadro General de Clasificación Archivística.



INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 DIRECCIÓN EJECUTIVA

20. En atención al oficio UT/271/2022, se remitió la información correspondiente con la finalidad de dar respuesta a la solicitud de información registrada con el folio 2204 5932 2000 112.
21. En atención a la invitación por parte de la Coordinación de Comunicación Social, se asistió al programa “Expresiones para elegir” transmitido TvUAQ y RadioUAQ, con la finalidad de dar a conocer las actividades que realiza el IEEQ, y particularmente la DEECyP para la formación de ciudadanía.



22. Derivado de la indicación de la Coordinación Administrativa de este Instituto, se capturó en el Sistema SIIEEQ, la solicitud de presupuesto para el año 2023, cumpliendo en tiempo y forma la actividad.
23. Se asistió a la firma del convenio de colaboración entre el IEEQ y la Secretaría de la Juventud del Estado (SEJUVE) a fin de fortalecer la capacitación y la participación de las juventudes en la entidad. Lo anterior, a través de conferencias, foros, seminarios, mesas de trabajo, publicaciones, investigaciones, entre otras actividades orientadas a consolidar la democracia incluyente.





INFORME TERCER TRIMESTRE 2022 **DIRECCIÓN EJECUTIVA**

- 24.** Se realizan las gestiones para implementar el ciclo de conferencias “Democracia transversal”.
- 25.** Se asistió a las reuniones de organización del parlamento juvenil (Gobierno Abierto).
- 26.** Finalmente, se ha dado seguimiento a las actividades correspondientes del Comité Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral del Estado de Querétaro.