



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro

COMISIÓN DE FISCALIZACIÓN



2025



Contenido

Presentación	2
Marco Legal	3
Fiscalización de los recursos asignados a partidos políticos, asociaciones políticas y organizaciones	5
Foro sobre Elección Judicial Local (IEEP)	5
Capacitación a Partidos Políticos	6
Red de Mujeres Juzgadoras	7
Concurso nacional de oratoria	7
Programa Expresiones para elegir	8
Reunión sobre Retrospectiva Electoral	9
Audiencia pública (Querétaro)	9
Reunión Nacional de Evaluación INE	10
Retrospectiva Electoral	11
Coordinación INE - IEEQ	12
Reunión con Unidad Técnica de Fiscalización	12
Foros regionales sobre el papel de los OPL	13
Taller con alumnado de la UAQ	14
Entrega de la COEPyPP	15
Foro AMCEE de la Quinta Circunscripción	15
Entrevista con ADN Informativo	17
Coordinación INE - IEEQ	17
Audiencia Pública (Secretaría de Gobernación)	18
Reunión con Unidad Técnica de Fiscalización	19
Espacio de reflexión con FCPyS	21
Reunión LXI Legislatura Querétaro	22
Foro "Experiencia e Innovación en los procesos electorales locales"	23
Repositorio Nacional de sentencias y resoluciones	24
Reunión con Unidad Técnica de Fiscalización	24
Sesiones de Órganos Colegiados	25
Sesiones del Consejo General	25
Sesiones de las comisiones permanentes	27
Sesiones de las comisiones transitorias	30
Sesiones de las comisiones unidas	32



Presentación

Este informe corresponde al cuarto trimestre del año y expone las actividades llevadas a cabo en el periodo del 22 de septiembre al 08 de diciembre de 2025.

La Comisión está sujeta a los lineamientos, acuerdos generales, normas técnicas y demás disposiciones que emita el Consejo General del Instituto Nacional Electoral y demás normatividad aplicable. Además, puede promover por cualquier medio, sus actividades, proyectos y en general el trabajo que desarrolle; asimismo, tiene competencias en materia de publicaciones y ediciones.

Las facultades de la Comisión de Fiscalización son ejercidas respetando la plena independencia técnica de la Unidad Técnica de Fiscalización y, entre otras atribuciones, tiene a su cargo: los procedimientos de liquidación de partidos políticos locales y asociaciones políticas estatales; da seguimiento a las actividades que realiza dicha Unidad Técnica y conoce de sus dictámenes, los cuales, en su caso, ordena someter a consideración del Consejo General.

Así, las actividades que se informan se clasifican de acuerdo con el Programa Operativo Anual 2025, en los términos siguientes:

- **Fiscalización de los recursos asignados a partidos políticos, asociaciones políticas y organizaciones.**

Todas aquellas acciones ejecutadas con el fin de dar seguimiento a la revisión del origen, monto y destino de los recursos obtenidos y utilizados por personas o entidades sujetas a obligaciones y que resulta competencia del Instituto Electoral del Estado de Querétaro¹ dar el seguimiento correspondiente.

- **Sesiones de Órganos Colegiados.**

Se informa de las sesiones desahogadas por la Comisión, así como aquellas en que se participó durante el periodo que se reporta, con el fin de contribuir a la adecuada aplicación de las disposiciones normativas que aplican al Instituto.

¹ En adelante Instituto o IEEQ.



Marco Legal

De conformidad con los artículos 41, fracción V, Apartado C de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y 53 de la Ley Electoral del Estado de Querétaro, entre los fines del Instituto se encuentran el contribuir al desarrollo de la vida democrática en la Entidad; garantizar y difundir a la ciudadanía residente en el Estado el ejercicio de los derechos político electorales y la vigilancia en el cumplimiento de sus obligaciones; y, promover el fortalecimiento de la cultura política y democrática a través de la educación cívica.

Para garantizar el cumplimiento de tales fines, el Consejo General del Instituto aprobó mediante Acuerdo IEEQ/CG/A/029/25,² la integración, entre otras, de la Comisión permanente de Fiscalización,³ conformada por la consejera electoral Martha Paola Carbajal Zamudio, quien ostenta el cargo de secretaria, la consejera Rosa Martha Gómez Cervantes, quien ejerce el cargo de vocal y la consejera Karla Isabel Olvera Moreno quien funge como Presidenta.

Constituye la base legal de actuación de esta Comisión los artículos 53 y 68 párrafos tercero y cuarto de la Ley Electoral del Estado de Querétaro; 17 y 28 del Reglamento Interior del Instituto, que precisan que su competencia y facultades serán las que prevea la normatividad aplicable y que, entre otras, se relacionan con los procedimientos de liquidación de partidos políticos locales y asociaciones políticas estatales, así como el seguimiento a las actividades que realiza la Unidad Técnica de Fiscalización, de la cual conoce de sus dictámenes y, en su caso, los ordena someter a consideración del Consejo General.

Programas y actividades que se han previsto en el Programa Operativo Anual 2025, aprobado por el Consejo General mediante acuerdo IEEQ/CG/A/055/24,⁴ del cual, se desprenden actividades específicas previstas dentro y fuera de procesos electorales.

Finalmente, en cumplimiento al artículo 34 del Reglamento Interior se rinde el presente informe correspondiente al primer trimestre de 2025, relativo a las actividades desarrolladas por la Comisión.

² Aprobado el 30 de octubre. Consultable en https://ieeq.mx/contenido/cg/acuerdos/a_30_Oct_2025_1.pdf

³ En continuación se citará como Comisión.

⁴ Aprobado el 30 de octubre de 2024. Consultable en https://ieeq.mx/contenido/cg/acuerdos/a_30_Oct_2024_1.pdf



Comisión de Fiscalización

Da cumplimiento a la normatividad vigente en la materia.



**Karla Isabel
Olvera Moreno**

Presidenta



**Martha Paola
Carbajal Zamudio**

Secretaria



**Rosa Martha
Gómez Cervantes**

Vocal



Instituto Electoral del
Estado de Querétaro



IEEQcomunica



Fiscalización de los recursos asignados a partidos políticos, asociaciones políticas y organizaciones.

Reunión con Tribunal Superior de Justicia



El 22 de septiembre, llevé a cabo una reunión con Carlos Rubén Eguiarte Mereles, Magistrado del Tribunal Superior de Justicia del Estado de Querétaro, con quien se compartieron experiencias interinstitucionales acerca del Poder Judicial en el Estado y las elecciones para su renovación, como un espacio de reflexión de cara a los próximos comicios en la Entidad.

Foro sobre Elección Judicial Local (IEEP)

Del 30 de septiembre al 01 de octubre, asistí a la ciudad de Puebla, en el marco del Foro "Elección Judicial Local, experiencias de otras entidades y retos para el estado de Puebla. Diálogos Post Electorales", celebrado en las instalaciones del



Instituto Electoral del Estado de Puebla, desde donde se analizaron los pasados comicios para renovar el Poder Judicial a fin de abordar las oportunidades y retos, con base en la experiencia de diversas entidades federativas.

En el evento se compartieron experiencias y reflexiones con magistraturas de las Salas Regionales del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación de Guadalajara y Xalapa, consejerías electorales del Consejo General del INE y su funcionariado, consejerías electorales de los Organismos Públicos Locales (OPL) de 23 estados de la República Mexicana, así como asociadas de la AMCEE.



Capacitación a Partidos Políticos



El 03 de octubre, en conjunto con la Comisión Jurídica, se realizó la capacitación "Aspectos que fortalecen el régimen de partidos políticos", impartida a personas dirigentes, responsables de finanzas y representantes de los partidos políticos acreditados ante el IEEQ, a fin de contribuir al desarrollo de la vida democrática de la entidad, fortalecer el régimen de partidos y el respeto a la normatividad electoral.

Los principales temas abordados fueron: financiamiento público; ejecución de sanciones económicas; derechos, obligaciones e informes; reglas para la propaganda política y electoral; interés superior de la niñez; redes sociales; tareas editoriales; servicio público y eventos proselitistas.



Lo módulos estuvieron a cargo de la coordinadora de Prerrogativas y Partidos Políticos, Diana Jazmín Sánchez Martínez; la coordinadora de Instrucción Procesal, María Eugenia Cervantes Cantera; así como los técnicos electorales Óscar Ulises Murillo Rodríguez y Gabriel Valladares Terán.



Red de Mujeres Juzgadoras

El 04 de octubre, participé en el “Encuentro Estatal de la Red de Mujeres Juzgadoras (2025)” realizado por el Instituto Estatal Electoral de Chihuahua en coordinación con la Asociación Mexicana de Consejeras Estatales Electorales, A.C. (AMCEE) y la Red de Mujeres Electas Juzgadoras Candidatas y Electas, con el fin de fortalecer la participación política de las mujeres y el acceso a una vida libre de violencia en el ámbito público.



Concurso nacional de oratoria

El 6 y 7 de octubre, el personal adscrito a la Comisión, asistió al Teatro de la Ciudad Junchavín en Comitán de Domínguez, Chiapas, en acompañamiento al joven Manuel Alejandro Aguilar Flores, quien obtuvo el primer lugar en la etapa estatal en Querétaro, para su participación como representante de nuestro Estado en la Etapa Nacional del Concurso Nacional de Oratoria 2025 “Dr. Belisario Domínguez Palencia. Libres por la palabra libre”, quien finalmente obtuvo el segundo lugar en la etapa final.





Programa Expresiones para elegir



El 08 de octubre fui entrevistada en el programa “Expresiones para elegir” que realiza el IEEQ y se difunde por radio (89.5 FM), televisión (canal abierto 24.1) y plataformas digitales de la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ).

En la entrevista se abordaron temas sobre los trabajos que realizó la Comisión Transitoria de Formación del Funcionariado y Evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024 y su informe final, en el que se destacó la capacitación integral al personal del IEEQ, así como la identificación de fortalezas y áreas de mejora para los siguientes procesos electorales.



Durante la charla, precisé que los resultados obtenidos reflejan el compromiso del Instituto con la profesionalización, la transparencia y la inclusión, aportando insumos valiosos para el perfeccionamiento de futuras comicios en Querétaro.



Reunión sobre Retrospectiva Electoral



El 09 de septiembre, continuando con el seguimiento al tema de la Retrospectiva Electoral, desahugué una reunión con la Secretaría Ejecutiva y la Dirección de Tecnologías de la Información a fin de que se expusiera acerca de las bases de datos sobre grupos de

atención prioritaria y otros temas que fueron actualizados en la Retrospectiva Electoral, con el objeto de su posterior presentación a la ciudadanía en general.

Audiencia pública (Querétaro)

El 10 de octubre, acudí al Auditorio Fernando Díaz Ramírez de la UAQ, con motivo de la Audiencia Pública convocada por la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, en la cual participé como ponente y en mi intervención destacué las aportaciones de los OPL en la construcción de la democracia inclusiva y participativa, con base en estadísticas actualizadas y recuento de acciones afirmativas que han implementado dichas autoridades electorales estatales en México.





Reunión Nacional de Evaluación INE



El 27 y 28 de octubre, por invitación del Maestro Pedro Pablo Chirinos Benítez encargado de despacho de la Unidad Técnica de Vinculación con los OPL, asistí a la Ciudad de México, a la Reunión Nacional Mejores Prácticas INE-OPL, en atención a la Estrategia Institucional del INE para la evaluación del Proceso Electoral Concurrente 2023-2024 y el Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2024-2025, con el fin de construir

propuestas sobre las principales áreas de oportunidad y mejoras que se implementarán en los Procesos Electorales 2026-2027 en México.





Retrospectiva Electoral



Invitan a la
presentación
de la

RETROSPECTIVA ELECTORAL

OCTUBRE **28** DE 2025
12:00 HORAS

Auditorio de la Facultad de Ciencias
Políticas y Sociales de la UAQ

REGÍSTRATE AQUÍ

SIGUE LA TRANSMISIÓN EN VIVO
www.leeq.mx

El 28 de octubre, en coordinación con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UAQ presenté, en el auditorio de ésta, la “Retrospectiva Electoral”, un portal web desarrollado por el IEEQ que contiene información sobre los procesos electorales locales en el estado de Querétaro, de 1997 a 2024.

En mi intervención precisé que la Retrospectiva Electoral es un instrumento técnico, analítico y documental que compila, organiza y sistematiza la información de los procesos electorales locales organizados en el estado durante más de 27 años.

Durante el evento, el director de Tecnologías de la Información del Instituto, Raúl Islas Matadamas, expuso las características de la herramienta informática, que contienen datos como: resultados de las elecciones de gubernatura, ayuntamientos y diputaciones; datos geo-electorales, mapas, resultados por género y por grupos de atención prioritaria, entre otros insumos. Disponible para consulta: <https://pel.eleccionesqro.mx/retrospectiva2025/index.php>





Coordinación INE - IEEQ

El 29 de octubre, asistí a la reunión virtual de trabajo realizada entre el IEEQ y el INE como parte de la preparación del proceso electoral para la renovación de cargos del Poder Judicial del Estado de Querétaro en 2027. También se compartieron experiencias derivadas de la organización del Proceso Electoral Extraordinario de Personas Juzgadas del Poder Judicial de la Federación y los procesos locales realizados este año.



Reunión con Unidad Técnica de Fiscalización

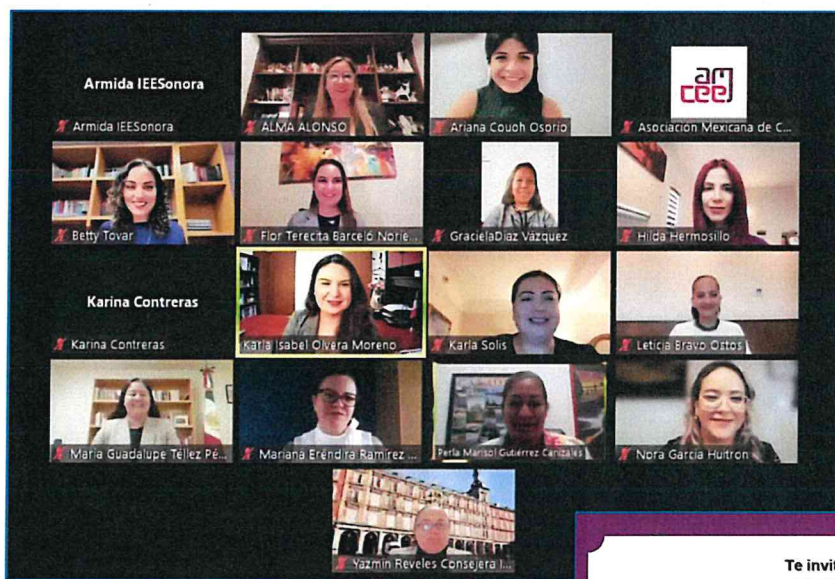
El 30 de octubre, llevé a cabo una reunión con la Consejera Rosa Martha Gómez Cervantes, presidenta inmediata anterior de la Comisión y la titular de la Unidad Técnica de Fiscalización, Juana María Fernanda Sánchez Mendoza, con el objeto de abordar y revisar los asuntos en trámite del colegiado, para su seguimiento por su nueva integración.






Foros regionales sobre el papel de los OPL

El 30 de octubre, moderé 1 de los 5 foros que organizó la AMCEE sobre "El papel de Los Organismos Públicos Locales Electorales en la construcción de la democracia paritaria", en donde participaron consejeras electorales de Aguascalientes, Coahuila, Guanajuato, Nuevo León, San Luis Potosí, Tamaulipas y Zacatecas, quienes compartieron experiencias acerca de como los OPL de cada una de estas entidades ha contribuido a una democracia que avanza hacia la igualdad sustantiva y la inclusión de personas pertenecientes a grupos de atención prioritaria, además de otras aportaciones sustantivas importantes en materia electoral.



AMCEE
Te invita a participar en:
Los Foros Regionales
"El Papel de los Organismos Públicos Locales Electorales en la Construcción de la Democracia Paritaria"

<p>Jueves 29 de octubre de 2025 Circunscripción 1 Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Durango, Jalisco, Tlaxcala, Sonora y Sonora A las 11:00 Horas (Horario Cd. de México) A las 10:00 Horas (Horario Pacifico)</p>	<p>Jueves 30 de octubre de 2025 Circunscripción 2 Aguascalientes, Coahuila, Guanajuato, Nuevo León, San Luis Potosí, Tamaulipas y Zacatecas A las 17:00 Horas (Horario Cd. de México)</p>
<p>Viernes 31 de octubre de 2025 Circunscripción 3 Campeche, Chiapas, Oaxaca, Querétaro, Tabasco, Veracruz y Yucatán A las 11:00 Horas (Horario Cd. de México)</p>	<p>Viernes 31 de octubre de 2025 Circunscripción 4 Ciudad de México, Guerrero, Hidalgo, Morelos, Puebla y Tlaxcala A las 17:00 Horas (Horario Cd. de México)</p>
<p>Lunes 3 de noviembre de 2025 Circunscripción 5 Colima, Estado de México, Michoacán y Querétaro A las 11:00 Horas (Horario Cd. de México)</p>	<p>Registro: https://docs.google.com/forms/d/1F4AjQL3e-PER37NADQ5cK8B9Wt6x2K5H87y3h3G310uR6-DZ75cQ/viewform</p>

#UnidosAlzamosVuelo 



Taller con alumnado de la UAQ

El 31 de octubre, participé en el taller sobre la consulta de herramientas digitales que se encuentran disponibles en el sitio de Internet del IEEQ, dirigido a estudiantes de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UAQ, quienes solicitaron de manera directa la información a través de la



Dirección General del Comité Josefa Ortiz de la Asociación Nacional de Estudiantes de Ciencias Políticas y Administración Pública.

El curso fue impartido por el Ingeniero Raúl Islas Matadamas, Director de Tecnologías de la Información del IEEQ, quien de manera práctica mostró a las y los estudiantes cómo navegar en el sitio institucional <https://ieeq.mx/> e identificar para su consulta los contenidos y estadísticas que en éste se contienen.





Entrega de la COEPyPP

El 31 de octubre, llevé a cabo una reunión con la Consejera Violeta Larissa Meza Lavadores, actual presidenta de la Comisión de Organización Electoral,



Prerrogativas y Partidos Políticos y la titular de la Dirección Ejecutiva, Clarissa Oviedo García, con el objeto de abordar y revisar los asuntos en trámite del colegiado, para su seguimiento por su nueva integración.

Foro AMCEE de la Quinta Circunscripción

El 03 de octubre, participé en el foro denominado "El papel de Los Organismos Públicos Locales Electorales en la construcción de la democracia paritaria", correspondiente a la Quinta Circunscripción, organizados por la AMCEE a fin de fomentar el fortalecimiento de la actividad electoral como eje rector de la consolidación democrática y con el objeto de promover entre las asociadas de cada una de las 5 circunscripciones electorales un intercambio de experiencias acerca de los avances que sus organismos han generado en materia de paridad, inclusión, así como prevención y erradicación de la violencia política contra las mujeres en razón de género.

Foros Regionales "El papel de los organismos públicos locales electorales en la construcción de la democracia paritaria"

Ponencias correspondientes a la QUINTA CIRCUNSCRIPCIÓN, estados de:

1. Colima.
2. Estado de México.
3. Michoacán.
4. Querétaro.

Estado	Nombre	Ponencia
Colima	Ana Florencia Romano Sánchez	Ponencia: La acción afirmativa de paridad de género y su impacto en la sociedad colimense.
Estado de México	July Erika Armenta Paulino	Ponencia: Acciones afirmativas para garantizar la participación de las mujeres en el registro de candidaturas.
Michoacán	Martene Arisbe Mendoza Diaz de León	Ponencia: Atención a la violencia digital en el ámbito polivocacional.
Querétaro	Karla Isabel Olvera Moreno	Ponencia: Lucha la igualdad sustantiva: el papel de los accionamientos afirmativos en la representación política de las mujeres indígenas.

Nuestro sueño es colectivo, nuestro destino, la igualdad.





Propuestas de reforma electoral AMCEE

El 04 de noviembre, como secretaria general ejecutiva acompañé al Consejo Directivo Nacional de la AMCEE a presentar ante la consejera presidenta del INE, Guadalupe Taddei Zavala, y la secretaria ejecutiva, Claudia Arlett Espino, 45 ponencias elaboradas por asociadas de la AMCEE, que integran propuestas para la reforma electoral derivadas de los Foros Regionales “El papel de los Organismos Públicos Locales Electorales en la construcción de la democracia paritaria”, donde se



compartieron experiencias para fortalecer una democracia incluyente, paritaria y libre de violencia de género, con el fin de remitir dichas propuestas a la Comisión Presidencial de la Reforma Electoral y al Poder Legislativo, para contribuir a fortalecer el sistema democrático nacional desde las realidades y retos de los OPL.



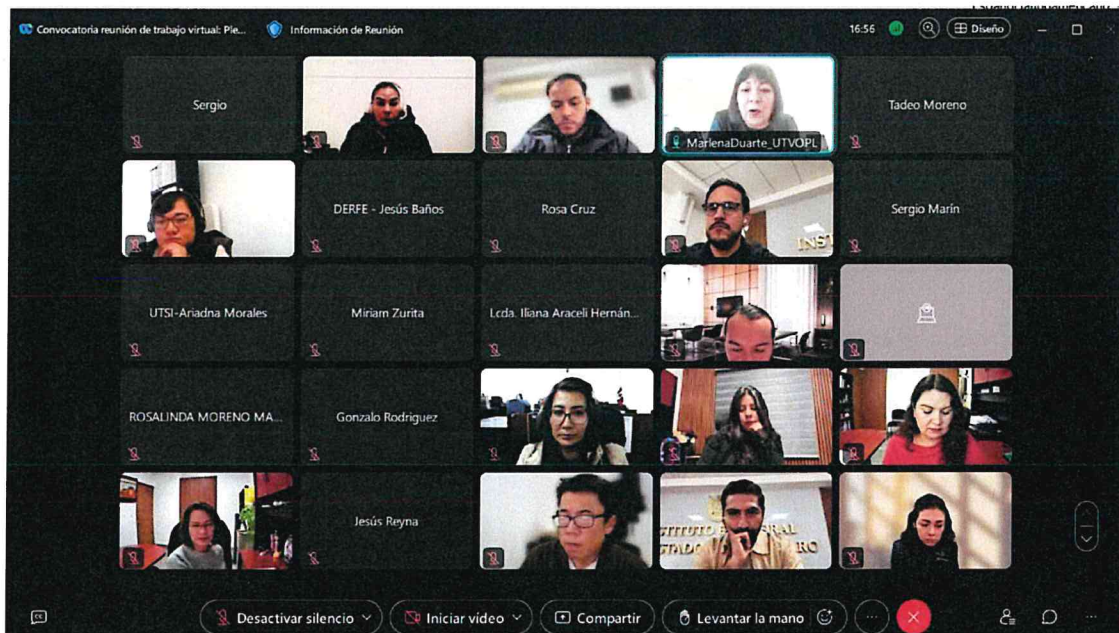
Entrevista con ADN Informativo



El 11 de noviembre, atendí una entrevista con Fabiola Mendoza para el medio de comunicación ADN Informativo Querétaro en el que brindé información acerca de las solicitudes de plebiscito que fueron presentadas al IEEQ por las presidencias municipales de los Ayuntamientos de Cadereyta de Montes y Querétaro, y que fueran procedentes. Además, comenté sobre las etapas y procedimientos a desahogar durante la organización de estos mecanismos de participación.

Coordinación INE - IEEQ

El 12 de noviembre, asistí a la reunión de trabajo virtual realizada entre el IEEQ y el INE como parte de los trabajos de coordinación para la planeación y, en su momento, organización de los plebiscitos que fueron solicitados al IEEQ por las presidencias municipales de los Ayuntamientos de Cadereyta de Montes y Querétaro.





Audiencia Pública (Secretaría de Gobernación)

El 13 de noviembre, en el marco de los trabajos de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, presenté en el Auditorio Revolución de la Secretaría de Gobernación del Gobierno de México, diversas propuestas orientadas a fortalecer la democracia mexicana desde la visión local, destacando la

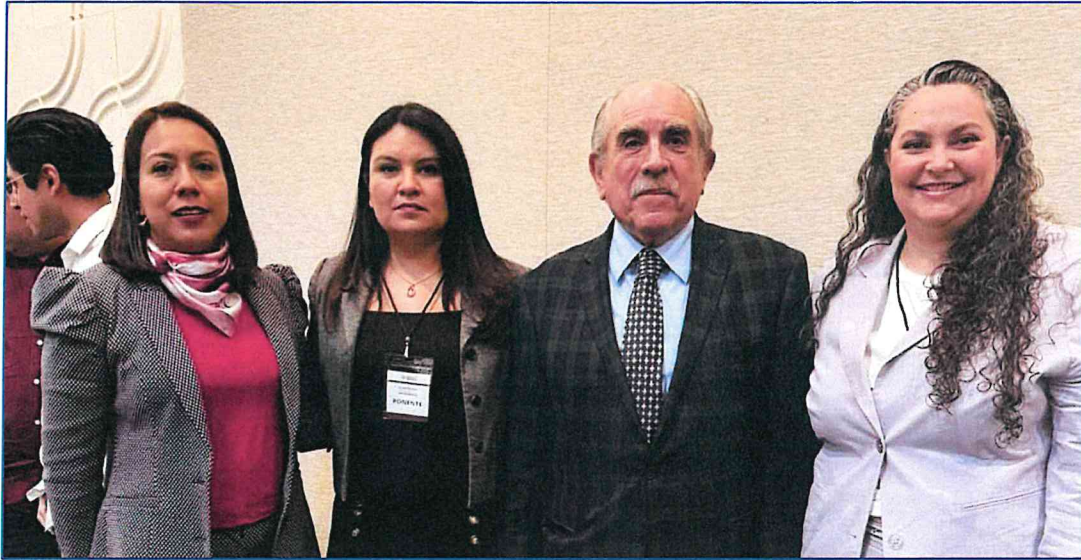


importancia de los OPLE como garantes de procesos electorales inclusivos, paritarios y cercanos a la ciudadanía, resaltando que la representación indígena transforma estructuras históricas de exclusión y abre espacios reales para las mujeres y los pueblos originarios.





Además, en la Audiencia Pública se compartieron experiencias con consejerías electorales de los OPL de Tabasco y San Luis Potosí, así como con funcionarios e integrantes de la Comisión Presidencial para la para la Reforma Electoral.



Reunión con Unidad Técnica de Fiscalización

El 18 de noviembre, llevé a cabo una reunión con la titular de la Unidad Técnica de Fiscalización, Juana María Fernanda Sánchez Mendoza, con el objeto de abordar temas sobre fiscalización de recursos en la organización de plebiscitos en los municipios de Cadereyta de Montes y Querétaro.





Conferencia "La propiedad industrial en los procesos electorales"

El 19 de noviembre, estuve presente en la firma de convenio entre el IEEQ y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), con el objetivo de promover acciones de difusión y capacitación sobre el sistema de propiedad industrial en el ámbito electoral, el cual se llevó a cabo en la sala de sesiones del IEEQ, en donde se resaltó que éste obtuvo el registro de marca de identidad y logotipo, así como del chatbot institucional "Bätsi-bot".



En el evento se compartieron experiencias con la consejera electoral del Consejo General del INE, Carla Astrid Humphrey Jordán, quien indicó la importancia de valorar y proteger, a través de los registros correspondientes, las actividades y programas que desarrollan las autoridades electorales administrativas y destacó las aportaciones de los OPL al sistema

nacional electoral y la vida democrática del país. También, el director del IMPI, Santiago Nieto Castillo, aseguró que el registro de marca es un reconocimiento al profesionalismo, la modernización y la trayectoria del IEEQ, e impartió la conferencia "La propiedad industrial en los procesos electorales".



Espacio de reflexión con FCPyS

El 24 de noviembre, en coordinación con Yuritzí Domínguez Botello, Coordinadora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma, se llevó a cabo un ejercicio de reflexión y análisis sobre temas políticos y electorales con el alumnado de dicha Facultad, en la sala de sesiones del IEEQ.



El ejercicio tuvo como fin generar un sitio práctico que permitiera que la juventud universitaria en Querétaro pudiera conocer los espacios desde donde se organizan los comicios y otras actividades a través de las cuales se promueve la cultura política y democrática en la Entidad, para el ejercicio de sus derechos político-electorales.



Reunión LXI Legislatura Querétaro



El 03 de diciembre, asistí en conjunto con las consejerías electorales integrantes del Consejo General del IEEQ, a la reunión de trabajo con integrantes de la Junta de Coordinación Política de la LXI Legislatura del Estado de Querétaro, con el objetivo de exponer y dar seguimiento a los proyectos de iniciativa de reforma constitucional

y legal en materia electoral, aprobados dicho Consejo General y remitidos al Poder Legislativo.





Foro “Experiencia e Innovación en los procesos electorales locales”

El 04 y 05 de diciembre, asistí a la ciudad de Toluca de Lerdo, en el marco del Foro "Experiencia e Innovación en los procesos electorales locales", realizado en las instalaciones del Instituto Electoral del Estado de México, desde donde se analizaron los pasados comicios para renovar el Poder Judicial y otros anteriores, a fin de abordar las experiencias e innovaciones de autoridades electorales en diversas entidades federativas, para su organización.



En el evento participé en la Mesa 2 denominada “Eficiencia operativa de los Organismos Públicos Locales Electorales”, desde donde aporté la experiencia acerca de cómo el IEEQ ha innovado utilizando la inteligencia artificial durante los procesos electorales en el Estado, particularmente para agilizar el procesamiento de la información y captura de las actas de escrutinio y cómputo para el Programa de Resultados Electorales Preliminares, así como los proyectos para próximos procesos electorales.



Estado de México
4 y 5 de diciembre 2025

MESA 2

DÍA:
4 de diciembre 2025

HORARIO:
10:45 a 11:45 hrs.

TEMA:
Eficiencia operativa de los Organismos Públicos Locales Electorales

PERSONA MODERADORA:
Lic. Efraín García Nieves
Director de Administración del Instituto Electoral del Estado de México

PERSONAS EXPOSITORAS:

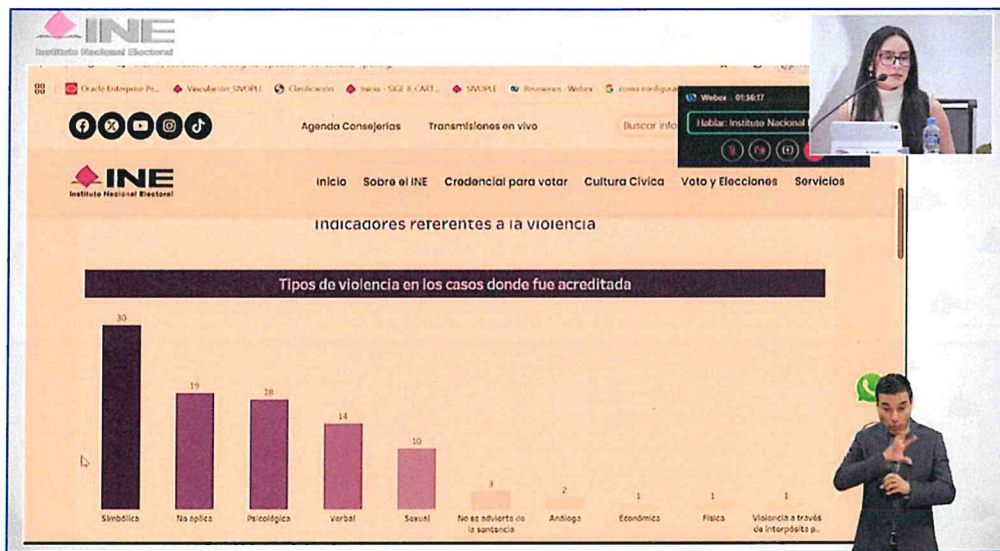
-  **Mtra. Cecilia Aida Hernández Cruz**
Consejera Electoral de Ciudad de México
-  **Mtro. Gustavo Hernández Martínez**
Consejero Electoral de Guanajuato
-  **Licda. Karla Isabel Olvera Moreno**
Consejera Electoral de Querétaro
-  **Mtra. Karina Ivonne Vaquera Montoya**
Consejera Electoral del Estado de México





Repositorio Nacional de sentencias y resoluciones

El 08 de diciembre, di seguimiento a la Presentación del Repositorio Nacional de sentencias y resoluciones en materia de Violencia Política contra las Mujeres en Razón de Género, llevado cabo de manera virtual por el INE.



Reunión con Unidad Técnica de Fiscalización

El 08 de diciembre, llevé a cabo una reunión con el Secretario Ejecutivo, Juan Ulises Hernandez Castro y la titular de la Unidad Técnica de Fiscalización, Juana María Fernanda Sánchez Mendoza, con el objeto de dar seguimiento a los temas en materia de fiscalización durante la organización de plebiscitos en el Estado.





Sesiones de Órganos Colegiados

En el periodo que se informa, asistí a las siguientes sesiones de los órganos colegiados del IEEQ:

Sesiones del Consejo General



Ordinaria 29 de septiembre

Se presentó el informe de la Secretaría Ejecutiva sobre el procedimiento de liquidación del otrora partido político local Querétaro Seguro y se aprobaron los Lineamientos de la Biblioteca, así como los Lineamientos para la

operatividad en materia de comunicación social, ambos del IEEQ, y se rindieron informes de labores sobre diversas actividades del IEEQ.

Ordinaria 30 de octubre

Se aprobó el Acuerdo relativo al proyecto de presupuesto de egresos y el programa operativo anual 2026, para su remisión al titular del Poder Ejecutivo y a la LXI Legislatura del Estado, y se emitieron los Lineamientos del IEEQ en materia de hostigamiento y acoso sexual o laboral, procedimiento laboral sancionador, recurso de inconformidad y



procedimiento de conciliación.

Ordinaria 28 de noviembre

Se aprobó el Dictamen que deriva de la revisión del informe financiero del segundo trimestre de 2025 presentado por la organización El Siglo de las Mujeres, A.C., que pretende constituirse como asociación política estatal; se designó a la persona titular de la Coordinación



Jurídica; y, se rindieron informes de labores sobre diversas actividades del IEEQ.



Extraordinaria 31 de octubre

Se aprobaron los proyectos de iniciativa de reforma a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, así como a la Ley Electoral del Estado de Querétaro, para su remisión a la LXI Legislatura del Estado de Querétaro.



Extraordinaria 4 de noviembre

El Consejo General aprobó la resolución relativa a la solicitud de plebiscito presentada por la presidenta municipal de Cadereyta de Montes, Querétaro.

Extraordinaria 11 de noviembre

Se aprobó por parte del Consejo General la resolución relativa a la solicitud de plebiscito presentada por el presidente municipal de Querétaro, Querétaro.



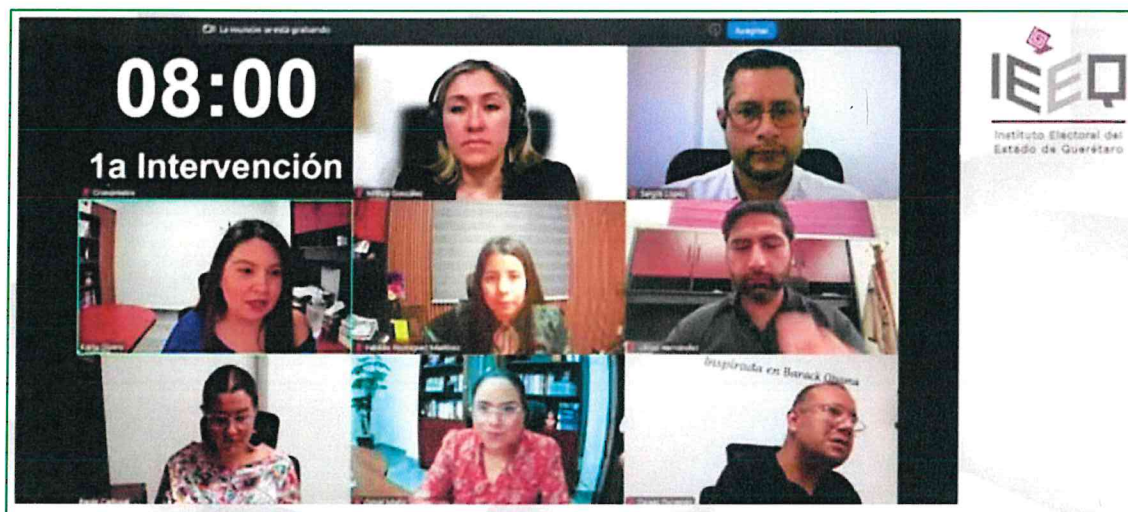


Sesiones de las comisiones permanentes

Comisión de Inclusión

Ordinaria 24 de septiembre

Como Presidenta de la Comisión convoque a sesión, en la que se informó de la promoción de la participación política de personas migrantes e indígenas, reuniones de trabajo con organizaciones de la sociedad civil y con la Coordinación LGBT+ del Municipio de Querétaro, acerca derechos político electorales de la comunidad LGTBTTIQA+, entre otras actividades y participación en eventos interinstitucionales para la promoción de la cultura democrática e inclusión, y se rindió el informe trimestral de labores por parte de la Unidad de Género e Inclusión, en materia de Inclusión y el respectivo de la Comisión de Inclusión.



Comisión de Organización Electoral, Prerrogativas y Partidos Políticos

Ordinaria 24 de septiembre

Se dio cuenta de la participación en foros y conferencias para el análisis de las elecciones del Poder Judicial; los avances en la retrospectiva electoral; seguimientos a obras editoriales aprobadas, encuentros interinstitucionales, entre otros, y se rindió el informe trimestral respectivo.





Extraordinaria 21 de octubre

Se llevó a cabo una proyección del Financiamiento Público de los Partidos Políticos para el 2026, para que los partidos políticos y la ciudadanía en general conozcan cómo se compone el financiamiento público y su distribución entre las fuerzas



políticas para sus actividades ordinarias y específicas; así como garantizar que la asignación de los recursos de los organismos políticos se realice conforme a los principios de equidad, transparencia y legalidad.

Comisión de Educación Cívica y Participación

Ordinaria 24 de septiembre

La presidencia rindió el informe trimestral correspondiente y se informó que se realizaron 267 actividades en el tercer trimestre del año para promover los valores democráticos en los 18 municipios de la entidad, en las que participaron más de 7 mil personas; además se rindió el informe respectivo por parte de la Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Participación.



Comisión de Transparencia y Tecnologías de la Información

Ordinaria 24 de septiembre

La Presidencia rindió el informe trimestral respectivo y detalló la participación del Instituto en el "Reto de Transparencia Proactiva 2025", a través de un proyecto que busca contribuir al pleno ejercicio de los derechos político-electorales de las mujeres; además, se presentaron los



informes de actividades que rindieron el titular de la Dirección de Tecnologías de la Información, así como la titular de la Unidad de Transparencia respectivamente.



Comisión de Fiscalización

Ordinaria 24 de septiembre

La presidencia de la Comisión y la titular de la Unidad Técnica de Fiscalización, informaron el seguimiento a las asociaciones que pretendieron conformar partidos políticos locales y que apoyaron candidaturas independientes, así como a la organización “El Siglo de las Mujeres”, que busca constituirse como asociación política estatal, y la liquidación de “Querétaro Seguro” como partido político local. Además, se rindieron los informes trimestrales respectivos.



Extraordinaria 12 de noviembre

Se aprobó la edición de un texto académico en el que se analizarán distintos procesos electorales realizados este año para renovar cargos del Poder Judicial, en al ámbito federal y local y se presentó el dictamen del segundo trimestre de la Unidad Técnica de Fiscalización respecto de la revisión del Informe Financiero de la organización denominada “El Siglo de las Mujeres”, ordenándose su remisión a la Secretaría Ejecutiva para los efectos y el seguimiento correspondiente.



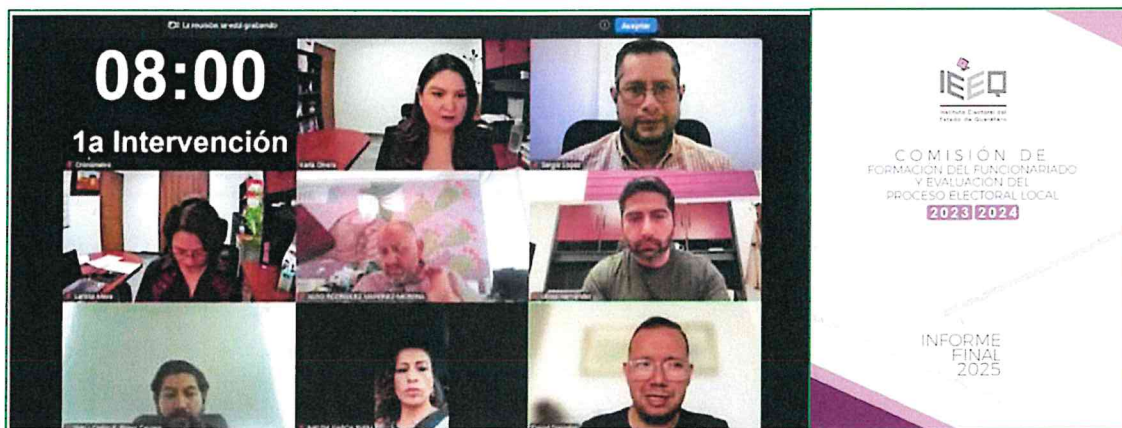


Sesiones de las comisiones transitorias

Comisión para la Formación del Funcionario y Evaluación del Proceso Electoral Local 2023-2024

Extraordinaria 26 de septiembre

La Comisión Transitoria presentó su informe final, en el que destacó la capacitación integral al personal del IEEQ, así como la identificación de fortalezas y áreas de mejora para los siguientes procesos electorales.



Como entonces presidenta de la Comisión Transitoria, destacué que los resultados obtenidos reflejan el compromiso del Instituto con la profesionalización, la transparencia y la inclusión, aportando insumos valiosos para el perfeccionamiento de futuros procesos electorales en el estado.

Además se presentaron diversas estadísticas contenidas en el Informe sobre la Participación Política de los Grupos de Atención Prioritaria, el Reporte Técnico de la Evaluación realizado por los Consejos Distritales y Municipales del Instituto Electoral del Estado de Querétaro y el Informe final de la Comisión de Formación del Funcionario y evaluación, todos con respecto al Proceso Electoral Local 2023-2024.



Con la presentación de dichos informes, se dieron por concluidos los trabajos de la Comisión Transitoria.



Comisión Transitoria para la designación de las personas titulares de los Órganos del Instituto

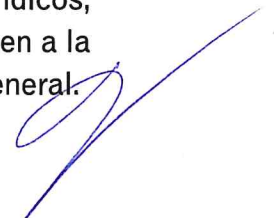
Extraordinaria 25 de noviembre

Se llevó a cabo la valoración curricular y entrevista a Wilbert Jesús López Rico, persona propuesta para ocupar la titularidad de la Coordinación Jurídica adscrita a la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos, por parte de las consejerías electorales que integran el Consejo General.



Extraordinaria 24 de noviembre

En sesión de la Comisión Transitoria se aprobó la propuesta para ocupar la titularidad de la Coordinación Jurídica adscrita a la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos, ordenando someter el dictamen a la consideración del Consejo General.





Sesiones de las comisiones unidas

De Transparencia y Acceso a la Información Pública e Igualdad Sustantiva

Extraordinaria 25 de septiembre

Las comisiones unidas presentaron el micrositio “Transparencia proactiva violeta para mujeres”, el cual tiene el objetivo es ofrecer una herramienta que contribuya a pleno ejercicio de los derechos político-electorales de las mujeres, disminuyendo asimetrías en el acceso a la información y facilitando la toma de decisiones. Además, como parte del “Reto de Transparencia Proactiva 2025” en el que participa el Instituto.

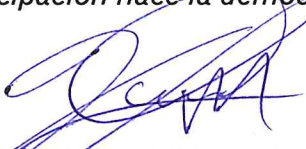


Es cuanto por informar.

Santiago de Querétaro, Querétaro, 08 de diciembre de 2025

Atentamente

Tu participación hace la democracia.


Lcda. Karla Isabel Olvera Moreno
Presidenta de la Comisión



INSTITUTO ELECTORAL DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
CONSEJO GENERAL